

令和２年度 産業文化部の「実行宣言」

作成者 (評価者)	部長	内山 次生
	競輪事業担当理事	久保 秀朗
	農林水産担当理事	砂子 祐一
組織の概要（主な業務）		
産業文化部は、雇用対策、商工振興、観光振興、企業誘致連携、農林水産の振興、ブランドの推進等、市内における産業全般の振興に取り組み、産業政策の活性化により地域経済の発展をめざします。 松阪市が将来にわたって競争力を持ち、活力のある地域として持続的に発展していくために、産業政策を戦略的に推進し、また、市民の豊かな心を育むまちづくりを推進していくために文化の振興を図り、さらには、競輪事業の経常的な黒字化により市の自主財源の確保を図ることを使命とします。		

1. 令和元年度「実行宣言」の評価

評価基準…S（100%以上）、A（90～99%）、B（70～89%）、C（50～69%）、D（30～49%）、E（29%以下）

商工政策課	松阪に“ひとのながれ”と“まちのにぎわい”を創り出します！	評価	A
【評価理由と今後の方針】 中心市街地活性化複合施設の管理運営については、指定管理者制度を導入し、令和２年４月から３年間の期間で、㈱松阪街づくり公社を指定管理者として指定しました。 人口減少対策として南三重地域の16市町で「南三重地域就労対策協議会」を設立し、若者の地元就職及び定着、Ｕターン就職の推進に向けて、就職マッチング支援サイトを構築しました。 地域公共システム事業では、「第二次松阪市地域交通網形成計画」を策定するとともに、住民主体による移動手段の確保を支援しました。 新型コロナウイルス感染症の影響で、社会環境が変化していく中でも、中心市街地活性化複合施設をより効果的に活用するため、指定管理者と協議をし、中心市街地のにぎわいの創出に努めるとともに、交通不便地域の解消に向けて、住民主体による移動手段の確保を行うことなどにより、さらなる“ひとのながれ”と“まちのにぎわい”を創り出します。			
観光交流課	選ばれる観光地“松阪”をめざします！	評価	A
【評価理由と今後の方針】 観光・レクリエーション入込客数については、ここ数年大きな変動はありませんが、まちなか観光の拠点となる「豪商のまち松阪観光交流センター」の整備を行い、松阪市観光協会に指定管理委託をすることで、観光情報を効果的に提供するとともに、中心市街地に観光用W i - F i 回線を無料提供することで、観光客の利便性の向上を図りました。 民間事業者との協働によるプロモーション事業などにより、松阪の魅力を発信し、観光地としての認知度を高めました。 新型コロナウイルス感染症の拡大収束後も、豪商のまち松阪観光交流センターを拠点に、文化財施設等と連携し、歴史・文化を活かした「まちなか」観光を推進するとともに、本市の食・自然を今まで以上に効果的なPRを行うことで観光入込客数増加への取組を強化します。			

【部局長シート】

地域ブランド課	全国の松阪ファンを増やします！	評価	S
【評価理由と今後の方針】 松阪ブランド認定制度を活用するとともに、地域の優れた特産品を広く発信し、20カ所（目標20カ所）の販路を開拓しました。R2目標の23カ所を目指して取り組みます。 ふるさと応援寄附金は、返礼品と申込サイトの拡充などにより、昨年度比約1.7倍の1,171,597千円の寄附金に繋がりました。（目標10億円：実績117.2%）令和2年度は目標15億円を目指し取り組みます。			
競輪事業課	市の自主財源を確保します！更なる収益の増加を図り一般財源への繰り入れを強化します。	評価	S
【評価理由と今後の方針】 令和元年度は、松阪競輪では8年振りとなる特別競輪・共同通信社杯やモーニング競輪、ミッドナイト競輪などファンの選択肢を充実し、多角的・安定的な経営、黒字体質の確立に努めた結果、包括業務委託開始後最高額となる前年度収益の6.8%、3,000万円を一般財源に繰り入れることができました。 今後の方針としては、新型コロナウイルス感染拡大にともない競輪開催が滞っている状況のなか、予防対策を強化し、無観客レースの再開、観客を入れて正常な形での競輪の開催を段階的に実現し、収益の確保に努め、一般財源への繰り入れを強化します。			
企業誘致連携課	企業誘致連携により地域の雇用確保・活性化をめざします！	評価	S
【評価理由と今後の方針】 工場の新設あるいは新規事業への設備投資に関して3件の立地協定を締結できました。 新製品の開発や販路拡大等、11件の産官学金連携による取組みを推進しました。 また、企業動向の情報収集・市の企業立地にかかる情報発信やネットワークの構築等を目的に延べ521社の企業・団体の訪問や、首都圏、関西圏、中京圏において産業経済人交流会を開催しました。 中小企業伴走型支援事業では、公開審査会で選定された1社に対し、ハンズオン支援を行いました。 新型コロナウイルス感染症の影響で、企業を取り巻く状況も変化していく中においても、戦略的に企業誘致活動を展開していきます。			
農水振興課	農業者・漁業者への支援を全力で行います！	評価	A
【評価理由と今後の方針】 農業の振興について、令和元年度の水稲作付時、ジャンボタニシによる多大な食害に見舞われたため、緊急的に予防と駆除にかかる支援を3年間で実施し被害防止を図ります。 平坦地域の農業においては、農地の集積促進を図る中、コメ・麦・大豆のブロックローテーションによる生産調整などに対し支援を行い、農業経営体の活性化につなげました。また、中山間地域では、野生鳥獣による農作物被害を軽減するため、防護柵の設置補助や猟友会による有害鳥獣捕獲のほか、モロヘイヤ、シシトウなど獣害に強い作物の作付振興を進めました。 松阪牛の振興について、第70回記念大会の松阪肉牛共進会と合わせて開催した「松阪牛まつり」では、市内外から75,000人（目標70,000人）が来場され、幅広く特産松阪牛のPRを行いました。また、特産松阪牛肥育農家のコスト負担の軽減や松阪牛個体識別管理システムの運用などにより、生産振興と安全・安心な松阪牛の提供に努めています。 市の主要水産物であるアサリは、平成31年2月にカイヤドリウミグモの寄生が確認された以後、漁を見合わせており、漁獲が無い状況が続いていますが、松阪漁協を中心とした「覆砂」や「かぶせ網」などの資源回復に向けた取組は継続して実施します。			

【部局長シート】

林業振興課	計画的な森林整備と森林資源の活用を図ります！	評価	B
【評価理由と今後の方針】 森林整備においては、計画的な木材搬出用作業道の開設や利用間伐促進事業への支援などを行いました。また、素材生産量は49,525㎥にとどまりました。また、間伐と主伐による木材生産量は、目標値に達成することができませんでした。 林業支援センターでは販路拡大のため様々な方面に松阪産材の利用提案を行い、木材商社や工務店への製材品の取引にも繋げることができました。また、公共建築物などへの木材利用を図りました。 今後、森林環境譲与税を活用した森林整備や作業道の開設などを進めるとともに、木材製品にガラス加工した高付加価値木材製品生産体制構築事業により、市内製材品の新たな販路拡大に取り組むことで間伐や主伐の森林整備をより一層促進していきます。			
農村整備課	農業基盤整備に取り組み、優良農地の保全に努めます。	評価	A
【評価理由と今後の方針】 松阪市においても人口減少や高齢化の進行などにより、農業・農村での労働力不足や農業用施設の管理組織の脆弱化が課題となっており、そのため安定した農業生産が維持できるよう、施設の整備と水環境の保全が重要であることから、基盤整備事業の推進を行っています。 また、多面的機能支払交付金の活用により、地域共同活動の支援を行い、施設の維持・発揮が図れるよう、既存組織が継続して活動出来るよう支援を図りました。 今後も、優良農地の保全及び農作物の安定供給が出来るよう、基盤整備を継続して取り組んでいきます。			
文化課	市美術展第60回記念事業を充実させるとともに、文化財の保存・活用を推進します！	評価	A
【評価理由と今後の方針】 市美術展第60回記念事業では、新たに「企業スポンサー賞」・若者を対象とした「まつさか未来賞」・来場者に投票していただく「来場者投票賞」を新設し、出品者を増やすことにより多くの市民に文化に関心をもっていただきたいと取り組んだところ、出品者は昨年より増加したものの、目標の達成までは至りませんでした。 松浦武四郎記念館では、令和元年7月にNHK全国放送のテレビドラマ「永遠のニシパ」の放映と合わせて講演会を実施し、全国の多くの方から注目を浴びることができ、入場者数の増に繋がりました。 旧長谷川家や旧小津家等においては、令和元年4月から指定管理者制度を導入し、企画展等を定期的に行い、より効果的な保存・活用に努めました。 新型コロナウイルス感染症の影響で、社会環境が変化していく中でも、旧長谷川家や旧小津家等の指定管理者に対するモニタリングや協議を通じ、適切な維持管理と魅力的な活用が図られるよう働きかけを継続していきます。また、文化財の活用に向けて、適正な保存ができる施設の整備を進めます。			



【部局長シート】

2. 令和2年度 「実行宣言」

商工政策課	松阪に“ひとのながれ”と“まちのにぎわい”を創り出し元気を取り戻します。
観光交流課	選ばれる観光地“松阪”をめざします。
地域ブランド課	ブランド力を高め全国に松阪の魅力を伝えます！
競輪事業課	市の自主財源を確保します！収益の増加に努め、一般財源への繰り入れを強化します
企業誘致連携課	企業誘致連携により地域の雇用確保・活性化をめざします。
農水振興課	農業者・漁業者への支援を全力で行います！
林業振興課	計画的な森林整備と森林資源の活用を図ります！
農村整備課	防災事業に取り組み、優良農地の保全に努めます。
文化課	芸術や文化財に触れる機会を充実させ、文化力の向上を目指します。

【部局長シート】

3. 『松阪市総合計画』関係施策の進捗度

評価基準…S（100%以上）、A（90～99%）、B（70～89%）、C（50～69%）、D（30～49%）、E（29%以下）

関係施策1

施策番号		施策名						
3 - ① 農業の振興								
評価指標①	指標名	認定農業者数						
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	195	経営体	A	32	経営体	C
	実績	163	経営体	179		経営体	16	
	進捗度の評価							
	認定農業者数は、179経営体（目標195）にとどまり、目標に達しませんでした。地域農業を支える担い手の減少や、農業従事者の減少・高齢化等が進む中、次世代を担う認定農業者の育成、確保を目指します。							
評価指標②	指標名	人・農地プラン作成数(平坦地のみ)						
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	70	集落	S	35	集落	S
	実績	35	集落	73		集落	38	
	進捗度の評価							
	国の方針変更に伴い令和元年度から人・農地プランの「実質化」が必須となりました。各集落の座談会に出向くなど周知を図った結果、目標を上回る73集落の作成に繋がりました。							
評価指標③	指標名	鳥獣による農作物被害額						
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	10,903	千円	B	-2,726	千円	D
	実績	13,629	千円	12,407		千円	-1,222	
	進捗度の評価							
	令和元年度の農作物被害額は、目標には達しませんでした。前年度の12,849千円と比較すると442千円の減となっています。猟友会の協力による有害鳥獣捕獲数は、シカ、イノシシ、アライグマなど、それぞれ過去最多の捕獲頭数となりました。さらに、防護柵の設置などを推進し、農作物被害の軽減に努めます。							
評価指標④	指標名	茶防霜ファン改修基数						
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	70	基	S	70	基	S
	実績	-	基	70		基	70	
	進捗度の評価							
	国の補助事業により平成28年度、29年度の2カ年で実施した茶防霜ファン改修事業において、目標となる70基の改修は完了しました。							

【部局長シート】

関係施策2	施策番号		施策名						
	3 - ②		松阪牛の振興						
	評価指標①	指標名	松阪肉牛共進会の出品頭数						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
		目標	-	50 頭	S	0 頭	S		
		実績	50 頭	50 頭		0 頭			
		進捗度の評価							
		令和元年度の松阪肉牛共進会は、第70回の節目となる記念大会として開催しました。予選会に出場した93頭の中から選出された50頭が本選に出場し、せり市では優秀賞一席の牛が2,600万円の高額で落札されました。							
		評価指標②	指標名	特産松阪牛の出荷頭数割合					
			年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価	
			目標	-	4.3 %	A	0.0 %	A	
			実績	4.3 %	4.0 %		-0.3 %		
	進捗度の評価								
	特産松阪牛の出荷頭数は、平成27年度が301頭、令和元年度が313頭で12頭の増となっています。松阪牛全体の出荷頭数は、平成27年度が7,078頭、令和元年度は7,894頭で816頭の増となっています。このことから、多頭肥育化が進んでいますが、特産松阪牛の出荷頭数については維持できていると捉えています。								
	評価指標③		指標名	特産松阪牛の海外輸出頭数					
			年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価	
			目標	-	10 頭	E	5 頭	E	
			実績	5 頭	0 頭		-5 頭		
進捗度の評価									
PR輸出については、三重県と連携し、海外で開催される催事などでのPRを模索しましたが機会が得られませんでした。 一方、商用輸出については、輸出実績がない中、生産者で組織される松阪牛協議会において、海外輸出を協議する専門部会の設立準備が進められています。									
施策番号		施策名							
3 - ③		林業の振興							
評価指標①		指標名	林道(トロセ線)の延長(累計)						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	1,010 m	D	892 m	D			
	実績	118 m	475 m		357 m				
	進捗度の評価								
	林道トロセ線開設工事は道整備交付金事業(国庫補助)により進めてきました。毎年250m程度の開設延長を計画し国に要望をしていますが、毎年80m前後の採択となり、4年間の累計で357mの施工延長にとどまりました。早期完成に向け、更に三重県との調整を図っていきます。								

【部局長シート】

関係施策3

評価指標②	指標名	木材搬出用作業路の延長（累計）					
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	45,000 m	A	45,000 m	A	
	実績	0 m	44,762 m		44,762 m		
	進捗度の評価						
	木材搬出用作業道は、毎年約15,000mの開設を実施し、4年間の累計はほぼ計画通りとなりました。今後も林業事業体において効率的な森林施業の集約化を図り、集団間伐団地形成のため木材搬出用作業路への支援を継続させていただきます。						
評価指標③	指標名	間伐による森林整備面積（累計）					
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	3,991 ha	B	3,200 ha	B	
	実績	791 ha	3,144 ha		2,353 ha		
	進捗度の評価						
	木材価格の低迷により、林業事業体独自による間伐面積が伸びなかったことや、森林環境創造事業の補助枠が減少していることから、間伐による森林整備面積は目標値に達しませんでした。令和2年度からは森林環境譲与税の増額により、森林資源管理事業による環境林の間伐を実施し森林整備面積の拡大を図ります。						
評価指標④	指標名	未利用間伐材の木質バイオマス活用量					
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	21,000 t	S	7,000 t	S	
	実績	14,000 t	21,730 t		7,730 t		
	進捗度の評価						
	未利用間伐材の木質バイオマス活用量は、目標以上となり森林資源の有効活用につながりました。今後も、松阪産材を木質エネルギーの原料として有効活用していくことで林業振興を図り、地域の活性化につなげていくため、運搬に対する支援を継続して行っています。						
評価指標⑤	指標名	主伐による木材生産量					
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	31,000 m ³	B	10,000 m ³	D	
	実績	21,000 m ³	24,880 m ³		3,880 m ³		
	進捗度の評価						
	木材価格の低迷や林業従事者の不足などから、目標値には達しませんでした。今後は、市有林の伐採・造林（国補）のほか、経営計画に基づく伐採を森林組合とともに進め、主伐による木材生産量の拡大を図ります。						

【部局長シート】

関係施策4	施策番号		施策名				
	3 - ④		水産業の振興				
	評価指標①	指標名	アサリ漁獲量				
		年度	平成27年度(H26)	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価	
		目標	-	300 t	E	266 t	E
		実績	34 t	0 t		-34 t	
		進捗度の評価					
		平成31年2月にカイヤドリウミグモの寄生が確認された以後、アサリ漁を見合わせていることから、漁獲が無い状況が続いています。松阪漁協を中心として「覆砂」や「かぶせ網」などアサリ資源回復に向けた取組は継続して実施します。					
	評価指標②	指標名	アオサ漁獲量				
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価	
目標		-	150 t	B	22 t	E	
実績		128 t	129 t		1 t		
進捗度の評価							
三重県が全国一位の生産量を誇っており、その中でも松阪産のアオサは特に高い評価を得ており、市場でも高値で取引されています。漁獲量は目標値に達しませんでした。自然環境の変化など厳しい状況が続く中、漁獲量拡大に向け研究を行います。							
施策番号		施策名					
3 - ⑤		商工業の振興					
関係施策5	評価指標①	指標名	新規創業者・第二創業者相談件数				
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価	
		目標	-	100 件	C	29 件	E
		実績	71 件	56 件		-15 件	
		進捗度の評価					
		7つの創業支援機関が連携してサポートを行う「松阪商人サポート隊」により支援を行いました。相談件数自体は減少しましたが、「創業・再挑戦アシスト資金」の資金活用件数が、平成27年中の15件に比べ3倍になっており（R 1：48件）、着実に相談から起業へとつながっています。					
	評価指標②	指標名	中小企業・小規模事業者の相談件数				
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価	
		目標	-	500 件	S	500 件	S
		実績	件	681 件		681 件	
進捗度の評価							
相談窓口である産業支援センターでは、先端設備等導入計画の認定に伴う相談が最も多く全体件数の約3割を占めています。（計画により導入した設備の固定資産税を3年間免除するもの。）次いで、産業支援センター事業の案内、国の補助金・助成金相談となっています。相談を通じて、企業の売り上げ増や課題解決などの結果が表れており、リピート率が高くなっています。							

【部局長シート】

関係施策6	施策番号		施策名						
	3 - ⑥		企業誘致・連携の推進						
	評価指標①	指標名	企業立地件数（累計）						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
		目標	-	12 件	S	9 件	S		
		実績	3 件	15 件		12 件			
		進捗度の評価							
		企業動向の情報収集・市の企業立地にかかる情報発信やネットワークの構築等を目的に企業・団体への訪問等により企業立地に繋がりました。							
	評価指標②	指標名	産学官金が連携した取組件数（累計）						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
目標		-	20 件	S	15 件	S			
実績		5 件	40 件		35 件				
進捗度の評価									
企業間連携による新製品・新サービスの開発や、販路拡大に向けたマッチングを支援することにより、連携した取り組みに繋がりました。									
関係施策7	施策番号		施策名						
	3 - ⑦		観光・交流の推進						
	評価指標①	指標名	観光入込客数						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
		目標	-	3,000,000 人	A	276,029 人	E		
		実績	2,723,971 人	2,752,253 人		28,282 人			
		進捗度の評価							
		中心市街地の観光施設については、令和元年が平成27年対比165.1%となっており、観光客誘致の一定の成果が見られます。しかし、まつりや周辺部の観光施設等の入込客数が横ばいの状況が続いていることから、本市の自然や体験型観光のPRとともに、設定指標そのものについて、検討が必要あると考えます。							
	関係施策8	施策番号		施策名					
		3 - ⑧		地域ブランドの推進					
評価指標①		指標名	ふるさと応援寄付金の額						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
		目標	-	10 億円	S	8.71 億円	S		
		実績	1.29 億円	11.71 億円		10.42 億円			
		進捗度の評価							
		ふるさと応援寄付金制度の返礼品と申込サイトの拡充、PRなどにより、令和元年度は目標の10億円を上回る1,171,597,000円となりました。引き続き、返礼品の充実と効果的なPRを展開し新たな寄付金に繋がります。							

【部局長シート】

関係施策 9	施策番号		施策名						
	3 - ⑨		雇用・勤労者福祉の充実						
	評価指標 ①	指標名	就労率						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
		目標	-	57.1	%	A	1.0	%	E
		実績	56.1	%	55.7		%	-0.4	
		進捗度の評価							
		緩やかな雇用・所得改善が続く中で、有効求人倍率も県を少し下回る水準で推移しており、就労率も平成27年度比でほぼ横ばいの結果となっています。就労率については、雇用状況を的確に示す指標ではありますが、国勢調査の職業等基本集計をベースに算出することから、各年度ごとの算出が難しく、各年度ごとに算出が可能な指標を設定する必要があります。							
	評価指標 ②	指標名	障がい者雇用率						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
		目標	-	2.00	%	A	0.32	%	A
		実績	1.68	%	1.97		%	0.29	
進捗度の評価									
平成27年度比で着実に雇用率は伸びています。しかし、障がい者雇用率は、県下のハローワーク管内別においても最も低い結果となっています。市内企業のうち半数を超える約55%が法定雇用率（2.2%）を達成していますが、障がい者を1人も雇用していない事業所（0人雇用事業所）が他の管内に比べて多く、「0人雇用事業所の意識改革」に率先して取り組み、改善していく必要があります。									
評価指標 ③			市の取組により増えた就労者数						
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価			
	目標	-	120	人	S	40	人	S	
	実績	80	人	209		人	129		人
	進捗度の評価								
	潜在専門職（看護師、介護士、保育士）の復職等研修会、障がい者就職面接会、「就労の広場」の職業相談などの取組みにより、多くの方の市内就労につながりました。								

関係施策 10	施策番号		施策名						
	4 - ③		文化の振興						
	評価指標 ①	指標名	旧長谷川邸入場者数						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
		目標	-	20,000	人	B	4,357	人	D
		実績	15,643	人	17,345		人	1,702	
		進捗度の評価							
		旧長谷川家は、令和元年度からの指定管理者制度導入に合わせて有料化（320円）したものの、企画展等を定期的に行う等効果的な活用に努めた結果、目標値を達成するまでに到りませんでした。が、昨年度より増加することができました。							

【部局長シート】

関係施策10	評価指標②	指標名	文化センター自主事業入場者率						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価			
		目標	-	100	%	S	9.1	%	S
		実績	90.9	%	100		%	9.1	
		進捗度の評価							
		自主事業の入場率（入場者/目標入場者）は、達成することができました。							
関係施策11	評価指標①	施策番号	施策名						
		5	—	②	消費者対策の充実				
	評価指標①	指標名	消費生活に関する出前講座参加者数						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価			
		目標	-	1,000	人	D	500	人	E
		実績	500	人	419		人	-81	
		進捗度の評価							
		平成28年度以降、年間約400人で推移しています。「悪質商法への対応」をテーマに講座を実施していますが、地域包括支援センターと連携して高齢者に重点を置いた啓発も実施しており、啓発の方法が他の機関と連携したより実効性のあるものへと広がりつつあります。毎年度、地域の老人クラブ、自治会等からのニーズも一定数あることから、引き続き積極的に取り組んでいきます。							
	評価指標②	指標名	消費生活相談窓口の認知度						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価			
		目標	-	50.0	%	S	16.2	%	S
		実績	33.8	%	50.5		%	16.7	
		進捗度の評価							
		消費生活相談窓口の認知度は着実に向上しています。それに合わせて、相談件数も平成27年度の499件から令和元年度は1,266件と2.5倍になっています。消費生活相談員が相談内容にあわせた情報提供や助言を行うとともに、適切な専門機関へつなぐことにより、複雑化・巧妙化する消費者トラブルを解決に導いています。							
関係施策12	評価指標①	施策番号	施策名						
		6	—	③	地域公共交通の充実				
	評価指標①	指標名	コミュニティバス年間利用者数						
		年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価		4年間の増減・進捗評価			
		目標	-	187,000	人	B	7,068	人	E
		実績	179,932	人	163,087		人	-16,845	
		進捗度の評価							
		移動手段としてのニーズは高くなってきていますが、実際には利用者数は増加していません。令和元年度には、新規路線（幸中央線）の運行を開始しましたが、運賃の値上げ（100円⇒200円）を行ったことや高校等の休校により3月の定期利用者の減少等が影響しています。路線があるだけでなく利用促進のために地域（市民）との協働をより一層進めていく必要があります。							

【部局長シート】

関係施策
12

評価指標 ②	公共交通の整備に対する市民満足度							
	年度	平成27年度	令和元年度目標に対する評価			4年間の増減・進捗評価		
	目標	-	3.10	/5	B	0.75	/5	E
	実績	2.35	/5	2.39		/5	0.04	
	進捗度の評価							
	特に鈴の音バスについては、平成28年度 I C カードシステム導入や、令和元年度には新規路線（幸中央線）の運行やダイヤ改正における増便があり、市民満足度の向上につながったものと推測されます。しかしながら、コミュニティ交通全体として、必ずしも利用者の実情にあった運行形態になっていない地域があることから、地域住民を主体としたより効率的な運行の検討を行っていく必要があります。							

【課長シート】

組織名	商工政策課		作成者（評価者）	課長 若山 幸則
関係する 「実行宣言」	令和元年度	松阪に“ひとのながれ”と“まちのにぎわい”を創り出します！		
	令和2年度	松阪に“ひとのながれ”と“まちのにぎわい”を創り出し元気を取り戻します。		
関係する『総合計画』施策	3－⑤ 商工業の振興			
	3－⑨ 雇用・勤労者福祉の充実			
	5－② 消費者対策の充実			
	6－③ 地域公共交通の充実			
組織の概要（主な業務）				
商工政策課では「人口減少対策」として、若い世代の人口流出に歯止めをかけ、市民のみなさまが安全・安心で快適な生活が実現できる基盤を築くため、商工業環境の充実、創業支援、中小企業・小規模事業者の事業力向上支援、魅力ある就労環境の整備や雇用機会の創出と安定ならびに勤労者福祉の向上、安心安全な消費生活環境の整備、利便性の高い地域公共交通の確保・維持に取り組むことにより、“ひとのながれ”と“まちのにぎわい”を創り出していきます。				
特に今年度は、新型コロナウイルス感染症で影響を受けた中小企業・小規模事業者に対し、迅速な支援を行うことで“まちの元気”を取り戻します。				

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

【達成できたこと】

- ・産業支援及び市民活動の拠点施設であるカリヨンビルについて指定管理制度の導入を検討し、株式会社松阪街づくり公社を指定管理者とし、令和2年4月より3年間の期間で管理運営をお願いすることができました。
- ・南三重地域若者地元定着推進事業では、県外に流出した若者のUターン就職を促進するための就職マッチング支援サイトを構築することができました。
- ・地域公共交通システム事業では、「第二次松阪市地域公共交通網形成計画」を策定するとともに、住民主体による移動手段の確保を支援し、虹が丘町自治会にデマンド型乗合タクシーを導入することができました。
- ・海上アクセス旅客ターミナルについて、港湾管理者である三重県と協議を重ね、ターミナル底地を落札した市内企業にターミナル建屋を有償譲渡することができました。
- ・プレミアム付商品券については、松阪商工会議所、松阪北部商工会、松阪香肌商工会、松阪市観光協会、松阪市商店街連合会とともに発行・販売等の事業を実施し、市内で約3億3千万円の消費効果をあげることができました。

【達成できなかったこと・改善すべき点】

- ・ものづくり技能者育成支援事業の事業者を対象とした「ものづくり技能者情報交換会」では、当初より3月下旬の開催に向け実績発表を行う企業を募集し、調整していましたが新型コロナウイルス感染症の影響もあり、開催できませんでした。次年度は開催時期も考慮します。
- ・消費生活関連事業における出前講座の開催回数については、消費者トラブルの被害に遭いやすい高齢者を中心に積極的な開催に努めます。
- ・勤労者生活資金貸付金については、融資対象者の条件に合致しない方も少なくない状況ですが、低所得勤労世帯の支援策として東海ろうきんに対し、本制度の積極的な活用を今後も求めています。

令和2年度取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

【重点取組と目標】

- ・南三重地域若者地元定着推進事業では、令和元年度に構築した就職マッチング支援サイトに事業所情報を掲載するなど内容の充実を図るとともに、同サイトを学生に対し周知していきます。
- ・市内における公共交通不便地域を解消するために、地域とともに具体的な方策を検討し、コミュニティ交通の運行に取り組みます。松尾地区については、今年度中の運行開始に向け、協議を進めていきます。
- ・新型コロナウイルス感染症で影響を受けた中小企業・小規模事業者に対し、経営相談窓口等の支援体制を充実させるとともに、新型コロナウイルス感染症の収束後に中小企業・小規模事業者が元気を取り戻すための支援策に取り組めます。

【商工政策課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
1	勤労者総合福祉推進事業費補助金	一般	3－⑨	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				28,000	28,000	補助団体登録会員数の維持			継続	28,000	補助団体登録会員数の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						±0人	+147人	S			±0人		
2	勤労者地域づくり活性化事業費補助金	一般	3－⑨	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,000	515	行事等参加者数の維持			継続	800	行事等参加者数の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						±0人	+600人	S			±0人		
3	勤労者生活資金貸付金	一般	3－⑨	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				8,000	8,000	協調融資枠の活用率			継続	8,000	協調融資枠の活用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	57.9%	C			100.0%		
4	高年齢者就業機会確保事業費補助金	一般	3－⑨	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				10,880	10,880	補助団体登録会員数の維持			継続	10,880	補助団体登録会員数の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						±0人	+15人	S			±0人		
5	障がい者雇用促進事業費	一般	3－⑨	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				414	353	障がい者雇用・就労促進フォーラム参加者数			継続	447	障がい者雇用・就労促進フォーラム参加者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100人	90人	A			100人		
6	南三重地域若者地元定着推進事業費	一般	3－⑨	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	5,350	マッチング支援サイトの構築			継続	3,500	マッチング支援サイト事業所掲載件数（延べ）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1サイト	1サイト	S			160社		
7	労働一般経費	一般	3－⑨	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,217	3,200	職業相談員による職業相談件数			継続	3,828	職業相談員による職業相談件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						840件	1,022件	S			840件		
8	ワークセンター松阪管理運営事業費	一般	3－⑨	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				40,244	38,078	ワークセンター松阪利用者数			継続	39,870	ワークセンター松阪利用者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						10万人	94,414人	A			10万人		

【商工政策課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
9	ワークセンター松阪施設整備 事業費	一般	3－㉑	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				22,600	19,160	ワークセンター松阪利用者数			継続	1,900	ワークセンター松阪利用者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						10万人	94,414人	A		10万人			
10	企業内人権啓発事業費	一般	3－㉑	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				125	92	事業所に対する人権啓発実施率（雇用保険被保 険者数30人以上の事業所）			継続	122	事業所に対する人権啓発実施率（雇用保険被保 険者数30人以上の事業所）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	100.0%	S		100.0%			
11	消費生活関連事業費	一般	5－㉒	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				5,648	5,648	消費生活出前講座開催回数			継続	6,841	消費生活出前講座開催回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						24回	14回	C		24回			
12	商工一般経費	一般	3－㉑	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				697	610	部局長の実行宣言に掲げる商工政策課の宣言に対する評価			継続	618	部局長の実行宣言に掲げる商工政策課の宣言に対する評価		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						A評価	A評価	A		A評価			
13	商店街交通量調査事業費	一般	3－㉓	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				453	469	調査結果の提供件数			継続	478	調査結果の提供件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						14件以上	50件	S		14件以上			
14	小規模事業資金保証料補給金	一般	3－㉓	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				6,050	4,800	周知する媒体数			継続	5,400	周知する媒体数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3媒体以上	2媒体	C		3媒体以上			
15	松阪市中心商店街活性化促進 協議会補助金	一般	3－㉓	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				450	450	商店街と連携する団体等の増加			継続	450	商店街と連携する団体等の増加		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1件	1件	S		1件			
16	商店街活性化総合事業費補助 金	一般	3－㉓	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				8,240	5,740	イベント等による来街者数の増加率(対前年度比)			継続	6,060	営業店舗数の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1.0%	23.9%	S		±0事業所			

【商工政策課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
17	商工団体補助金	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				27,700	27,700	会員数の維持			継続	27,700	会員数の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						±0事業所	118事業所減	C			±0事業所		
18	ものづくり技能者育成支援事業費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				111	31	参加定員に対する参加率			継続	111	参加定員に対する参加率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	33%	D			100.0%		
19	豪商のまち店舗改装支援事業費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				5,050	4,750	補助申請件数			継続	5,050	補助申請件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						25件	24件	A			25件		
20	創業・再挑戦アシスト資金保証料補給金	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,497	2,497	創業・再挑戦アシスト資金融資制度利用件数			継続	2,126	創業・再挑戦アシスト資金融資制度利用件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						30件	24件	B			30件		
21	豪商のまち松阪起業家支援事業費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,200	4,200	支援件数			継続	4,200	相談支援からつながった人数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						300件	257件	A			30人		
22	産業支援センター運営事業費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				18,921	17,252	相談件数			継続	23,080	相談件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						500件	681件	S			700件		
23	指定管理者選定委員会事業費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				84	84	審査選定委員会 開催回数			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						年2回	2回	S					
24	商工振興一般経費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				818	802	部局長の実行宣言に掲げる商工政策課の宣言に対する評価			継続	719	部局長の実行宣言に掲げる商工政策課の宣言に対する評価		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						A評価	A評価	A			A評価		

【商工政策課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
25	中心市街地活性化複合施設管理運営事業費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				22,322	22,949	カリヨンビル有料駐車台数			見直し	1,036	モニタリング回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						年31,000台	年28,779台	A			年12回		
26	プレミアム付商品券発行事業費	一般	－	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	132,226	商品券の発売日			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						R1.10.1	R1.10.1	S					
27	産業振興センター管理運営事業費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				16,520	15,599	年間利用率			継続	15,596	年間利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						35.0%	41%	S			35.0%		
28	産業振興センター施設整備事業費	一般	3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				26,450	20,624	年間利用率			継続	33,814	年間利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						35.0%	41%	S			35.0%		
29	地域公共交通システム事業費	一般	6－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				162,341	160,311	住民1人あたり公共交通年間利用回数			継続	206,143	住民1人あたり公共交通年間利用回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						8回	7.95回	A			8回		
30	コミュニティ交通運行事業補助金	一般	6－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				500	500	新規協議団体数			継続	1,000	補助金交付団体数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1団体	1団体	S			2団体		
31	海上アクセス旅客ターミナル管理事業費	一般	6－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				780	730	ターミナル財産処分			終了	314			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1棟	1棟	S					

【商工政策課】 事務・事業管理シート（ゼロ予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
(1)	セーフティネット保証制度の認定事務		3－⑤	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標		方針	当初予算（千円）	活動指標			
						迅速な認定		継続		迅速な認定			
						目標	実績			評価	目標	実績	評価
						3日以内	3日以内			S	3日以内		

【課長シート】

組織名	観光交流課		作成者（評価者）	課長 近田 弘之
関係する 「実行宣言」	令和元年度	選ばれる観光地“松阪”をめざします！		
	令和2年度	選ばれる観光地“松阪”をめざします。		
関係する『総合計画』施策	3－⑦ 観光・交流の振興			
組織の概要（主な業務）				
観光交流課は、松阪市の魅力を国内だけでなく海外へと発信し、観光誘客の拡大に取り組むとともに、受け入れ環境の整備を行い、国内外の都市間でのヒト・物・情報の交流を推進しています。 また、昨年度オープンした豪商のまち松阪観光交流センター周辺の文化財施設や地域の観光事業者との連動性を高めるため観光プロモーション事業を展開し、観光客の周遊性・滞在性を高め、地域経済が活性化する取り組みを行っています。				

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【達成できたこと】 ・まちなかの観光の拠点となる「豪商のまち松阪観光交流センター」が平成31年4月5日オープンし、松阪市観光協会に指定管理委託することで、松阪の歴史・文化の特性を明らかにし、観光情報を提供し効果的に観光客の利便性を高めることができました。 ・中心市街地に、新たなWi-Fiアクセスポイントを設置し、観光用Wi-Fi回線として無償提供を行うことで、まちなか観光の利便性の向上を図りました。 ・民間事業者との協働による「豪商のまち松阪プロモーション」や「ぷちリッチde松阪牛」などの展開により、松阪の魅力を発信し、観光地としての認知度を高めました。 ・リバーサイド茶倉の施設利用者が増え、前年に比べて6.6%増となりました。 ・「飯高ホテルスメール」「飯高総合案内施設」の施設利用者数は、前年と比較して増加し目標を達成することができました。
【達成できなかったこと・改善すべき点】 ・国際交流員（CIR）活用事業で、CIRが実施する派遣事業及びイベント等の回数は目標を達成できませんでした。令和2年度からは、外国人目線による観光情報の発信や、外国人を対象とした松阪ブランディングを中心に取り組むことで、市の観光振興に活用していきます。 ・松阪市観光情報センターの施設利用者数は、前年に続き猛暑や天候の影響もあり目標達成には至りませんでした。 ・国際交流事業団体補助金の交付団体数は目標に達しませんでした。補助金の目的や主旨など全体的な見直しを図っていきます。 ・「飯高グリーンライフ山林舎」は、台風等の天候の影響もあり減少し目標達成には至りませんでした。
令和2年度を取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【重点取組と目標】 ・新型コロナウイルス感染症拡大収束後に魅力的な観光プロモーション等が実施できるよう、観光資源の磨き上げと、効果的な情報発信の仕組み構築に取り組みます。 ・新型コロナウイルス感染症拡大収束後に観光誘客を促進するため、甚大な影響を受けている飲食業者、観光事業者の支援を兼ね、市民も楽しめる食に関する着地型商品を、関係機関と連携し造成の仕組みの構築に取り組みます。 ・観光調査・分析等を行うことで、観光客誘客に向けた施策や取り組みを適正化、具体化し、目標指標をわかりやすく設定するとともに、観光振興政策の基本方針とを示すため新たな「松阪市観光振興ビジョン」の策定します。 ・観光客の利便性を高めるため、受け入れ環境の整備に取り組みます。

【観光交流課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
1	国際交流事業団体補助金	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,000	1,000	補助金交付団体数			継続	1,000	補助金交付団体数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						5団体	4団体	B			3団体		
2	国際交流員（CIR）活用事業費	一般	－	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				376	225	CIRが実施する派遣事業及びイベント等各種業			継続	2,929	外国人観光客への情報発信		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						80回（日）	66回（日）	B			40回（日）		
3	地域国際化推進事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				31	31	松阪市地域国際化推進会議 開催回数			継続	581	地域国際化に係る意見交換会の開催		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1回	1回	S			1回		
4	観光客誘致事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				14,766	14,766	観光プロモーションサイトページビュー数			継続	15,719	観光プロモーションサイトページビュー数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						198,000ビュー	228,541ビュー	S			230,000ビュー		
5	観光協会運営費補助金	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				9,537	9,537	職員雇用に係る補助割合			継続	9,000	職員雇用に係る補助割合		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						54.0%	50.0%	S			50.0%		
6	観光協会事業費補助金	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				16,489	16,489	主催事業の参加人数			継続	16,826	観光協会主催4大祭り（初午、宣長、祇園、氏郷）の参加人数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						320,000人	297,500人	A			160,000人		
7	都市間交流事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				6,679	5,623	観光・交流事業の実施回数			継続	6,065	観光・交流事業の実施回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						20事業	19事業	A			10事業		
8	インバウンドプロモーション事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,737	3,437	観光情報多言語サイトページビュー数			継続	3,329	観光情報多言語サイトページビュー数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						9,300ビュー	11,536ビュー	S			10,000ビュー		

【観光交流課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
9	豪商のまち松阪プロモーション事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				13,523	13,523	豪商のまち松阪プロモーションサイトページ			継続	12,070	豪商のまち松阪プロモーションサイトページビュー数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						8,000ビュー	7,474ビュー	A			9500ビュー		
10	リバーサイド茶倉施設管理事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				14,778	14,778	施設利用者数（対前年比）			継続	14,407	施設利用者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1.0%増	6.6%増	S			20%減		
11	リバーサイド茶倉施設整備事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	4,301	施設利用者数（対前年比）			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1.0%増	6.6%増	S					
12	観光施設管理運営事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,700	2,700	管理施設の観光レクリエーション入込客数（松			継続	3,207	管理施設の観光レクリエーション入込客数（松阪公園、伊勢山上、大石不動院、松名親海水浴場		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						210,000人	281,403人	S			210,000人		
13	まち歩き促進事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					2,254	まちなか観光施設の入込客数（前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											140,000人		
14	観光情報センター管理運営事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				9,509	10,019	施設利用者数（対前年比）			継続	10,146	施設利用者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1.0%増	2.33%減	A			20%減		
15	観光情報センター施設整備事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					2,700	観光情報センター来館者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											20%減		
16	飯高グリーンライフ山林舎施設管理事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,439	1,439	施設利用者数（対前年比）			継続	1,848	施設利用者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2.0%増	4.8%減	A			20%減		

【観光交流課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
17	飯高森林とのふれあい環境整備施設管理事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,779	1,779	施設利用者数（対前年比）			継続	1,688	施設利用者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1.0%増	28.76%増	S			20%減		
18	飯高奥香肌峡林間キャンプ場施設管理事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				16	16	施設活用に向けた事務手続 進捗率			継続	16	施設活用に向けた事務手続 進捗率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	100.0%	S			100.0%		
19	飯高ホテルスメール関連施設管理事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				12,112	12,112	施設利用者数（対前年比）			継続	10,812	施設利用者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3.0%増	12.36%増	S			20%減		
20	飯高ホテルスメール関連施設整備事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				5,000	5,000	施設利用者数（対前年比）			継続	9,966	施設利用者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3.0%増	12.36%増	S			20%減		
21	指定管理者等選定委員会事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				84	70	審査選定委員会 開催回数（1施設あたり）			継続	45	審査選定委員会 開催回数（1施設あたり）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						年2回	年2回	S			年2回		
22	魅力ある観光地づくり支援事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				10,513	10,003	まつさか交流物産館来館者数（対前年比）			継続	10,118	まつさか交流物産館来館者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1.0%増	4.83%減	A			20%減		
23	飯高総合案内施設管理事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,596	1,596	施設利用者数（対前年比）			継続	1,611	施設利用者数（対前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3%増	15.7%増	S			20%減		
24	定住自立圏観光連携事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,180	2,180	定住自立圏域の観光レクリエーション入込客数			継続	2,100	定住自立圏域の観光レクリエーション入込客数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3,750,000人	3,974,467人	S			2,000,000人		

【観光交流課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
25	地域BWA活用Wi-Fi整備事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,109	929	wi-fiアクセスポイントの整備			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						12カ所	13ヶ所	S					
26	豪商のまち松阪観光・文化施設管理事業費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				81,839	81,839	4施設の入館者数（豪商、長谷川、小津、原田）			継続	82,590	4施設の入館者数（豪商、長谷川、小津、原田）の維持（前年比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						81,000人	82,959人	S			64,800人		
27	観光一般経費	一般	3－⑦	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,041	1,041	削減率（前年度予算対比）			継続	3,151	削減率（前年度予算対比）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1.0%	1.69%	S			1.0%		

【課長シート】

組織名	地域ブランド課		作成者（評価者）	課長 三木 敦
関係する 「実行宣言」	令和元年度	全国の松阪ファンを増やします！		
	令和2年度	ブランド力を高め全国に松阪の魅力を伝えます！		
関係する『総合計画』施策	3－⑧ 地域ブランドの推進			
	7－③ 健全な財政運営			
組織の概要（主な業務）				
地域ブランド課では、特産品の販路拡大のほか、ブランド大使の情報発信とマスコットキャラクター「ちゃちゃも」により市のPRを図っています。また、ふるさと応援寄附金を通じて特産品PRや誘客、地域活性化、財源確保に努めています。				

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【達成できたこと】 ・ふるさと応援寄附金では、ふるさと納税サイトと返礼品の追加などにより目標額を上回る結果となりました。 ・地域特産品ブランド戦略では、松阪もめんのプロモーション事業を展開し、全国への発信に繋がりました。また、松阪肉、松阪豚、松阪赤菜などの特産品をイベントなどを通して販路拡大することができました。
【達成できなかったこと・改善すべき点】 ・マスコットキャラクター「ちゃちゃも」のデザインと着ぐるみの利用については、目標を達成できなかったものの、引き続きファンを広げ、親しみある松阪のイメージを確立していきます。
令和2年度 of 取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【重点取組と目標】 新型コロナウイルス感染症の影響を考慮しながら次の重点事業に取り組めます。 ・松阪市内の名品を紹介するサイトを新設し、市の特産品を広く発信することで販路開拓に繋がります。 ・ふるさと納税の紹介と申込を兼ね備えた松阪市特設サイトを新設するとともに、全国PRを展開するなどして、寄附金目標額15億円を目指し、財源確保と地域活性化を図ります。

【地域ブランド課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
1	ふるさと特産品PR事業費	一般	3－⑧	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				459,067	525,466	応援寄附金額			継続	688,399	応援寄附金額		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						10億円	1,171,597,000円	S			15億円		
2	地域特産品ブランド戦略事業費	一般	3－⑧	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				11,180	10,680	松阪ブランドの販路確立			継続	11,262	松阪ブランドの販路確立		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						20か所	20か所	S			23か所		
3	ブランド大使・マスコットキャラクター活用事業費	一般	3－⑧	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				831	831	マスコットキャラクターのデザイン・着ぐるみの利用件数			継続	1,561	マスコットキャラクターのデザイン・着ぐるみの利用件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						150回	120回	B			160回		
4	ブランド推進一般経費	一般	3－⑧	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				584	535	部局長の実行宣言に掲げる地域ブランド課の宣言に対する評価			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						S	S	S					

【課長シート】

組織名	競輪事業課		作成者（評価者）	課長 久保 秀朗
関係する 「実行宣言」	令和元年度	市の自主財源を確保します！更なる収益の増加を図り、一般財源への繰り入れを強化します。		
	令和2年度	市の自主財源を確保します！収益の増加に努め、一般財源への繰り入れを強化します。		
関係する『総合計画』施策	7－③ 健全な財政運営			
組織の概要（主な業務）				
自転車競走（競輪）を実施し、その収益により、自転車その他の機械の改良及び輸出の振興、機械工業の合理化並びに体育事業その他の公益の増進を目的とする事業の振興に寄与するとともに、地方財政の健全化を図る。（自転車競技法第 1 条第1項）				

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【達成できたこと】 ・包括業務委託開始後最高額となる前年度競輪事業収益の6.8%、3,000万円を一般財源に繰り入れることができました。 ・8年振りの特別競輪・共同通信社杯では、4日間で延べ14,248人(前年度記念競輪来場者7,078人)が来場していただき、超一流選手による迫力あるレースを堪能していただきました。 ・バンクやバンク内芝生広場を開放して、ファミリー運動会やキッズケイリンなど地域開放型イベントを実施し、たくさんの家族連れでにぎわいました。 ・全国の自転車ロードレースチームが参加したバンクリーグを開催し、自転車競技の新たな魅力が発信できました。 【達成できなかったこと・改善すべき点】 ・特別競輪・共同通信社杯は、多くの人に来場いただき、おおいに賑わいましたが、全国的なGレースの売上低迷に歯止めをかけることは出来ず、売上目標70億円に対し、65.4億円にとどまりました。 ・スポーツ振興研修センターは、新型コロナウイルスの影響で2月末から閉館となり、一般宿泊やトレーニングジムなど市民の健康増進、交流促進事業が滞る結果となりました。
令和2年度を取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【重点取組と目標】 2年連続となる特別競輪・ウィナーズカップを開催するとともに、3年振りの西日本カップ競輪、モーニング競輪、ミッドナイト競輪に加え、ナイター競輪も試行的に開催し、早朝から深夜まで様々な選択肢を提供することで、ファンや地域に愛される競輪場をめざし安定した経営に努めます。 新型コロナウイルス感染拡大にともない競輪開催が滞っている状況のなか、予防対策を強化し、無観客レースの再開、観客を入れて正常な形での競輪の開催を段階的に実現し、収益の確保に努めます。また、同様の理由で停止しているスポーツ振興研修センタートレーニングジムの一般開放や自転車競技愛好者へのバンク貸出やファミリー運動会などの地域開放イベントを再開し、「市民の健康増進」「憩いの場づくり」にも力を入れていきます。

【競輪事業課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
1	総務一般経費	特別	7－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,591	4,591	収支差額の財政調整基金積立金額			継続	4,553	収支差額の財政調整基金積立金額		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1億円	2億円	S			1億円		
2	普通競輪開催事業費	特別	7－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				6,459,851	9,454,632	ミッドナイト競輪の開催			見直し	8,309,451	①ミッドナイト競輪の開催 ②西日本カップ競輪の開催		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						8節24日	8節24日	S			①8節24日 ②1節3日		
3	日本競輪選手会三重支部補助金	特別	7－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,240	2,240	三重支部所属選手訓練研修会			継続	2,240	三重支部所属選手訓練研修会		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						6回	6回	S			6回		
4	スポーツ振興研修センター補助金	特別	7－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				17,757	17,757	①一般宿泊者数②トレーニングジム利用者数			見直し	35,984	①一般宿泊者数②トレーニングジム利用者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						①1,700人 ②10,000人	①1,458人 ②9,532人	B			①1,400人 ②9,000人		
5	共同通信社杯競輪開催事業費	特別	7－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				6,787,411	6,311,300	共同通信社杯競輪売上			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						70億円	65億円	A					
6	ウィナーズカップ競輪開催事業費	特別	－	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					6,313,001	ウィナーズカップ競輪売上		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											65億円		
7	包括業務委託事業費	特別	7－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				406,007	406,007	①包括受託事業者へのモニタリング ②施設整備委託へのモニタリング			継続	387,255	①包括受託事業者へのモニタリング ②施設整備委託へのモニタリング		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						①12回 ②6回	①12回 ②8回	S			①12回 ②6回		
8	一般会計繰出金	特別	－	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	30,000	収益における一般会計への繰出割合			継続	0	収益における一般会計への繰出割合		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						前年度収益の5%	前年度収益の6.8%	S			前年度収益の5%		

【課長シート】

組織名	企業誘致連携課		作成者（評価者）	課長 川本 英司
関係する 「実行宣言」	令和元年度	企業誘致連携により地域の雇用確保・活性化をめざします！		
	令和2年度	企業誘致連携により地域の雇用確保・活性化をめざします。		
関係する『総合計画』施策	3－⑥ 企業誘致・連携の推進			
組織の概要（主な業務）				
地域経済の活性化及び雇用の確保に向けて、市外からの企業の新規進出だけでなく、市内の企業の工場拡張や設備投資を含めた松阪市内での企業投資を促進させるため、市内外企業の投資計画、産業用地の二一ズ等の把握や、産業人交流会等の開催による松阪市の特徴・優遇制度・産業用地等の周知を行います。 市内企業 1 社を公募・公開審査により選定してハンズオン支援を行い、企業経営力の向上を支援します。				

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【達成できたこと】 ・企業誘致活動の成果として、市内企業の工場新設あるいは新規事業の設備投資に関して3件の立地協定を締結しました。 ・新事業の立上げ、新商品開発、販路拡大、産学連携の支援を通じて、11件の産官学金が連携した取組を推進しました。 ・企業動向の情報収集や市の企業立地にかかる情報発信等を行うため、のべ521社の企業・団体を訪問しました。 ・「松阪市企業立地戦略」及び「松阪市産業用適地整備計画」を踏まえて、産業用地候補地の選定及び開発規模等を具体化しました。 ・松阪市の特徴、企業立地の優位性、産業用地等の案内、及び企業の情報収集・ネットワーク構築を目的として、首都圏、関西圏、中京圏において産業済人交流会を開催しました（参加者合計178人）。 ・ハンズオン支援の対象として、公開審査にて選ばれた「佛英堂」が取り組む「かすてら事業（寺社の空きスペースのレンタルサービス）」に対し、寺社の意向調査、レンタル規約、商標登録、試行イベント等のサポートを実施しました。
【達成できなかったこと・改善すべき点】 ・新型コロナウイルス感染症拡大により、企業の投資計画の延期・中止事例が発生しました。 ・ハンズオン支援においても、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、企画段階にあったイベントを中止しました。
令和2年度取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【重点取組と目標】 ・企業誘致活動のベースとなる企業等への訪問を精力的に継続します。 企業等訪問延べ件数：400件 ・大都市圏（東京・大阪・名古屋）において産業人交流会を開催します。 交流会参加者数：150人（各会場キャパシティ50人×3回） ・ハンズオン支援対象事業の効果的な支援のため、他企業・支援機関・大学等との連携を促進します。 ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数：25件

【企業誘致連携課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
1	企業誘致推進事業費	一般	3－⑥	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				12,612	12,156	企業等訪問延べ件数			継続	11,856	企業等訪問延べ件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						400社	521社	S			400社		
2	企業立地促進奨励金	一般	3－⑥	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				59,313	59,313	企業等訪問延べ件数			継続	83,313	企業等訪問延べ件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						400社	521社	S			400社		
3	産業経済人交流事業費	一般	3－⑥	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,126	3,116	交流会参加者数			継続	3,878	交流会参加者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						150人	178人	S			150人		
4	企業連携推進事業費	一般	3－⑥	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,653	1,922	企業等訪問延べ件数			継続	3,434	企業等訪問延べ件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						400社	521社	S			400社		
5	中小企業伴走型支援事業費	一般	3－⑥	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,000	1,961	ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数			継続	2,000	ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						25社	42社	S			25社		
6	中小企業伴走型事業補助金	一般	3－⑥	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,500	2,500	ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数			継続	3,000	ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						25社	42社	S			25社		
7	中小企業販路拡大支援補助金	一般	3－⑥	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,500	2,500	ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数			継続	2,500	ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						25社	42社	S			25社		

【課長シート】

組織名		農水振興課	作成者（評価者）	課長 谷川 英次
関係する「実行宣言」	令和元年度	農業者・漁業者への支援を全力で行います！		
	令和2年度	農業者・漁業者への支援を全力で行います！		
関係する『総合計画』施策		3－① 農業の振興		
		3－② 松阪牛の振興		
		3－③ 水産業の振興		
組織の概要（主な業務）				
農水振興課は、5つの係（農業・農山村・管理・畜産・水産）により豊富な地域資源や恵まれた自然・環境を生かした農業、松阪牛、水産業の振興に取り組んでいます。 農業の振興については、「平坦地域」と「中山間地域」に分け、平坦地域では担い手農家を中心とした水稻、小麦、大豆といった2年3作の作付推進など、中山間地域では農地の保全や獣害に強い作物の作付振興に加えて、獣害柵の設置などの支援に取り組んでいます。 松阪牛の振興については、世界のブランド「松阪牛」のPRを国内外で行うとともに、特産松阪牛肥育農家への支援に取り組んでいます。 水産業の振興については、漁業拠点となる狹師漁港の長寿命化に係る改修工事を行うとともに、主要水産物であるアサリなどの水産資源の増殖に係る支援に取り組んでいます。				

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【達成できたこと】 〔農業者への支援〕 ・令和元年度の水稲作付時、ジャンボタニシによる多大な食害に見舞われたことから、石灰窒素の散布による予防措置に対して緊急支援を行い、越冬するジャンボタニシの駆除につなげました。 ・猟友会の協力のもと、特定外来生物であるアライグマを150頭捕獲し、農作物被害の軽減につなげました。 ・第70回目の節目となる松阪肉牛共進会本選出場牛の出品頭数について50頭を確保し、また、同時開催する松阪牛まつりの来場者について、目標を上回る75,000人の方にお越しいただき、幅広く特産松阪牛のPRを図りました。 ・特産松阪牛の素牛となる兵庫県産子牛の導入について、市内農家へ支援を行うことで72頭の導入実績があり、特産松阪牛の生産振興につなげました。 ・中山間地域等直接支払制度への加入促進を行い、23集落と協定を結んだことで、農業の生産条件が不利な地域における農業生産活動の継続を図りました。 〔漁業者への支援〕 ・稚鮎、アメゴについて、県内水面漁場管理委員会が定める目標増殖量以上の放流を行い、水産資源の増殖に寄与できました。 ・漁業拠点となる狹師漁港については、平成26年度に漁港の機能診断を実施しており、この判定結果に基づき、漁港機能保全計画を策定しています。第1期計画として、西護岸、外防波堤、埋立地物揚場、西物揚場の4力所について、長寿命化を目的とした保全工事を実施しており、令和2年度の完了を予定しています。

【課長シート】

【達成できなかったこと・改善すべき点】

- ・【15】特産松阪牛出荷頭数について76頭となり、目標の100頭を達成できませんでした。これは、兵庫県産子牛が高騰した平成26年度以降に導入された子牛が900日以上肥育され、令和元年度に出荷されています。子牛価格の高騰により、子牛の導入頭数が減ったことによるものです。
- ・【22】国の方針が変更され、人・農地プランについては、令和元年度より「実質化」が必須条件となったため、活動指標の目標を設定し直す必要があります。既に実質化前の人・農地プランを作成していた50地区（平坦地のみ）の内、実質化に取り組んだ36地区と、新規で実質化された人・農地プランを作成した37地区の計73地区（平坦地のみ）が、実質化された人・農地プランの作成数となります。（平坦地のみ 実質化前 50地区 → 実質化済 73地区）
- ・【23】中山間地域の農業支援として作物作付・奨励作物の推進を図りましたが、耕作者及び後継者の減少などにより目標達成できませんでした。（〔目標面積〕3,000a→1,456a）
- ・【29】新規就農者の増員数が2名となり、目標の4名を達成できませんでした。県、JA、農業大学校など関係機関と連携し、青年就農者の把握や事業の周知に努めましたが、増員に繋がりませんでした。
- ・【30】農地中間管理機構を活用した集積面積について15haとなり、目標の26haを達成できませんでした。市の農地集積率については、平成30年度末は46.7%、令和元年度末は47.2%と0.5%増となっており、今後も集落営農組織やJA等を通じて、中心経営体への農地集積に協力する農地の出し手の把握に努めます。
- ・【41】【42】飯高地域資源活用交流施設の入込客数について、新型コロナウイルスの影響による客数の減により、目標の390,600人を達成できませんでした。
- ・【49】放流種苗であるガザミについて、約27万個の卵を確保し、放流可能な大きさに成長するまで中間育成施設にて育成した後、約15万尾の放流を目標としていましたが、成長するまでに共食い・死滅等により目減りし、実際の放流量は目標の約1/2にとどまりました。

令和2年度取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

【重点取組と目標】

令和元年度から3年間で取り組むジャンボタニシ駆除にかかる緊急支援について、2年目となる令和2年度は昨年度の実績・効果を検証するとともに、昨年度実施した石灰窒素散布による予防支援に加え、薬剤散布による駆除に対しても支援を行ない、ジャンボタニシ被害の防除を図ります。

松阪牛の海外輸出については、平成30年度、令和元年度と2年間、輸出実績がない中、生産者で組織される松阪牛協議会において、海外への商用輸出を協議する専門部会の設立準備が進められています。当専門部会での意見を元に各関係機関と協議・調整を行い、松阪牛商用輸出への道筋を見いだします。

新型コロナウイルス感染症の影響による売上の低迷などにより、市の一次産業を支える農業者、漁業者に打撃と不安が広がっています。特に高級ブランドである「松阪牛」については、枝肉相場下落により厳しい状況となっています。農業者、漁業者に対して、市として何ができるのか検討していく必要があります。

【農水振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
1	松阪牛まつり事業費	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				25,800	25,800	来場者数			継続	20,500	来場者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						70,000人	75,000人	S			35,000人		
2	農業総務一般経費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,216	2,923	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価			継続	3,173	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						A	A	A			A		
3	農業後継者対策補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				200	200	「松阪市農村青少年協議会」新規会員数の増			見直し	200	「松阪市農村青少年協議会」新規会員数の増		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2名	1名	C			1名		
4	特産振興補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,700	2,700	「JA生産者部会」新規会員数			継続	2,700	「JA生産者部会」新規会員数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2名	2名	S			2名		
5	農業振興地域整備計画基礎調査事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,109	2,109	基礎調査委託契約の締結			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1件	1件	S					
6	茶防霜施設設置補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				350	350	防霜ファンの設置基数			継続	315	防霜ファンの設置基数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						5基	3基	C			5基		
7	茶業組合補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				540	540	松阪茶のPRイベント及び品評会への品質向上について、茶業組合との会議開催回数			継続	540	松阪茶のPRイベント及び品評会への品質向上について、茶業組合との会議開催回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						5回	9回	S			5回		
8	松阪茶PR推進事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				963	963	松阪茶グランプリの参加者数			継続	863	松阪茶グランプリの参加者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100人	92人	A			100人		

【農水振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
9	茶防霜施設改修事業補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,350	2,283	老朽化した防霜ファンの改修基数			継続	900	老朽化した防霜ファンの改修基数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						48基	57基	S			28基		
10	アライグマ対策事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				896	896	捕獲頭数			継続	766	捕獲頭数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						70頭	150頭	S			70頭		
11	農業振興一般経費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				596	537	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価			継続	539	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						A	A	A			A		
12	農山村振興一般経費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				337	227	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価			継続	300	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						A	A	A			A		
13	松阪肉牛協会補助金	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				350	350	松阪肉牛協会と生産者との意見交換会の開催			継続	350	松阪肉牛協会と生産者との意見交換会の開催		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1回	2回	S			1回		
14	松阪肉牛共進会出品奨励事業補助金	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,000	3,920	共進会本選出場牛の頭数			継続	4,000	共進会本選出場牛の頭数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						50頭	50頭	S			50頭		
15	特産松阪牛出荷奨励事業補助金	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				8,000	6,320	特産松阪牛出荷頭数（相対取引は市内のみ）			継続	5,600	特産松阪牛出荷頭数（相対取引は市内のみ）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100頭	76頭	B			70頭		
16	松阪牛PR推進事業費	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				7,000	7,000	国内外での松阪牛のPR			継続	7,000	国内外での松阪牛のPR		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2回	2回	S			2回		

【農水振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
17	松阪食肉公社食の安全安心対策支援事業負担金	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				18,911	18,911	「公社のあり方」について、三重県、関係市町との協議回数			継続	18,904	「公社のあり方」について、三重県、関係市町との協議回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1回	5回	S			1回		
18	特産松阪牛素牛導入促進事業補助金	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,800	6,160	導入頭数			継続	12,000	導入頭数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						60頭	72頭	S			60頭		
19	特産松阪牛緊急支援補助金	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				9,000	11,550	導入頭数			統合	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						60頭	72頭	S					
20	畜産振興一般経費	一般	3－②	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				665	665	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価			継続	620	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						A	A	A			A		
21	経営所得安定対策直接支払推進事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				14,926	14,895	営農組合会議等参加延べ数			継続	14,565	営農組合会議等参加延べ数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						30回	30回	S			30回		
22	水田活用推進対策補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				46,800	50,800	人・農地プラン作成集落数			見直し	43,400	人・農地プラン作成集落数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3集落	－	－			2集落		
23	中山間地域水田活用推進対策補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,800	2,220	作物作付・奨励作物面積			見直し	3,250	作物作付・奨励作物面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3,000a	1,456a	D			2,500a		
24	ジャンボタニシ防除対策補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					14,700	薬剤、石灰窒素散布面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											450ha		

【農水振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
25	環境保全型農業直接支払交付金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				46	46	有機ＪＡＳ取組面積			継続	80	有機ＪＡＳ取組面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						57a	57a	S			57a		
26	農業経営基盤強化促進事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,802	2,802	対前年度比予算削減率			継続	2,552	対前年度比予算削減率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3.0%	4.4%	S			3.0%		
27	中山間地域等直接支払交付金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				16,127	16,127	本事業の加入集落数			継続	16,112	本事業の加入集落数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						23集落	23集落	S			23集落		
28	農業経営基盤強化資金等利子補給促進補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,888	1,258	本事業の新規活用件数			継続	1,039	本事業の新規活用件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3件	3件	S			3件		
29	新規就農者総合支援補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				17,250	13,243	青年新規就農者の増員数			見直し	15,000	青年新規就農者の増員数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						4名	2名	C			2名		
30	機構集積協力補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,200	1,245	農地中間管理機構を活用した集積面積			見直し	3,000	農地中間管理機構を活用した集積面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						26ha	15ha	C			20ha		
31	がんばる認定農業者等支援補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				5,000	5,000	地域の中心経営体に対する支援数			見直し	6,000	地域の中心経営体に対する支援数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						10経営体	11経営体	S			11経営体		
32	担い手確保・経営強化支援補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					4,500	経営体への支援		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											1経営体		

【農水振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
33	強い農業・担い手づくり総合支援交付金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	2,305	経営体への支援			継続	3,000	経営体への支援		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1経営体	1経営体	S			1経営体		
34	農業用ハウス強靱化緊急対策事業費補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0				／	3,100	経営体への支援		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											延べ2400㎡		
35	ベルファーム施設管理事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				42,526	42,108	指定管理者との定期的な協議回数			見直し	41,924	年間の来園者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						月1回	月1回	S			600,000人		
36	ベルファーム施設整備事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				14,982	11,576	指定管理者との定期的な協議回数			見直し	20,436	年間の来園者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						月1回	月1回	S			600,000人		
37	多目的研修集会施設管理事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,855	3,724	利用者の増			見直し	4,091	年間の利用者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2.0%	-14.1%	E			5,500人		
38	飯南茶業伝承館管理事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,441	2,309	施設の利用者数			継続	2,441	施設の利用者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						900人	961人	S			900人		
39	飯高産業振興センター管理事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				5,362	5,541	生産者グループ合同での商品開発研究会の開催回数			継続	7,762	生産者グループ合同での商品開発研究会の開催回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1回	1回	S			1回		
40	飯南和紙和牛センター管理運営事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				751	751	紙すき体験者数の増			継続	765	紙すき体験者数の増		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						5.0%	58.4%	S			5.0%		

【農水振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
41	飯高地域資源活用交流施設管理事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				20,161	19,570	施設の入込客数			継続	22,555	施設の入込客数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						390,600人	350,800人	A			390,600人		
42	飯高地域資源活用交流施設整備事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				53,997	54,032	施設の入込客数			継続	0	施設の入込客数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						390,600人	350,800人	A			390,600人		
43	有害鳥獣対策事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				5,365	5,365	鳥獣による農作物被害額			継続	5,209	鳥獣による農作物被害額		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						14,500千円	12,407千円	S			14,500千円		
44	有害鳥獣捕獲補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				22,450	24,886	鳥獣による農作物被害額			継続	22,650	鳥獣による農作物被害額		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						14,500千円	12,407千円	S			14,500千円		
45	有害鳥獣防護柵設置補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,500	3,500	鳥獣による農作物被害額			継続	3,500	鳥獣による農作物被害額		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						14,500千円	12,407千円	S			14,500千円		
46	水産業総務一般経費	一般	3－④	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				805	527	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価			継続	582	部局長の実行宣言に掲げる農水振興課の宣言に対する評価		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						A	A	A			A		
47	稚鮎等放流事業補助金	一般	3－④	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,600	2,600	目標増殖量の達成率			継続	2,600	目標増殖量の達成率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	226.00%	S			100.0%		
48	川鵜対策事業補助金	一般	3－④	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				160	92	各内水面漁協が掲げる川鵜捕獲(80羽)の達成度			継続	140	各内水面漁協が掲げる川鵜捕獲(80羽)の達成度		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	57.5%	C			100.0%		

【農水振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
49	水産資源増殖事業費	一般	3－④	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				300	300	放流種苗量（ガザミ）			継続	270	放流種苗量		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						15万尾	74,000尾	D			15万尾		
50	アサリ資源増殖事業補助金	一般	3－④	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,500	2,500	アサリ増殖量（対象区比較）			継続	2,500	アサリ増殖量（対象区比較）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						200.0%	233.3%	S			200.0%		
51	水産物消費拡大推進事業費補助金	一般	3－④	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				500	500	漁業まつりへの出店数			継続	500	漁業まつりへの出店数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						18店	中止	-			18店		
52	漁港海岸施設管理事業費	一般	3－④	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,487	2,487	海岸清掃活動の実施			継続	2,220	海岸清掃活動の実施		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						年2回	年2回	S			年2回		
53	漁港機能保全事業費	一般	3－④	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				8,116	2,924	漁港機能保全事業（狹師漁港）の進捗率			継続	36,578	漁港機能保全事業（狹師漁港）の進捗率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						93.0%	93.0%	S			95.0%		

【課長シート】

組織名	林業振興課	作成者（評価者）	課長 北村 恭一
関係する 「実行宣言」	令和元年度	計画的な森林整備と森林資源の活用を図ります！	
	令和2年度	計画的な森林整備と森林資源の活用を図ります！	
関係する『総合計画』施策	3－③ 林業の振興		
組織の概要（主な業務）			
林業振興課では現在の厳しい森林・林業の現状に対応するため、「木材生産」「地域材利用」「森林環境保全」の3つを柱とし、林業振興に取り組んでいます。「木材生産」では森林の集約化施策の促進を図るため、作業道の整備や境界の明確化等に支援を行い、林道開設などの木材搬出の効率化を図ることで安定的な木材供給を目指した取り組みを進めています。「地域材利用」では林業支援センターにおいて、県内外の大手ビルダーやハウスメーカー、工務店等に松阪産材の利用提案を行うなど、製材品の販路拡大に向けた積極的な営業活動を行っています。「森林環境保全」では、国・県を始めとする事業において、間伐などの森林整備を実施し、森林の持つ公益的機能の発揮を促進する取り組みを進めています。			

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【達成できたこと】 ・環境林づくり協定に基づく間伐を54.6ha実施し、森林の持つ公益的機能の発揮を促進しました。 ・松阪の木を使用した新築木材住宅の支援は計画通り25棟となりました。 ・みえ森と緑の県民税を活用した森林環境学習事業を計画通り2校で実施し、また里山の安全安心対策事業では16箇所において集落や公共施設周辺の間伐及び支障木の伐採を行いました。 ・環境保全林やその関連施設について除草作業や施設管理を実施し、市民が安全で身近に触れ合える森林や快適な憩いの場を提供しました。 ・森林経営計画作成にあたり、106.3haの森林調査経費等に補助を行い、持続的な森林経営の促進に支援しました。 ・未利用間伐材の運搬については、21,730tの運搬があり昨年度と比較し13.9%の増となりました。今後も松阪産材を木質エネルギーの原料として有効活用できるよう支援を継続していきます。 ・林業支援センターでは、松阪飯南森林組合が森林所有者と原木市場や製材工場を中心とした買い手とを効率的につなぐ中間コーディネート機能を担う体制づくりを行うとともに、松阪飯南森林組合で皆伐を中心とした素材生産計画を策定しました。販路拡大の面では様々な方面に松阪産材の利用提案を行い、富山県や関東方面を中心とした木材商社や工務店への製材品の取引にも繋げることができました。また、公共建築物などへの木材利用の提案や個々の製材工場や素材生産業者に製材機械や高性能林業機械の導入について国の補助メニュー等の提案・申請等の支援に取り組みました。 ・森林環境譲与税を活用した森林経営管理制度に伴う意向調査を294.5ha実施するとともに、環境林整備（間伐）を173ha実施しました。 ・山腹崩壊などを未然に抑止するため早急な整備が必要とされる森林について0.21haの皆伐を行いました。 ・木材搬出等の効率化を図るため、林道開設や既設林道の舗装工事を実施し、災害で被災した林道の復旧工事についても迅速な対応ができました。 ・飯南・飯高の市有林については、10団地の巡視や境界確認などをを行うとともに、再造林については広葉樹を植林すること等により、適正な森林管理を実施しました。

【課長シート】

【達成できなかったこと・改善すべき点】

- ・緑化推進事業については4自治会からの申請にとどまりました。今後も自治連合会や広報誌等を通じPRを行い推進に努めます。
- ・利用間伐促進事業への支援については12,824㎡にとどまりました。今後も林業事業体において、効率的な森林施業の集約化が図れるよう支援に取り組んでいきます。
- ・AB材の素材生産量については37,144㎡にとどまりました。今後は更に木材利用の促進を図り、主伐や間伐による木材生産量を増加させていきます。

令和2年度を取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

【重点取組と目標】

松阪市においては、人工林資源が本格的な利用期を迎える中、木材の伐採・利用・再造林という循環利用を図っていくことが重要です。そこで令和2年度においては、継続して林道の開設や改良を行うとともに、いきいき松阪の森づくり事業補助金や森林経営計画作成推進補助金などを活用し、森林施業の集約化や木材搬出を促進し素材生産量の増加を図っていきます。

林業支援センターにおいては、木材需要を図る中、県内外への大手ビルダーや工務店の製品に関する情報収集や松阪産材の利用提案を積極的に展開するとともに、製材品に液体ガラス加工を施した高付加価値木材製品の生産体制を構築し、市内製材品の新たな出荷チャンネルを確保、販路拡大を図っていきます。

再造林については、森林再生力強化対策事業において三重県の造林事業を活用し獣害防止柵を設置した林業事業体に更なる支援を行い、森林所有者の経費軽減を図っていきます。

また近年では手入れがなされていない森林について、山腹崩壊や土砂流出などの被害が全国的に発生しています。このことから、森林環境譲与税を活用した森林資源管理事業において森林所有者に意向調査を実施するとともに、手入れされていない森林についての環境林整備(間伐)を実施していきます。また、流域防災機能強化対策事業では、土砂流出の危険性が高く早急な森林整備が必要な個所について皆伐を行い、土砂や流木による被害を出さない森林づくりに取り組みます。災害からライフラインを守る事前伐採事業では、台風などの倒木によりライフラインを寸断する恐れのある危険木の事前伐採を行い、里山の森林安全安心対策事業では集落や公共施設周辺の森林整備を行うなど、災害に強い森林づくりにも取り組んでいきます。

また、新型コロナウイルスの感染拡大予防に向け、事業者において十分な感染拡大防止対策を講じるよう、林野庁の「林業経営体における新型コロナウイルス感染者が発生した時の対応及び事業継続に関する基本的なガイドライン」について周知徹底を図っていきます。

【林業振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
				当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
1	緑化推進事業費	一般	3－③	404	404	緑化苗木等の配布自治会数			継続	420	緑化苗木等の配布自治会数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						10自治会	4自治会	D			10自治会		
2	林業総務一般経費	一般	3－③	3,452	3,243	道路賠償責任保険の加入路線数			継続	3,644	道路賠償責任保険の加入路線数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						222路線	222路線	S			222路線		
3	森林環境創造事業費	一般	3－③	2,578	10,480	「環境林づくり協定」に基づく間伐面積			継続	12,350	「環境林づくり協定」に基づく間伐面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						51ha	54.6ha	S			55ha		
4	「まつさかの木」を使用したワクワク快適な家づくり事業補助金	一般	3－③	4,500	4,500	支援する「松阪の木」を使用した新築木材住宅数			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						25棟	25棟	S					
5	森林環境学習事業費	一般	3－③	2,900	2,900	森林環境学習実施対象小学校数			継続	2,900	森林環境学習実施対象小学校数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2校	2校	S			2校		
6	里山の森林安全安心対策事業費	一般	3－③	21,780	21,780	集落や公共施設周辺の間伐及び支障木の伐採箇所			見直し	13,700	集落や公共施設周辺の間伐及び支障木の伐採箇所		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						12箇所	16箇所	S			9箇所		
7	林業労働者退職金共済掛金補助金	一般	3－③	480	480	補助を行う飯南・飯高地域の林業事業所数			継続	420	補助を行う飯南・飯高地域の林業事業所数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						9事業所	8事業所	B			8事業所		
8	森林経営計画作成推進事業費補助金	一般	3－③	6,225	6,516	森林経営計画作成面積			継続	6,225	森林経営計画作成面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100ha	106.3ha	S			100ha		
9	木質バイオマス有効活用対策事業補助金	一般	3－③	6,500	6,500	未利用間伐材などの運搬重量			継続	6,500	未利用間伐材などの運搬重量		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						21,000t	21,730t	S			22,000t		

【林業振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
				当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
10	みなと森と水ネットワーク促進事業費	一般	3－③	210	156	東京都港区での地域材のPR活動			継続	212	東京都港区での地域材のPR活動		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2回以上	2回	S			2回以上		
11	松阪荒滝生活環境保全林管理事業費	一般	3－③	632	486	窓口でのパンフレット配布数			継続	632	窓口でのパンフレット配布数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100部	100部	S			100部		
12	松阪創造の森施設管理事業費	一般	3－③	3,499	3,033	施設及び作業路の草刈面積			継続	3,352	施設及び作業路の草刈面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						4.6ha	4.6ha	S			4.6ha		
13	松阪ちとせの森施設管理事業費	一般	3－③	913	913	施設内の下草刈面積(年2回)			継続	933	施設内の下草刈面積(年2回)		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						0.9ha/2回	0.9/2回	S			0.9ha/2回		
14	林地台帳整備事業費	一般	3－③	616	616	林業台帳整備			継続	649	林業台帳整備		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100筆	136筆	S			60筆		
15	嬉野どんぐりの森管理事業費	一般	3－③	50	50	施設内の下草刈面積			継続	50	施設内の下草刈面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1,000㎡	1,000㎡	S			1,000㎡		
16	いきいき松阪の森づくり事業補助金	一般	3－③	24,975	24,975	利用間伐促進事業への支援			見直し	26,775	利用間伐促進事業への支援		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						18,000㎡	12,824㎡	B			15,000㎡		
17	指定管理者選定委員会事業費	一般	3－③	0	0	指定管理者の選定			見直し	90	指定管理者の選定		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											1式		
18	林業支援センター運営事業費	一般	3－③	9,541	8,991	AB材の素材生産量			見直し	9,402	AB材の素材生産量		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						42,000㎡	37,144	B			40,000㎡		

【林業振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
19	森林資源管理事業費	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				49,270	49,770	森林の経営管理を行う意向調査面積			継続	105,700	森林の経営管理を行う意向調査		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						300ha	294.5ha	A			1,000ha		
20	流域防災機能強化対策事業費	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,600	8,100	早急な整備が必要とされる森林整備面積			継続	9,500	早急な整備が必要とされる森林整備面積		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						0.21ha	0.21ha	S			0.24ha		
21	森林再生力強化対策事業費	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				6,400	5,500	獣害防止施設等整備延長			継続	7,500	獣害防止施設等整備延長		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						12,000m	10,392m	B			12,000m		
22	松阪の木利用推進事業補助金	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					4,500	支援する「松阪の木」を使用した新築木材住宅数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											25棟		
23	災害からライフラインを守る事前伐採事業費	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					12,000	支障木の伐採本数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											1,000本		
24	森林公園管理運営事業費	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				32,004	32,004	指定管理者によるイベント等実施回数			継続	31,029	指定管理者によるイベント等実施回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						14回	13回	A			14回		
25	森林公園施設整備事業費	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,885	2,885	井戸系統の配管洗浄及び井戸底部汚物除去			継続	913	井戸系統の配管戦場及び井戸底部汚物除去		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1式	1式	S			1式		
26	飯高林業総合センター管理運営事業費	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				6,130	5,345	適正な施設維持管理等			継続	5,963	適正な施設維持管理等		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1式	1式	S			1式		
27	飯高林業総合センター施設整備事業費	一般	3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					7,722	受変電設備の修繕		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											1式		

【林業振興課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
				当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
28	林道・作業道等維持管理事業費	一般	3－③	26,956	19,464	林道作業道の舗装工事			継続	14,960	林道作業道の舗装工事		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2路線	2路線	S			2路線		
29	治山事業費	一般	3－③	3,750	3,750	要望に基づく治山事業計画書作成			継続	3,750	要望に基づく治山事業計画書作成		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						8箇所	7箇所	B			8箇所		
30	林道・作業道整備事業費	一般	3－③	15,001	10,001	嬉野上小川町地内の林道トロッコ線開設工事			継続	17,300	嬉野上小川町地内の林道トロッコ線開設工事		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						70m	68m	A			80m		
31	飯南・飯高市有林管理事業費	一般	3－③	2,235	2,235	市有林の巡視団地数			継続	2,057	市有林の巡視団地数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						9団地	10団地	S			9団地		
32	飯南・飯高市有林再造林事業費	一般	3－③	7,057	4,357	皆伐跡地へ広葉樹の植林面積			継続	1,000	皆伐跡地への広葉樹の植栽回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1.03ha	1.03ha	S			1回		
33	林業施設災害復旧事業費	一般	3－③	4,500	56,730	被災林道の復旧工事にかかる迅速な現場対応の実施			継続	4,500	被災林道の復旧工事にかかる迅速な現場対応の実施		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	100%	S			100.0%		

【林業振興課】事務・事業管理シート（ゼロ予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
(1)	森林活プロジェクト		3－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
						未利用間伐材等の運搬重量			継続		未利用間伐材等の運搬重量		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1,700 t	1,401t	B			1,800 t		

【課長シート】

組織名	農村整備課	作成者（評価者）	課長 長谷川 浩司
関係する 「実行宣言」	令和元年度	農業基盤整備に取り組み、優良農地の保全に努めます。	
	令和2年度	防災事業に取り組み、優良農地の保全に努めます。	
関係する『総合計画』施策	3－① 農業の振興		
組織の概要（主な業務）			
農村整備課は、農業者とともに自然環境に配慮しながら、安定した農業生産が維持できるよう施設の整備と水環境の保全並びに資源を確保し、生産性の向上を通じて農業の体質強化を図ることとともに、多面的な機能を有している農地を保全し、農村に居住する人が快適な生活環境を享受できるように、農業基盤整備事業をおこないます。 また、市内には農地の保全及び農作物の安定供給を目的とした、農業用の排水機場が39機場あり、水害から地域を守る重要な施設の維持管理をおこないます。			

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

【達成できたこと】

- ・多面的機能支払交付金事業において、活動組織が今年度は目標の82組織となりました。
既存組織の活動において、事務が煩雑なこともあり、継続していくことが難しいと相談を受けるが、地域で共同活動をおこない、地域資源を適切に保管理することによって、農業・農村の有する多面的機能の維持・発揮がされるよう活動組織の存続に努めました。
- ・県営基幹水利施設ストックマネジメント事業において、松ヶ崎地区・三雲地区排水機場の施設の長寿命化をおこないました。
- ・その他、各事業において設定した目標値は概ね達成できました。
- ・平成29年度より実施していました農業基盤整備促進事業美濃田地区において、今年で排水路改修工事を終了し施設の長寿命化に努めることが出来ました。
次年度は、関係者並びに農家受益者と密に協議・連携を進め、基盤整備事業の推進と農地防災に努めます。

【達成できなかったこと】

- ・市単土地改良事業において、揚水ポンプが壊れ水路改修工事をポンプ修繕後の次年度以降に施工をおこなうことになったため。
- ・県営特定農業用管路等特別対策事業負担金において、当初配分される予算が一部補正予算対応になり、現年度分の事業の一部を繰り越すことになったため。

令和2年度 of 取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

【重点取組と目標】

近年異常気象による集中豪雨や、暴風による停電が頻繁に発生し、復旧には長時間かかることもあり、その間排水が出来ない状態になり、その対策が急務となっていましたことから、新しくできた「防災・減災・国土強靱化のための3か年緊急対策」の緊急自然災害防止対策事業債を活用し、事業要件を充たす喜多村新田排水機場と落工込排水機場に自家発電装置の設置をおこないます。

また、ため池の安全性について、下流流域に住宅や公共施設等に影響を与える恐れのあるため池「防災重点ため池」を、防災・減災対策として事業計画並びに耐震調査を実施します。

新型コロナウイルス感染症の拡大防止措置として、請負工事や業務委託において「三つの密」の防止対策を徹底します。

【農村整備課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
				当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
1	市単土地改良事業費	一般	3－①	64,110	50,694	工事実施箇所			継続	51,209	工事実施箇所		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						14力所	13力所	A			8力所		
2	公共事業等附帯事業費	一般	3－①	0	0	-			継続	38,500	工事実施箇所		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						-	-	-			1地区		
3	ふるさと・水と土保全対策事業補助金	一般	3－①	250	250	事業実施箇所			継続	250	事業実施箇所		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1地区	1地区	S			1地区		
4	県営ため池等整備計画事業費	一般	3－①	0	19,410	地元と県との調整			継続	83,900	地元と県との調整		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1回	1回	S			1回		
5	三雲農業集落排水管理事業費	一般	3－①	5,484	4,988	上下水道部と公共下水道供用開始地域の接続状況の確認等の協議			継続	4,854	上下水道部と公共下水道供用開始地域の接続状況の確認等の協議		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1回	1回	S			1回		
6	三雲農業集落排水施設整備事業費	一般	3－①	4,645	4,238	改修に伴う施設の合理化			継続	2,650	改修に伴う施設の合理化		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1力所	2力所	S			1力所		
7	小規模土地改良事業補助金	一般	3－①	900	900	受益者との調整			継続	900	受益者との調整		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						10日以内	10日以内	S			10日以内		
8	多面的機能支払交付金事業費	一般	3－①	202,151	193,974	本事業の組織数の維持			継続	201,690	本事業の組織数の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						82組織	82組織	S			85組織		

【農村整備課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
9	県営ため池等整備事業負担金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				30,900	4,420	事業実施箇所			継続	7,700	事業実施箇所		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2地区	2地区	S			2地区		
10	県営特定農業用管水路等特別対策事業負担金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				10,150	4,200	用水路工の整備延長			継続	7,840	用水路工の整備延長		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						407m	43m	E			416m		
11	土地改良施設維持管理適正化事業補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,400	2,400	事業実施箇所			継続	1,200	事業実施箇所		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						4力所	4力所	S			4力所		
12	県営基幹水利施設ストックマネジメント事業負担金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,200	4,860	水路の改修整備延長			継続	6,365	水路の改修整備延長		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						230m	283m	S			749m		
13	農業基盤整備促進事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				13,100	13,100	排水路の改修整備延長			継続	0	-		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100m	133m	S			-		
14	農業水路等長寿命化・防災減災事業交付金事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				21,674	20,599	受益者との調整			継続	33,000	受益者との調整		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2回	4回	S			2回		
15	農地一般経費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				12,860	11,448	県、三重県土地改良事業団体連合会、土地改良区、地元との協議			継続	13,829	県、三重県土地改良事業団体連合会、土地改良区、地元との協議		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						週1回	週1回	S			週1回		
16	農業集落排水事業特別会計繰出金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				66,218	60,718	農業集落排水処理施設使用料の収入率			継続	68,590	農業集落排水処理施設使用料の収入率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						98.0%	98.0%	S			98.0%		

【農村整備課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
17	県営ほ場整備事業土地改良区補助金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,000	3,500	補助金対象土地改良区数			継続	6,000	補助金対象土地改良区数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2改良区	2地区	S			3改良区		
18	県営ほ場整備計画事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				22,000	19,921	事業計画面積			継続	0	-		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						14ha	14.6ha	S			-		
19	県営ほ場整備事業負担金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				109,258	106,226	土地改良区と県との調整			継続	69,963	土地改良区と県との調整		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						5回	5回	S			5回		
20	湛水防除施設管理事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				63,286	58,903	排水機場の運転管理における指導・援助の実施			継続	60,624	排水機場の月例点検の実施		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						月3回	月3回	S			月1回		
21	土地改良施設維持管理適正化事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				33,760	33,504	整備補修を行う機場数			継続	65,735	整備補修を行う機場数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2機場	2機場	S			3機場		
22	基幹水利施設技術管理強化特別指導事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				20,258	20,258	排水機場の運転管理における指導・援助の実施			継続	20,258	排水機場の運転管理における指導・援助の実施		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						月3回	月3回	S			月3回		
23	湛水防除施設整備事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				25,069	24,691	湛水防除施設の機械・電気設備の補修・更新機場数			継続	192,188	湛水防除施設の機械・電気設備の補修・更新機場数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1 機場	2機場	S			3機場		
24	県営基幹水利施設ストックマネジメント事業負担金	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				49,100	81,700	事業実施箇所地区			継続	66,250	事業実施箇所地区		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3地区	3地区	S			4地区		

【農村整備課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
25	県営基幹水利施設ストックマネジメント計画事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				2,000	31,133	県との協議			継続	31,633	県との協議		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						4回	4回	S			4回		
26	農地等災害復旧事業費	一般	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,500	2,980	受益者との調整			継続	1,500	受益者との調整		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3 0 日以内	10日以内	S			3 0 日以内		
27	一般管理経費	特別	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,727	1,398	農業集落排水処理施設使用料の収入率			継続	1,859	農業集落排水処理施設使用料の収入率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						98.0%	98.0%	S			98.0%		
28	地方公営企業会計導入事業費	特別	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					5,269	地方公営企業法の法適用のための作業進捗率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											30.0%		
29	小野地区施設維持管理費	特別	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				11,904	11,622	施設の週1回の点検及び月1回の処理水の水質検査実施率			継続	11,196	施設の週1回の点検及び月1回の処理水の水質検査実施率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	100.00%	S			100.0%		
30	高木地区施設維持管理費	特別	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				14,414	14,050	施設の週1回の点検及び月2回の処理水の水質検査実施率			継続	16,052	施設の週1回の点検及び月2回の処理水の水質検査実施率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	100.00%	S			100.0%		
31	須賀・川北地区施設維持管理費	特別	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				14,583	14,040	施設の週1回の点検及び月2回の処理水の水質検査実施率			継続	20,395	施設の週1回の点検及び月2回の処理水の水質検査実施率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	100.00%	S			100.0%		
32	団体営農業集落排水整備促進事業費	特別	3－①	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				8,360	7,040	地元との調整			終了	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3地区	3地区	S					

【課長シート】

組織名	文化課	作成者（評価者）	課長 川村 浩稔
関係する 「実行宣言」	令和元年度	市美術展第60回記念事業を充実させるとともに、文化財の保存・活用を推進します！	
	令和2年度	文化・芸術や文化財に触れる機会を充実させ、文化力の向上をめざします。	
関係する『総合計画』施策	4－③ 文化の振興		
組織の概要（主な業務）			
文化課では市民が新たな文化芸術を創造できるよう、また、地域の歴史文化遺産の保存や活用を通じて市民の文化に対する愛着と誇りを醸成する取組を進め、地域づくり、人づくりにつなげていきます。 そのために、文化芸術・芸能の鑑賞や参加の機会の充実、地域や文化団体等と協働しながらの文化芸術活動の推進を行うとともに、市内の歴史的文化遺産・文化財については適切な保存環境整備を進めながら、歴史文化の発信拠点として活用していきます。			

令和元年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
【達成できたこと】 ・市美術展第60回記念事業においては、市展への企業スポンサー賞、若者を対象としたまつさか未来賞、来場者投票賞などの各賞の充実や、過去の市展入賞作品等の展示、市民対象の野染めワークショップと作品の展示、はにわ館と共同しての曾我蕭白特別展など多くの企画・イベントを開催したことにより、会場となる文化財センターの年間来館者数は目標値を上回りました。曾我蕭白特別展は期間中（39日間）の総入場者数が2,469人となり、特別展の一日平均入場者数としては過去最高となりました。市外、県外からの来館者も多く松阪が歴史文化遺産が豊かであることの周知効果があったと考えます。 ・松浦武四郎関連の事業については、入館者数等すべての目標達成度が100%以上であり、これは前年度の200年記念事業を契機としたドラマ放送や記念講演会の開催、特別展等の効果が大きかったものと考え、さらなる情報発信や展示充実など来館者サービスに努めたい。また、歴史民俗資料館においても来館者数である目標達成度が100%以上となり、こちらも展示企画の充実とともに、松坂城跡内の立地や旧長谷川家などの文化観光施設を活かして市外からの来訪者をしっかり取り込み、松阪の歴史文化資産をアピールできたものと考えます。 ・文化財センターや松浦武四郎記念館においては、懸案であった収蔵庫の建設や館のリニューアル等の計画を順調に進めハード面の施設整備の充実に道筋をつけました。
【達成できなかったこと・改善すべき点】 ・市美術展第60回記念事業において、出品者数、来場者数とも前年を上回ったものの出品者数については活動指標の目標値に届きませんでした。ここ数年続く出品者数前年割れの状況には歯止めはかかりましたが、出展4部門のうち3部門で前年割れとなりました。写真部門のみ前年を上回ったものの、全体的に若年層の出品が少なかったことから、中高生などにもっと日頃から市展の周知を行い、また、写真についてはワークショップなどにより身近なものとして興味を持たせ、出品者数の増につなげます。また、企業賞や来場者投票賞は好評であったため、内容を充実させて来館者の満足度も高めていきます。 ・芸術文化活動奨励金・勲功賞交付事業においては、交付件数である目標達成率が70%未満でした。当該事業は優秀な成績を対象者とした奨励金等交付であり、元年度は対象者が多く予算を組み替えて対応するほどの実績でした。よって、活動指標を対象者として見直すことが必要と考えますが、団体競技では構成する対象者数（母数）が年度によって増減することから、その点も踏まえて効果を図りやすい指標を検討していきます。 ・小津安二郎青春館等管理運営事業費については、年間入館者数である目標達成率が90%未満でした。新型コロナウイルスの影響もありましたが、当該事業においては館での展示公開のみが事業のすべてではなく、小津安二郎の功績を顕彰することにより市民の郷土愛や誇りの醸成、映像文化の振興を推進するものであることから、より効果のある事業形態へとを抜本的に見直したいと考えます。 ・郷土資料室資料保存管理事業費については、照会件数である目標達成率が60%未満でした。元年度は年度途中で資料室の移動があり、市民に対して場所や機能の周知が行き届かなかったと考えます。今後は資料室での具体的な取組みや成果を例示するなど、市民が幅広く活用できるような情報発信をしていきます。 ・旧長谷川治郎兵衛家保存整備事業費につては、入館者数である目標達成率が90%未満でした。指定管理者制度となつての1年目で初の有料公開となりましたが、元年12月までは月平均目標を達成していました。しかし、1月以降新型コロナウイルスの影響により100%達成できなかったものと考えます。今後、コロナ終息が長引くことを考えると、活動指標が入館者数のものについては別の指標を検討する必要があると考えます。 ・文化会館をはじめとする市内文化センターについては、何れも入館者数である目標達成率で100%以上となりませんでした。入館者数を活動指標とすることについて再考する必要があります。

【課長シート】

令和2年度の取組・目標について（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

【重点取組と目標】

- ・文化財センターの機能を補完する文化財収蔵庫を建設するための設計業務にあたり、旧長谷川治郎兵衛家の文化財をはじめとした市内の文化資産を適切に保存・管理し、普及・公開に資する施設として委託業者に的確に指示し協議を進めていきます。また、はにわ館の倉庫の改築及び空調設備更新のための設計業務についても、博物館として機能を維持向上させるのに十分な内容となるよう委託業者に的確に指示し協議を進めていきます。
- ・松浦武四郎記念館のリニューアル設計業務にあたり、展示や研究のための環境を改善し利用者の満足度を高めることや、文化財を適切に保管、公開し安全・快適な見学ができる内容となるよう、委託業者に適切に指示し協議を進めます。
- ・新型コロナウイルス感染症対策期間においては、来館者や参加者を対象とした事業は、在宅者に対応するリモートによる情報発信の手法などにより、市民には文化財や文化芸術に触れる機会の提供を継続し、遠地からの来訪者には終息までの間、市の歴史文化資源に興味を持ち続けていただけるような取組に努めます。また、文化財保存・活用をはじめとしたすべての事業においては、感染予防を徹底して市民や職員の安全を最優先して取り組んでいきます。

【文化課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
1	地域文化振興事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,886	3,886	文化祭への来場者数（嬉野、三雲、飯高）			継続	3,546	文化祭への来場者数（嬉野、三雲、飯高）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						8,850人	9,950人	A			9,350人		
2	本居宣長記念館補助金	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				32,817	32,817	本居宣長記念館の入館者数			継続	32,521	本居宣長記念館の入館者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						25,500人	21,473人	B			25,500人		
3	市美術展覧会開催事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				5,189	4,546	市美術展覧会への出品者数			継続	3,453	市美術展覧会への出品者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						350人	291人	B			300人		
4	芸術文化活動奨励金・勲功賞 交付事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				453	883	芸術文化活動奨励金の交付件数			継続	755	芸術文化活動奨励金の交付件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						13回	9件	C			9件		
5	埴輪制作事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				448	448	こどもハニワ展入場者数			継続	409	こどもハニワ展入場者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						350人	434人	S			350人		
6	音楽文化活動事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,907	1,907	フェスティバルへの出場者数			継続	1,907	フェスティバルへの出場者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1,350人	1,412人	S			1,350人		
7	文化芸術団体共催事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				238	238	催物の開催回数			継続	274	催物の開催回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2回	4回	S			4回		
8	小津安二郎青春館等管理運営 事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,496	4,496	青春館・資料室の年間入館者数			見直し	4,659	資料室の年間入館者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						2,600人	2,258人	B			1,000人		

【文化課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
9	文化振興一般経費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				4,784	4,460	松阪市HP「文化情報」ページへのアクセス件数			継続	4,848	松阪市HP「文化情報」ページへのアクセス件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						60,000件	58,434件	A			60,000件		
10	文化財保存管理活用事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				19,031	17,331	御城番屋敷の入館者数			継続	18,724	御城番屋敷の入館者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						36,000人	36,664人	S			36,000人		
11	殿町武家屋敷生垣等保存整備事業補助金	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,040	1,040	補助対象となる生垣の総延長の維持			継続	948	補助対象となる生垣の総延長の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						310m以上	325.1m	S			310m以上		
12	無形民俗文化財保存活用補助金	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,218	1,218	市指定民俗文化財の活動件数の維持			継続	1,218	市指定民俗文化財の活動件数の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						18件	14件	B			18件		
13	埋蔵文化財発掘調査事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				34,769	3,068	埋蔵文化財発掘調査の年間受託件数			継続	34,800	埋蔵文化財発掘調査の年間受託件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1件	2件	S			1件		
14	市内遺跡緊急発掘調査事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,375	6,865	市内遺跡緊急発掘調査の年間調査実施件数			継続	3,233	市内遺跡緊急発掘調査の年間調査実施件数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						15件	11件	B			15件		
15	埋蔵文化財活用事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				774	774	活用普及の啓発活動への参加者数			継続	774	活用普及の啓発活動への参加者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						1,800人	2,445人	S			1,800人		
16	郷土資料室資料保存管理事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,133	3,133	レファレンス（照会）数			見直し	3,417	レファレンス（照会）数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						350人	197人	C			350人		

【文化課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
17	文化財保存整備事業補助金	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				1,941	1,941	指定文化財件数の維持			継続	2,840	指定文化財件数の維持		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						270件	271件	S			270件		
18	指定文化財保存修理事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,685	3,456	武四郎記念館の資料整理作業実施回数			継続	3,634	保存修理の必要性（講座アンケート）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						年9回	年12回	S			必要90%以上		
19	旧長谷川治郎兵衛家保存整備事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				491	324	旧長谷川邸の入館者数			継続	446	旧長谷川邸の入館者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						20,000人	17,345人	B			20,000人		
20	無形民俗文化財普及事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				103	103	「無形民俗文化財展」入場者数			統合	0			
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						200人	254人	S					
21	松坂城跡保存整備事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				19,107	15,543	松坂城跡入込客数			継続	23,256	松坂城跡入込客数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						165,000人	215,757人	S			165,000人		
22	松阪市民文化会館管理運営事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				60,532	58,920	会館利用率			継続	64,769	会館利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						77.0%	75.7%	A			77.0%		
23	松阪市民文化会館施設整備事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,900	3,120	会館利用率			継続	2,500	会館利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						77.0%	75.7%	A			77.0%		
24	松阪コミュニティ文化センター管理運営事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				41,248	39,603	会館利用率			継続	27,979	会館利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						90.0%	77.2%	B			90.0%		

【文化課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
25	松阪コミュニティ文化センター施設整備事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				31,603	31,603	会館利用率			継続	196,900	会館利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						90.0%	77.2%	B			90.0%		
26	嬉野ふるさと会館管理運営事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				37,128	34,704	会館利用率			継続	36,726	会館利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						84.0%	82.5%	A			85.0%		
27	嬉野ふるさと会館施設整備事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0					4,172	会館利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
											85.0%		
28	飯南産業文化センター管理運営事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				14,392	13,299	会館利用率			継続	12,886	会館利用率		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						87.0%	86.0%	A			87.0%		
29	飯南産業文化センター施設整備事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				9,256	9,256	会館利用率			継続	0	-		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						87.0%	86.0%	A			-		
30	文化センター自主事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				11,171	9,421	自主事業の入場者率			継続	11,400	入場者の満足度（入場者アンケート）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						100.0%	100.0%	S			良い90%以上		
31	文化財センター管理運営事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				47,262	46,922	文化財センターの年間来館者数			継続	49,354	文化財センターの年間来館者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						54,000人	54,349人	S			55,000人		
32	文化財センター特別企画展等事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,398	3,149	はにわ館の年間入館者数			継続	3,886	はにわ館の年間入館者数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						12,000人	10,341人	B			13,000人		

【文化課】事務・事業管理シート（予算事業）

No.	事業名	会計	関係施策	令和元年度					令和2年度				
33	文化財センター施設整備事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				0	0				54,800	文化財センターの年間来館者数			
						目標	実績	評価		目標	実績	評価	
										55,000人			
34	歴史民俗資料館管理運営事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				15,128	14,448	歴史民俗資料館の年間入館者数			継続	14,767	メディアに取り上げられた回数		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						21,200人	24,960人	S			12回		
35	松浦武四郎記念館管理運営事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				15,468	15,240	記念館の入館者数（武四郎まつりを除く）			継続	14,553	来館者の満足度（来館者アンケート）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						7,500人	8,514人	S			良い90%以上		
36	松浦武四郎記念館特別企画展等事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,146	2,818	記念館の入館者数（武四郎まつりを除く）			継続	1,468	来館者の満足度（来館者アンケート）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						7,500人	8,514人	S			良い90%以上		
37	松浦武四郎記念館民俗資料収集保管事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				678	678	害虫調査の年間実施回数			継続	569	文化財害虫捕獲頭数（年3回調査結果）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3回	3回	S			20頭以下		
38	松浦武四郎記念館施設整備事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				19,140	15,225	記念館の入館者数（武四郎まつりを除く）			継続	23,000	来館者の満足度（来館者アンケート）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						7,500人	8,514人	S			必要90%以上		
39	松浦武四郎誕生地管理運営事業費	一般	4－③	当初予算（千円）	最終予算（千円）	活動指標			方針	当初予算（千円）	活動指標		
				3,702	3,590	誕生地の入館者数（武四郎まつりを除く）			継続	3,374	来館者の満足度（来館者アンケート）		
						目標	実績	評価			目標	実績	評価
						3,500人	4,968人	S			良い90%以上		