

## 令和3年度 教育委員会事務局の「実行宣言」

作成者 (評価者)	教育長	中田 雅喜
	局長	鈴木 政博

1. 令和3年度 「実行宣言」		関係課
宣言①	豊かな学習環境の創造と快適な教育施設の充実をめざします！	教育総務課
宣言②	子どもの学びを支援する体制を充実し、子どもたちが生涯にわたり心身の健康を自ら管理できる力を育成する健康教育・保健教育を推進します！	学校教育課
宣言③	子どもたちが夢を実現するために、家庭や地域、学校が協働し、一人ひとりの個性を大切に、意欲的に未来を切り拓く力を育みます！	学校支援課
宣言④	地域とともに歩む生涯学習づくりと自己肯定感あふれる青少年健全育成を推進します。	生涯学習課
宣言⑤	スポーツを通じて連帯感や達成感を醸成し、持続的なまちづくりにつなげます！	スポーツ課
宣言⑥	安全・安心を優先した『三重とこわか国体・三重とこわか大会』を開催します！	国体推進室
宣言⑦	安全・安心で魅力ある学校給食の充実を図ります！	給食管理課



## 2. 令和2年度「実行宣言」の評価

評価基準…S (100%以上)、A (90~99%)、B (70~89%)、C (50~69%)、D (30~49%)、E (29%以下)

宣言①	学びの環境を整え教育施設の充実をめざします！	評価	A
【評価理由と今後の方針】	関係課：教育総務課		
<p>鎌田中学校校舎改築事業については、令和2年度に旧校舎解体工事、屋外付帯工事及びグラウンド整備工事が完成し、当該改築事業に係る一連の工事が完了しました。</p> <p>また、学校施設について、トータルコストの削減や事業費の平準化を図りつつ、今後における学校施設のめざすべき姿や整備方針等を盛り込んだ「松阪市学校施設等長寿命化計画」を策定しました。</p> <p>新たに創設した原田二郎奨学金制度については、自らの夢の実現に向かって努力する高校生に対して、計画どおり10人の奨学生を選考し、奨学金を給付することができました。</p> <p>今後も学校施設を安全安心な状態に保ち、施設水準を確保するために、老朽化した学校施設の整備を行っていくとともに、適正な学校規模や配置のあり方についての検討を進めていきます。</p>			

【部局長シート】

<p>宣言②</p>	<p>子どもの学びを支援する体制を充実し、子どもたちが生涯にわたり心身の健康を自ら管理できる力を育成する健康教育・保健教育を推進します！</p>	<p>評価</p>	<p>A</p>
<p>【評価理由と今後の方針】 関係課：学校教育課</p> <p>就学援助や健康診断等の事業を適切に推進することができました。引き続き、経済的な理由で就学困難な児童生徒の保護者への支援、児童生徒及び教職員の心身の健康の保持増進に取り組みます。</p> <p>また、学校における新型コロナウイルス感染症対策について、関係機関と連携し、児童生徒やその保護者及び教職員の安全・安心の確保に努めます。</p>			
<p>宣言③</p>	<p>一人ひとりが自らをかけがえのない存在として感じられるよう、確かな学力・豊かな心・健やかな身体の育成に取り組みます！</p>	<p>評価</p>	<p>A</p>
<p>【評価理由と今後の方針】 関係課：学校支援課</p> <p>学力向上については、授業改善に向けた指導主事や授業力向上アドバイザーの学校訪問等により、標準学力調査の平均値が小中学校ともに向上し、標準スコア50を上回りました。しかし、不登校児童生徒は中学校では減少しているものの、依然として小学校では増加傾向にあります。不登校への対応・相談体制をはじめとする組織の充実や、不登校児童生徒支援員（NASS）の相談や訪問等を推進し、向陽台高校等関係機関との連携のもと、途切れない見守りや支援をすることにより不登校児童生徒の削減に取り組みます。</p>			
<p>宣言④</p>	<p>地域づくり人づくりに貢献出来る生涯学習づくりと青少年健全育成を推進します。</p>	<p>評価</p>	<p>A</p>
<p>【評価理由と今後の方針】 関係課：生涯学習課</p> <p>【評価理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・松阪市図書館の次期指定管理者の選定を行うとともに、地域開放型図書館の運営支援や第三次子ども読書計画の策定を行い、新たな読書環境整備のスタートを切ることが出来ました。</li> <li>・コロナ禍の中でも、コロナ感染症を正しく恐れ、感染症対策をしっかりと行うことで、公民館、図書館運営、青少年健全育成活動などの社会教育活動を継続することが出来ました。</li> <li>・緊急事態宣言時に開所した放課後児童クラブに対する人的支援や協力金の交付など市としてしっかりと支援し、子どもの居場所を確保することで、安心して働く環境づくりを行うことが出来ました。</li> </ul> <p>【今後の対応方針】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・公民館・図書館・青少年健全育成等の社会教育活動については、コロナ感染症対策を引き続き行いながら、しっかりと支援を行っていきます。</li> <li>・放課後児童クラブについては、保護者負担の軽減のため社会福祉法人等への運営委託のための働きかけを継続して行っていきます。</li> </ul>			

## 【部局長シート】

<p><b>宣言⑤</b></p>	<p><b>いつでも・どこでも・いつまでも気軽に楽しめるスポーツライフの実現とスポーツを通じて、地域の一体感を醸成します。</b></p>	<p>評価</p>	<p>A</p>
<p>【評価理由と今後の方針】 関係課：スポーツ課</p> <p>三重県唯一、松阪市初のフルマラソン「みえ松阪マラソン」は、新型コロナウイルス感染症の影響により開催を1年延期しましたが、スマートフォンにより参加する「みえ松阪オンラインマラソン」を開催し、全国46都道府県から1,935人（定員2,021人）の参加があり、2021大会につなげることができました。</p> <p>市長杯スポーツ大会においては、コロナ感染症拡大防止のため11大会が中止となりましたが、残る14大会については、参加者が遵守すべき事項や各競技運営団体（スポーツ推進委員含む）において実施することが望ましい対策を十分に講じながら、安全に開催することができました。</p> <p>今後も、競技特性や施設特性に応じたコロナ感染症拡大防止対策を講じながら、安全安心な運営に努めていきます。</p>			
<p><b>宣言⑥</b></p>	<p><b>三重とこわか国体・三重とこわか大会のPRに努め、開催準備を進めます！</b></p>	<p>評価</p>	<p>A</p>
<p>【評価理由と今後の方針】 関係課：国体推進室</p> <p>松阪市実施本部を設置し、国体及び大会に向けて全庁的に取り組むための実施本部体制を構築しました。</p> <p>多気町と共催するカヌー競技については、リハーサル大会及び本大会の開催を見据えて会場整備を行いました。</p> <p>ホームページ、SNS、広報誌等を活用した情報発信を行うとともに、庁舎内外をPR装飾し広報啓発をしました。また、スポーツイベントでのPR活動や松坂城跡周辺のクリーンアップ活動を行いました。さらに、市内小中学生による応援のぼり旗や寄せ書きを製作し、市民参加を推進しました。</p> <p>新型コロナウイルス感染症の拡大防止対策については、国・県・市の方針を踏まえ、安全・安心な大会の開催に向けて万全の準備を進めます。</p>			
<p><b>宣言⑦</b></p>	<p><b>安全・安心で魅力ある学校給食の充実を図ります！</b></p>	<p>評価</p>	<p>A</p>
<p>【評価理由と今後の方針】 関係課：給食管理課</p> <p>【評価理由】</p> <p>新型コロナウイルス感染症の拡大により、消費が落ち込んだ地元特産の松阪牛等を国、県の事業を活用して学校給食に使用し、消費拡大の支援と食育の一環として、その生産現場への関心や理解を深めることができました。</p> <p>給食設備、調理機器類の修繕や更新、調理員に対する研修会の実施により衛生管理の向上を図り、また、食物アレルギーを有する幼児児童生徒には安全性を最優先した対応に努め、安全安心な給食を提供することができました。</p> <p>【今後の方針】</p> <p>安全安心な学校給食を安定して提供するため、小中学校の「学校適正化等に関する検討委員会」で検討されている基本方針を踏まえて、今後の単独調理場の整備の方向性を協議します。</p> <p>食育の推進と、食材調達方法の見直しや、地場産物を使用した新メニューの開発等工夫します。</p> <p>引き続き、新型コロナウイルス感染症対策及び衛生管理を徹底し、安全安心な学校給食の提供に努めます。</p>			

【部局長シート】

3. 『松阪市総合計画』 関係施策の数値目標

評価基準…S (100%以上) 、 A (90~99%) 、 B (70~89%) 、 C (50~69%) 、 D (30~49%) 、 E (29%以下)

施策番号		施策名					
1 - ①		子ども・子育て支援の推進					
関係 施策 1	指標名	運営を委託する放課後児童クラブ数				目標種別	↑
	年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
	目標 (基準との差)	—	14 クラブ ( 1.0 )	16 クラブ ( 3.0 )	18 クラブ ( 5.0 )	20 クラブ ( 7.0 )	
	実績 (基準との差)	13 クラブ	13 クラブ ( 0.0 )	—	—	—	
	評価	—	E	—	—	—	
	今後の 対応方針	いくつかのクラブにて法人等への委託を検討されているため、それらが実現できるように保護者会、法人等に働きかけていきます。					
施策番号		施策名					
1 - ③		学校教育の充実					
関係 施策 2	指標名	学級満足度尺度調査 (Q-U) の満足度				目標種別	↑
	年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
	目標 (基準との差)	—	65.0 % ( 5.7 )	65.0 % ( 5.7 )	65.0 % ( 5.7 )	65.0 % ( 5.7 )	
	実績 (基準との差)	59.3 %	62.9 % ( 3.6 )	—	—	—	
	評価	—	C	—	—	—	
	今後の 対応方針	すべての教職員がQ-Uを的確に分析する力を持つとともに、研修推進の核となる教職員が効果的な活用方法を共有し深める研修を実施します。					
関係 施策 2	指標名	学校給食における地場産物の使用割合				目標種別	↑
	年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
	目標 (基準との差)	—	30.0 % ( 1.1 )	32.0 % ( 3.1 )	34.0 % ( 5.1 )	35.0 % ( 6.1 )	
	実績 (基準との差)	28.9 %	26.9 % ( -2.0 )	—	—	—	
	評価	—	E	—	—	—	
	今後の 対応方針	新たな食材調達先の確保や食材調達方法を見直し、市内・県内産の農産物を使用した新メニューの開発を行い、地場産物使用割合を高める取り組みを行います。また、食育の更なる推進を行います。					

【部局長シート】

関係施策2	評価指標③	指標名	小中学校における外国人児童生徒の就学率				目標種別	→
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標	—	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
		実績	100.0%	100.0%	—	—	—	
		評価	—	S	—	—	—	
		今後の対応方針	今後も引き続き、外国人の子どもへの教育を受ける権利を保障するため、就学調査を実施し、確実に不就学の子どものを見つけ出し、就学率100%をめざします。					
	評価指標④	指標名	松阪市標準学力検査における標準スコアの平均				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標 (基準との差)	—	50.0 P ( 1.5 )	50.1 P ( 1.6 )	50.3 P ( 1.8 )	50.5 P ( 2.0 )	
		実績 (基準との差)	48.5 P	51.0 P ( 2.5 )	—	—	—	
		評価	—	S	—	—	—	
		今後の対応方針	児童・生徒の課題を早い段階で把握し、課題解決に向けた授業改善や一人ひとりの子どもに応じたきめ細やかな指導につなげていきます。					
	評価指標⑤	指標名	家庭学習におけるICTの活用度				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標 (基準との差)	—	4.7 % ( 0.1 )	40.0 % ( 35.4 )	50.0 % ( 45.4 )	60.0 % ( 55.4 )	
実績 (基準との差)		4.6 %	4.7 % ( 0.1 )	—	—	—		
評価		—	S	—	—	—		
今後の対応方針		令和3年度からすべての児童生徒に1人1台端末（LTEモデル）環境を整備しました。今後はeライブラリなどをはじめとするICTを活用した家庭学習に日常的に取り組んでいきます。						
関係施策3	施策番号	施策名						
	4 - ③	社会教育の推進						
	評価指標①	指標名	地域開放型図書館の利用数				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標 (基準との差)	—	5,000 人 ( 353 )	5,000 人 ( 353 )	5,000 人 ( 353 )	5,000 人 ( 353 )	
		実績 (基準との差)	4,647 人	4,464 人 ( -183 )	—	—	—	
評価		—	E	—	—	—		
今後の対応方針	コロナ禍の影響により、令和元年度の実績より減少しているが、感染症対策をしっかり行いながら、目標達成を図ります。							

【部局長シート】

関係施策3	評価指標②	指標名	公民館の子育てに関連する講座数				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標	—	250 講座	250 講座	250 講座	250 講座	
		(基準との差)	—	( 11 )	( 11 )	( 11 )	( 11 )	
		実績	239 講座	247 講座	—	—	—	
		(基準との差)	—	( 8 )	—	—	—	
	評価	—	B	—	—	—		
	今後の対応方針	コロナ禍の影響により、全体の講座数が減少している中、各公民館が子育ての重要性を理解することで、目標達成に至ったものと考えます。						
	評価指標③	指標名	青少年の悩み相談件数				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標	—	50 件	50 件	50 件	50 件	
		(基準との差)	—	( 17 )	( 17 )	( 17 )	( 17 )	
		実績	33 件	4 件	—	—	—	
		(基準との差)	—	( -29 )	—	—	—	
	評価	—	E	—	—	—		
今後の対応方針	ツイッターなどの相談体制も構築しましたが、悩み相談を実施していることの周知が不足していたことも実績が少ない一つの要因であると考えます。							
評価指標④	指標名	図書館電子書籍貸出数				目標種別	↗	
	年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)		
	目標	—	3,000 冊	3,000 冊	3,000 冊	3,000 冊		
	(基準との差)	—	( 944 )	( 944 )	( 944 )	( 944 )		
	実績	2,056 冊	2,827 冊	—	—	—		
	(基準との差)	—	( 771 )	—	—	—		
評価	—	B	—	—	—			
今後の対応方針	昨年度国のコロナ対策交付金を活用して、電子書籍数を増加したことが、実績増につながったものと考えます。							
関係施策4	施策番号	施策名						
	4 - ⑤	スポーツと連動したまちづくりの推進						
	評価指標①	指標名	気軽にスポーツを行うことができる環境づくりに対する満足度				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標	—	3.05 /5	3.05 /5	3.08 /5	3.10 /5	
		(基準との差)	—	( 0.05 )	( 0.05 )	( 0.08 )	( 0.10 )	
実績		3.00 /5	- /5	—	—	—		
(基準との差)	—	( - )	—	—	—			
評価	—	—	—	—	—			
今後の対応方針	みえ松阪マラソンを開催することにより、本市の魅力为全国へ発信するとともに、市民の健康増進はもとより、誰もが楽しめ、また大会を成功させるという同じ目標に向かって取り組むことで、地域の絆の醸成と活性化につなげていきます。							

【部局長シート】

関係施策4	評価指標②	指標名	公共スポーツ施設を利用している市民の割合				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標 (基準との差)	—	12.0 % ( 0.5 )	15.0 % ( 3.5 )	18.0 % ( 6.5 )	20.0 % ( 8.5 )	
		実績 (基準との差)	11.5 %	- % ( - )	—	—	—	
		評価	—	—	—	—	—	
	今後の 対応方針	市民が運動やスポーツをするきっかけづくりとして、市長杯スポーツ大会の充実のほか、市最大のスポーツイベント「みえ松阪マラソン」を開催し、公共スポーツ施設の利用促進につなげていきます。						
	評価指標③	指標名	「みえ松阪マラソン」に対するランナーからの総合評価				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標 (基準との差)	—	65.0 点 ( 2.1 )	70.0 点 ( 7.1 )	80.0 点 ( 17.1 )	90.0 点 ( 27.1 )	
		実績 (基準との差)	62.9 点	- 点 ( - )	—	—	—	
評価		—	—	—	—	—		
今後の 対応方針	ランナーにとっては、走りやすく、安全であるということが非常に大切であるとともに、走って楽しい「松阪らしさ」、「おもてなし」を感じられる大会を開催します。							

【課長シート】

組織名	教育総務課	作成者（評価者）	課長 中西 雅之
関係する 「実行宣言」	令和2年度	学びの環境を整え教育施設の充実をめざします！	
	令和3年度	豊かな学習環境の創造と快適な教育施設の充実をめざします！	
関係する『総合計画』施策	1－③ 学校教育の充実		
	7－⑤ 健全な財政運営		
<b>組織の概要（主な業務）</b>			
<p>子どもたちが学びやすく学ぶことの楽しさや喜びを実感できる快適な学習環境を創造するとともに、子どもたちのより良い教育環境を構築するため、適正な学校規模や配置のあり方について検討を進めます。</p> <p>子どもたちや地域住民が安心して集い、誰もが利用しやすい学校施設をめざし、ユニバーサルデザインの視点を取り入れながら、「松阪市学校施設等長寿命化計画」に基づき、老朽化した学校施設の改修等を進めることで、学びを支える学校施設の整備を進めます。</p>			

<b>令和2年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）</b>
<p>【達成できたこと】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・鎌田中学校の旧校舎解体工事、屋外付帯工事及びグラウンド整備工事が令和3年3月までに完成し、鎌田中学校校舎改築事業に係る一連の工事が完了しました。</li> <li>・学校施設の老朽化状況等を把握した上で、トータルコストの削減や事業費の平準化を図りつつ、今後における学校施設のめざすべき姿や整備方針等を盛り込んだ「松阪市学校施設等長寿命化計画」を策定しました。</li> <li>・老朽化が進んでいる有間野小学校（休校中）の講堂等及び飯高中学校の教員住宅について、保護者や地域住民との地元協議を経た上で、除却することができました。</li> <li>・新たに創設した原田二郎奨学金制度において、自らの夢の実現に向かって努力する高校生に対して、計画どおり10人の奨学生を選考し、奨学金を給付することができました。</li> <li>・新型コロナウイルス感染症対策として、小中学校のトイレや手洗い場の水栓を回転ハンドル式からレバーハンドル式に交換し、感染リスクの低減を図りました。</li> <li>・時間外勤務時間数については、新型コロナウイルス感染症対応事務が増加したものの、事務事業の効率化や平準化などに取り組んだこともあり、昨年度と比較し7.9%削減することができました。</li> </ul>
<p>【達成できなかったこと・改善すべき点】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「松阪市教育ビジョン」及び「松阪市立小中学校の学校規模適正化等に関する基本方針」については、令和2年度に策定する予定でありましたが、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う急速な教育環境の変化や先の見通せない状況を踏まえて、1年間延長することとしました。</li> </ul>
<b>令和3年度の重点取組（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>・子どもたちのより良い教育環境の整備と教育の質の向上を図るため、「松阪市立小中学校の学校規模適正化等に関する基本方針」を策定し、学校規模の適正化を図っていきます。</li> <li>・「松阪市教育大綱」に示された基本理念や基本方針を具現化するための「松阪市教育ビジョン（第3期）」を策定し、松阪市の教育のあるべき姿や今後取り組むべき教育施策を明らかにしていきます。</li> <li>・「松阪市学校施設等長寿命化計画」に基づき、学校施設の改修等を進めていくとともに、コロナ禍において実施することができなかった学校施設の改修工事（事故繰越分）を着実に実施します。</li> <li>・「松阪市施設使用料等の見直し方針」を参酌し、学校施設の目的外使用に係る使用料の算出方法及び減額・免除規定について見直しを行います。</li> </ul>



【教育総務課】事務・事業管理シート

No.	事業名	関係施策	令和2年度						令和3年度					
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標					
1	教育委員会一般経費	1-③	4,436	3,828	教育課題に対する先進地視察を行い、教育委員会定例会にその内容を報告する			3,444	教育課題に対する先進地視察を行い、教育委員会定例会にその内容を報告する					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					100.0%	-	-		100.0%					
2	私立高等学校振興補助金	1-③	1,000	1,000	高校教育の向上に対する事業の補助金支給			1,000	高校教育の向上に対する事業の補助金支給					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					100.0%	100.0%	S		100.0%					
3	スクールバス運営事業費	1-③	26,719	24,075	職員による定期点検の毎月実施			27,029	職員による定期点検の毎月実施					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					12回	12回	S		12回					
4	教育ビジョン策定事業費	1-③	705	210	検討委員会を4回開催し、教育ビジョンの改訂を行う。			824	検討委員会を4回開催し、教育ビジョンの改訂を行う。					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					4回	3回	B		4回					
5	原田二郎奨学金給付事業費	1-③	1,219	1,240	各学校を通して募集案内し、市広報に1回以上掲載			2,436	各学校を通して募集案内し、市広報に1回以上掲載					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					各1回以上	2回	S		各1回以上					
6	教育委員会事務局一般経費	1-③	13,773	12,858	事務の効率化を図り、1人当残業時間数3%削減			14,396	事務の効率化を図り、1人当残業時間数3%削減					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					3%削減	7.9%削減	S		3%削減					
7	小学校施設管理運営事業費	1-③	603,142	605,280	職員による定期点検の実施			544,662	職員による定期点検の実施					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					12回	12回	S		12回					
8	小学校施設整備事業費	1-③	300,073	262,537	工事の安全を図って事故の発生率			242,496	工事の安全を図って事故の発生率					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0.0%	0.0%	S		0.0%					
9	小学校施設解体事業費	7-⑤	28,000	24,767	工事の安全を図って事故の発生率			終了	工事の安全を図って事故の発生率					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0.0%	0.0%	S							
10	中学校施設管理運営事業費	1-③	251,637	252,335	職員による定期点検の毎月実施			236,757	職員による定期点検の毎月実施					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					12回	12回	S		12回					
11	中学校施設整備事業費	1-③	97,781	75,920	改修工事実施率(迅速な現場対応実施率)			191,852	工事の安全を図って事故の発生率					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					100.0%	100.0%	S		0.0%					
12	三重県多気郡多気町松阪市学校組合分担金	1-③	248,552	359,364	校舎改築に係る協議			201,827	校舎改築に係る協議					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					3回	4回	S		3回					
13	中学校施設解体事業費	7-⑤	2,600	1,980	工事の安全を図って事故の発生率			終了	工事の安全を図って事故の発生率					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0.0%	0.0%	S							
14	鎌田中学校校舎改築事業費	1-③	552,986	0	工事の安全を図って事故の発生率			終了	工事の安全を図って事故の発生率					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0.0%	0.0%	S							
15	嬉野中学校校舎大規模改造事業費	1-③	32,500	469,978	工期内の実施率			445,570	工期内の実施率					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					100.0%	100.0%	S		100.0%					

No.	事業名	関係施策	令和2年度						令和3年度					
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標					
16	学校再開に伴う感染症対策・学習保障等支援事業費	1-③	0	43,000	校内で感染が拡大した件数			終了						
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0人	0人	S							
17	感染症対策等の学校教育活動継続支援事業費	1-③	0	34,400	校内で感染が拡大した件数			終了						
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0人	0人	S							
18	学校再開に伴う感染症対策・学習保障等支援事業費	1-③	0	16,500	校内で感染が拡大した件数			終了						
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0人	0人	S							
19	感染症対策等の学校教育活動継続支援事業費	1-③	0	13,200	校内で感染が拡大した件数			終了						
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0人	0人	S							
20	中学校施設災害復旧事業費	1-③	0	27,720	工事の安全を図って事故の発生率			0	工事の安全を図って事故の発生率					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0.0%	-	-		0.0%					

【課長シート】

組織名	学校教育課	作成者（評価者）	課長 塩野 光弘
関係する 「実行宣言」	令和2年度	子どもの学びを支援する体制を充実し、子どもたちが生涯にわたり心身の健康を自ら管理できる力を育成する健康教育・保健教育を推進します！	
	令和3年度	子どもの学びを支援する体制を充実し、子どもたちが生涯にわたり心身の健康を自ら管理できる力を育成する健康教育・保健教育を推進します！	
関係する『総合計画』施策	1-③ 学校教育の充実		
<b>組織の概要（主な業務）</b>			
<p>学校教育課では、経済的な理由で就学困難な児童生徒の保護者への支援に取り組んでいます。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・要保護及び準要保護児童生徒援助事業・特別支援教育就学奨励事業等：児童生徒及び教職員の心身の健康の保持増進とともに学校における新型コロナウイルス感染症に係る対策に取り組んでいます。</li> <li>・児童生徒の健康診断事業・学校職員健康診断事業、学校における感染症対策マニュアルの作成等：教職員の円滑な人事及び服務規律の確保に取り組んでいます。</li> <li>・教職員の適正配置・欠員補充、教職員の時間外在校等時間の縮減（学校における働き方改革の推進）</li> </ul>			

**令和2年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

<p>【達成できたこと】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・就学援助制度について、新型コロナウイルス感染症の影響で家計が急変した保護者の支援のため、審査基準を緩和し、直近の経済状況の変化に対応した支援を行うことができました。</li> <li>・学校における新型コロナウイルス感染症の拡大予防対策として、国等の通知を踏まえ、養護教諭や関係機関の協力のもと市独自に感染症対策マニュアル等を作成・周知し、児童生徒及び教職員の安全・安心の確保に努めました。また、学校で不足するマスクや健康診断時の消毒液の確保等、学校の感染症対策を支援しました。</li> <li>・平成30年度から始まったフッ化物洗口について、新型コロナウイルス感染症の感染予防の観点から紙コップを使用する等の対策を講じ、健康づくり課や関係小学校、歯科医師会と調整し、学校現場の理解や協力体制等のもと取組を進めることができました。</li> <li>・各小中学校での欠員（産育休、病休、介護休等）に迅速に対応し、長期の欠員状態を出すことなく、講師を配置することができました。</li> </ul>
<p>【達成できなかったこと・改善すべき点】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・教職員のストレスチェック実施率が92.3%に留まりました。令和3年度は、100%の実施を目指し、教職員への周知を図っていきます。</li> <li>・平成30年度から小学校1校で試験的に実施した学校水泳における民間プール施設活用について、引き続き令和元年度から3年間に効果検証を行う予定でしたが、市内の学校水泳については、事前の健康診断が困難な状況であったこと等から全て中止とし、事業の実施についても見送っています。</li> <li>・教職員の時間外在校等時間の縮減に向けた取組については、月45時間や年360時間を超える時間外在校等時間がある教職員がいない学校は少ない現状を踏まえ、引き続き教職員一人一人の勤務状況を注視し、学校長とより連携を密にして取組を進めていかなければなりません。</li> </ul>

**令和3年度の重点取組（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

<ul style="list-style-type: none"> <li>・就学援助について、令和4年度の申請分より新たな審査基準により支給を行うことを目途に、令和3年度は、そのための準備として現行システムの改修を行い、新基準での審査への移行を図ります。</li> <li>・児童生徒及び教職員の心身の健康の観点と教職員のサービスの観点から、新型コロナウイルス感染症対策において、学校や関係機関と連携し、必要な措置等を講ずる等適切な対応に努めます。</li> <li>・学校教育活動支援員を配置した5校（小学校3、中学校2）、部活動指導員を配置した部活動（4）の時間外在校等時間の状況を把握し、効果的な活用について当該校と連携して調査研究を行います。</li> </ul>
--

【学校教育課】事務・事業管理シート

No.	事業名	関係施策	令和2年度					令和3年度					
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標				
1	高等学校・大学入学援助金	1-③	800	800	活動指標			800	活動指標				
					①広報まつさかへ掲載 ②行政チャンネル				①広報まつさかへ掲載 ②松阪市HPへの掲載				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					①1回 ②2ヶ月	①1回 ②2ヶ月	S				①1回 ②2ヶ月		
2	児童生徒体育文化行事参加旅費等補助金	1-③	4,650	1,650	活動指標			3,500	活動指標				
					補助金申請への申請者数				補助金申請への申請者数				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					1,000人	389人	D				1,000人		
3	児童生徒安全対策支援事業費	1-③	5,535	5,535	活動指標			5,240	活動指標				
					黄色帽子・ヘルメットの支給率				黄色帽子・ヘルメットの支給率				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					100.0%	100.0%	S				100.0%		
4	学校教育活動支援員活用事業費	1-③	2,221	2,221	活動指標			2,716	活動指標				
					学校業務支援員の配置				学校業務支援員の配置				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					①学校業務支援5校 ②部活動指導10校	①学校業務支援5校 ②部活動指導8校	B				①学校業務支援5校 ②部活動指導11校		
5	要保護及び準要保護児童生徒援助事業費	1-③	124,869	131,691	活動指標			130,689	活動指標				
					①広報まつさかへ掲載 ②行政チャンネル				①広報まつさかへ掲載 ②松阪市HPへの掲載				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					①1回 ②2ヶ月	①1回 ②2ヶ月	S				①1回 ②2ヶ月		
6	特別支援教育就学奨励事業費	1-③	9,188	9,188	活動指標			10,616	活動指標				
					対象者へチラシ配布				対象者へチラシ配布				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					100.0%	100.0%	S				100.0%		
7	遠距離通学支援事業費	1-③	4,781	4,781	活動指標			4,226	活動指標				
					対象児童生徒への交通費支給率				対象児童生徒への交通費支給率				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					100.0%	100.0%	S				100.0%		
8	教育振興一般経費	1-③	715	778	活動指標			676	活動指標				
					入学通知書送付率・申請承認した学校への支給率				入学通知書送付率・申請承認した学校への支給率				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					100.0%	100.0%	S				100.0%		
9	要保護及び準要保護児童生徒援助事業費	1-③	108,970	114,076	活動指標			115,879	活動指標				
					①広報まつさかへ掲載 ②行政チャンネル				①広報まつさかへ掲載 ②松阪市HPへの掲載				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					①1回 ②2ヶ月	①1回 ②2ヶ月	S				①1回 ②2ヶ月		
10	特別支援教育就学奨励事業費	1-③	5,782	5,782	活動指標			6,560	活動指標				
					対象者へチラシ配布				対象者へチラシ配布				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					100.0%	100.0%	S				100.0%		
11	遠距離通学支援事業費	1-③	1,033	1,033	活動指標			625	活動指標				
					対象児童生徒への交通費支給率				対象児童生徒への交通費支給率				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					100.0%	100.0%	S				100.0%		
12	教育振興一般経費	1-③	1,208	1,208	活動指標			1,185	活動指標				
					入学通知書送付率・申請承認した学校への支給率				入学通知書送付率・申請承認した学校への支給率				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					100.0%	100.0%	S				100.0%		
13	結核対策事業費	1-③	199	199	活動指標			199	活動指標				
					結核高蔓延国からの転入児童の検査受診率				結核高蔓延国からの転入児童の検査受診率				
					目標	実績	評価		目標	実績	評価		
					100.0%	100.0%	S				100.0%		

No.	事業名	関係施策	令和2年度				令和3年度				
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標		
14	児童・生徒の健康診断事業費	1-③	50,593	50,593	健康診断実施校			50,185	健康診断実施校		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					47校	47校	S		47校		
15	学校職員健康診断事業費	1-③	10,508	10,508	ストレスチェック受診率			10,491	ストレスチェック受診率		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					100.0%	92.3%	A		100.0%		
16	学校プール夏季休業中管理運営補助金	1-③	1,700	0	補助金申請に対する支給率			1,600	補助金申請に対する支給率		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					100.0%	-	-		100.0%		
17	松阪市学校保健会補助金	1-③	138	138	保健会主催研修会への参加校			135	保健会主催研修会への参加校		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					47校	47校	S		47校		
18	日本スポーツ振興センター災害共済給付掛金	1-③	11,828	11,828	災害申請に対する支給率			11,548	災害申請に対する支給率		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					100.0%	100.0%	S		100.0%		
19	学校水泳民間プール施設活用事業費	1-③	1,188	0	児童及び保護者の満足度			1,122	児童及び保護者の満足度		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					80.0%	-	-		80.0%		
20	学校保健体育一般経費	1-③	17,943	28,008	A E D講習会参加者数			26,541	A E D講習会参加者数		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					3,000人	-	-		3,000人		
21	修学旅行のキャンセル料等支援事業費	1-③	0	2,924	発生したキャンセル料に対する支給率			0	-		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					100.0%	100.0%	S		-		

【学校教育課】事務・事業管理シート（ゼロ予算事業）

No.	事業名	関係施策	令和2年度				令和3年度				
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標		
1	新型コロナウイルス感染症に係る教職員研修の該当校での実施支援	1-③			該当校での教職員研修の実施				該当校での教職員研修の実施		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					該当校数	5校	S		該当校数		

【課長シート】

組織名	学校支援課	作成者（評価者）	課長 大辻 結花
関係する 「実行宣言」	令和2年度	一人ひとりが自らをかけがえのない存在として感じられるよう、確かな学力・豊かな心・健やかな身体の育成に取り組みます！	
	令和3年度	子どもたちが夢を実現するために、家庭や地域、学校が協働し、一人ひとりの個性を大切にし、意欲的に未来を切り拓く力を育みます！	
関係する『総合計画』施策	1-③ 学校教育の充実		
	4-⑥ 人権尊重・多様性社会の推進		
<b>組織の概要（主な業務）</b>			
<p>新型コロナウイルス感染症により、子どもたちはより一層予測困難な時代を生き抜いていかなければなりません。そのためには、答えのない問題に対して、解決すべき課題を見出し、主体的に考え、様々な立場の人と協働し話し合い、納得解を見出す資質や能力が必要です。その育成に向けて確かな学力をつけるために、主体的・対話的で深い学びに取り組むとともに、1人1台端末を日常的に活用し、個別最適な学びや協働的な学びを支援します。また、生徒指導上課題である不登校児童生徒の対応と支援については、将来の社会的自立に向けての支援を視点に、不登校への対応・相談体制をはじめとする組織の充実や、不登校児童生徒支援員（NASS）の相談や訪問等を推進し、途切れない見守りや支援をすることにより不登校児童生徒の削減に取り組みます。</p>			

**令和2年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

<p>【達成できたこと】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・年度当初の新型コロナウイルス感染予防に伴う臨時休業対応では、学びの保障として自校の教育環境を最大限に生かし、自ら学ぶ力を高めることを大切に家庭学習を支援し、オンライン教材にも取り組むことで児童生徒の学習に遅れが生じることをないよう配慮しました。さらに夏季休業を短縮することで、授業時数の確保に取り組みました。また、臨時休業に伴う児童生徒や保護者の心の相談に対する窓口として「きずなダイヤル」を新設し、相談体制を充実させました。</li> <li>・学力向上に向けては、指導主事を各校の研修会に204回派遣し、個に応じた指導や授業改善に向けた助言を行いました。さらに、授業力向上アドバイザー派遣（99回）等により、標準学力調査の平均値が、小学校51.4（昨年度比+3.1）、中学校50.1（昨年度比+1.5）に向上し、標準スコア50を上回りました。</li> <li>・三重県内の子どもたちの学習状況を把握し、教育活動に生かすことを目的とした「学習や生活についてのアンケート」から、「学級の友達との間で話し合う活動を通じて、自分の考えを深めたり、広げたりすることができていると思いますか」という質問に対する肯定的な回答が、小中ともに（小78.5（昨年度比+4.5）、中78.0（昨年度比+1.7））昨年度（平成31年度全国学力・学習状況調査児童生徒質問紙）を上回りました。対話による深い学びについて実感を伴っている児童生徒が増えてきています。</li> <li>・GIGAスクール構想の下、小中学校全児童生徒に1人1台端末を貸与しました。児童生徒一人ひとりに個別最適化された効果的な学びにつながるよう、授業での活用をさらに推進するために、環境整備や教職員の研修に取り組みました。</li> <li>・学級満足度尺度調査（Q-U）においても、1回目の調査を踏まえて個や学級集団の実態に応じた指導や支援を行うことで、自分の学級に満足している児童生徒の割合（62.9%）が、全国平均を上回りました。</li> <li>・地域の教育力活用について、学校マネジメントコーディネーターが学校や地域の協議会に150回参加し、適切な説明や助言を行うことにより、コミュニティ・スクールを導入した学校の割合の目標値を超え、40%を達成することができました。</li> <li>・外国人児童生徒の不就学調査については、指導主事と母語スタッフが家庭訪問を行い、地域の実態把握に努め、2人の不就学状態であった児童を就学につなげ、就学率100%を達成することができました。</li> </ul>
---

## 【課長シート】

### 【達成できなかったこと・改善すべき点】

・児童生徒の問題行動については、大幅に削減（R2暴力行為0件等）することができているものの、不登校児童生徒は依然として増加傾向（261人昨年度比+16）にあるため、不登校児童生徒支援員（NASS）のさらなる活用及び相談体制の充実を図るとともに、相談や訪問等途切れない支援をすることにより不登校児童生徒の削減に努めます。

・今後も特別な支援を要する児童生徒が増えていくことが予想されます。特別支援教育を推進するうえで、児童生徒一人ひとりのニーズを的確に把握し、学校生活アシスタント、メディカルサポートアシスタントの配置も含め、適切に支援していきます。

・新型コロナウイルス感染症に伴う臨時休校では、日本語指導が必要な外国人児童生徒への学習支援が、各学校ごとの対応となり、十分であるとは言えませんでした。令和3年度は、GIGAスクール構想により、タブレット、高速ネットワーク環境が「ほぼ」教室にも整備されます。日本語指導が必要な外国人児童生徒の日本語力を高めるため、ICTを活用した分かりやすい指導の工夫について研究を進めていきます。

### 令和3年度の重点取組（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

#### ・新型コロナウイルス感染予防に伴う対策

学校では感染対策を講じながら、最大限子どもたちの健やかな学びを保证するため、「新しい生活様式」を踏まえた学校生活・日常生活が送れるよう支援していきます。児童生徒の学習機会と学力を保障すること及びコロナ禍が続く中で心のケアを図ることが重点課題となります。そのため、新たなICT環境を最大限活用し「個に応じた指導」を推進していくことと、臨床心理士・スクールカウンセラー・ハートケア相談員等による相談体制を充実していくことに取り組んでいきます。また、罹患者に対する偏見や誹謗中傷も危惧されることから、人権教育についても、さらに推進していく必要があります。

#### ・ICTの活用

家庭に持ち帰りが可能なLTE端末を、子どもたちが日常的に活用することで、時間や距離などの制約を取り払い、一人ひとりに個別最適化された、創造性を育む教育を目指します。そのためには、大学や企業等と連携し研究を進めることで、課題解決に向けて、子どもたちが自ら見通しを立てたり、学習の状況を把握して新たな学習方法を見出したりすることにつなげます。

#### ・不登校対策

不登校への対応・相談体制をはじめとする組織の充実や、不登校児童生徒支援員（NASS）の相談や訪問等を推進し、不登校児童生徒の削減に努めるとともに、向陽台高校等関係機関と連携し、青年期における支援についても進めていきます。

#### ・子どもたちへの世代を通じた支援

小中学生の挑戦には応援金を、高大学生の就学には奨学金を備え、世代を通して子どもたちの夢の実現を応援します。

【学校支援課】事務・事業管理シート

No.	事業名	関係施策	令和2年度						令和3年度		
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標		
1	英語コミュニケーション力向上推進事業費	1-③	64,510	63,278	A L T ・ 英語指導助手が小中学校でチーム・ティーチングを行った日数			73,056	A L T ・ 小学校英語指導助手を小中学校へ派遣した日数		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					2,490日	2,780日	S		2,830日		
2	人権教育ネットワーク推進事業費	4-⑥	3,061	3,061	「自分には良いところがある」と回答した児童生徒の割合			3,168	「自分には良いところがある」と回答した児童生徒の割合		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					80.0%	77.9%	A		80.0%		
3	教科書及び指導書導入事業費	1-③	81,649	81,649	小中学校教員への教師用教科書及び指導書の支給率			26,762	小中学校教員への教師用教科書及び指導書の支給率		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					100.0%	100.0%	S		100.0%		
4	特色ある学校づくり推進事業費	1-③	13,520	13,520	教育内容と、教育活動に必要な物的・人的資源等を、地域等の外部の資源を含めて活用しながら効果的に取組を進めた学校の割合			13,520	教育内容と、教育活動に必要な物的・人的資源等を、地域等の外部の資源を含めて活用しながら効果的に取組を進めた学校の割合		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					95%	95.7%	S		95%		
5	特別支援教育推進事業費	1-③	119,515	119,515	アシスタント1人に対する特別支援学級在籍児童生徒数			120,250	校内委員会を開催し、指導及び支援体制の整備を行った学校の割合		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					3.8人	5.2人	B		100.0%		
6	いじめ等対策事業費	1-③	23,464	27,857	学級満足度尺度調査(Q-U)における自分の学級の状態に満足している児童生徒の割合			23,868	学級満足度尺度調査(Q-U)における自分の学級の状態に満足している児童生徒の割合		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					65.0%	62.9%	B		65.0%		
7	地域の教育力活用推進事業費	1-③	6,969	6,735	コミュニティ・スクールを導入している学校の割合			6,708	コミュニティ・スクールを導入している学校の割合		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					30.0%	40.0%	S		50.0%		
8	郷土の偉人に学ぶ教育推進事業費	1-③	1,268	1,268	郷土の偉人冊子を活用した実践交流会の参加人数			109	郷土の偉人冊子を活用した実践交流会の参加人数		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					40人	-	-		40人		
9	学力向上推進事業費	1-③	14,709	10,386	標準学力調査における標準スコアの平均値			13,371	標準学力調査における標準スコアの平均値		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					50.0pt	51pt	S		50.0pt		
10	新たな学びの創造事業費	1-③	118,877	270,654	「ICT機器を活用して、協働学習や課題解決型学習を行った」と回答した学校の割合			449,566	家庭学習でのICT活用における満足度		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					小学校:85% 中学校:85%	小学校:100% 中学校:100%	S		60.0%		
11	教育指導一般経費	1-③	5,873	5,253	部局長の実行宣言に掲げる学校支援課の宣言に対する評価			5,266	部局長の実行宣言に掲げる学校支援課の宣言に対する評価		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					A	A	A		A		
12	外国人児童生徒受入促進事業費	4-⑥	24,555	24,323	日本語指導を受けた生徒のうち、日本に残り、就職または進学した生徒の割合			24,677	小中学校における外国人児童生徒の就学率		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					100.0%	100.0%	S		100.0%		



No.	事業名	関係施策	令和2年度					令和3年度				
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標			
13	教育支援センター推進事業費	1-③	2,408	2,408	通室生の学校復帰に向けた改善率			2,395	通室生の学校復帰に向けた改善率			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					71.0%	67.8%	A		71.0%			
14	教育研究事業費	1-③	925	925	研修員が調査・研究のために学校等を訪問した回数			879	研修員が調査・研究のために学校等を訪問した回数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					35回	126回	S		40回			
15	教職員研修事業費	1-③	1,253	26	教職員研修講座の受講者の満足度			1,179	教職員研修講座の受講者の満足度			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					95.0%	96.8%	S		95.0%			
16	教育相談事業費	1-③	6,097	6,097	幼児・児童・生徒及び保護者等に対する教育相談実施日			6,218	幼児・児童・生徒及び保護者等に対する教育相談実施日			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					268日	255日	A		267日			
17	子ども支援研究センター管理運営事業費	1-③	15,045	15,078	体育施設の利用率			14,351	適応指導教室「鈴の森教室」の利用日数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					80.0%	94.0%	S		180日			
18	子ども支援研究一般経費	1-③	1,928	1,735	部局長の実行宣言に掲げる学校支援課の宣言に対する評価			1,775	部局長の実行宣言に掲げる学校支援課の宣言に対する評価			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					A	A	A		A			
19	羽ばたけ子どもたち！チャレンジ応援事業費	1-③	0	0	-			400	児童生徒からの応募数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					-	-	-		15人			

**【課長シート】**

組織名	生涯学習課	作成者（評価者）	課長 藤武 利文
関係する 「実行宣言」	令和2年度	地域づくり人づくりに貢献出来る生涯学習づくりと青少年健全育成を推進します。	
	令和3年度	地域とともに歩む生涯学習づくりと自己肯定感あふれる青少年健全育成を推進します。	
関係する『総合計画』施策	1-① 子ども・子育て支援の推進		
	4-③ 社会教育の推進		
<b>組織の概要（主な業務）</b>			
<p>生涯学習課では、新たに始まった住民自治協議会と協働して地域づくり人づくりに貢献できる社会の実現を目指して、心地よく学べる生涯学習環境づくりを進めています。また、青少年が自らの夢を自らの言葉で語り、未来に向かって夢と希望のもてる地域づくりを目指しています。主な業務としては、公民館、図書館の管理運営、子ども読書環境の整備、教育集会所の管理、新成人のつどいの開催、子ども会連合会への支援、青少年健全育成事業の推進、放課後子ども教室、放課後児童クラブへの運営支援などを行っています。コロナウイルス感染症対策をしっかりと実施しながら社会教育活動を推進いたします。</p>			

**令和2年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

**【達成できたこと】**

- ・10年来の地元の方々が待ち望んだ小野江公民館の新築工事を年度内に完成させることが出来ました。
- ・松阪市図書館の第四期の指定管理者の募集を行い、審査選定委員会で審査後指定管理候補者として現指定管理者を予定どおり11月議会に上程、可決いただき、新たな読書環境整備のスタートを切ることが出来ました。
- ・鎌田中学校の新築オープンに合わせ地域スペースに第四公民館の移転を行い、主幹級職員の配置も行っていたいただきながら中学校を核としての新たな形での地域づくりの拠点整備を行うことが出来ました。
- ・平成30年度の台風の被害を受けた新房教育集会所の解体の地元要望を受け、年度内に解体工事を完了することが出来ました。また平成23年度に青少年の宿泊施設としての役割を終了していた堀坂山の家を地元のご理解をいただき年度内に解体工事を完了することが出来ました。
- ・コロナ感染症対策をしっかりと行うことで、一生に一度しかないタイミングでの成人式を無事開催することが出来ました。
- ・コロナ感染症の終息がなかなか見られない中で、コロナ感染症を正しく恐れながら、公民館・図書館の運営、青少年健全育成活動を適切に行うことで、生涯学習活動の停滞を必要最小限に抑えることが出来ました。
- ・コロナ渦の中で、緊急事態宣言時に開所した放課後児童クラブに対する人的支援や協力金の交付など市としてしっかりと支援し、子どもの居場所を確保することで、安心して働く環境づくりを行うことが出来ました。
- ・学校支援課の先生の協力をいただきながら、放課後児童クラブへの巡回支援を行い、支援員や保護者の相談体制の構築を行うことが出来ました。

**【達成できなかったこと・改善すべき点】**

- ・放課後児童クラブの保護者負担の軽減のための社会福祉法人等への運営委託クラブ数の増加や、支援員不足の対応については、根本的な解決方法は見いだせないまま対処療法的な施策しか実施出来ませんでした。

**令和3年度の重点取組（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

- ・しっかりと対応を行いながら、コロナ渦の中での社会教育活動を継続していきます。
- ・図書館については、指定管理者と協働して公立図書館として出来る限りの読書バリアフリー法への対応を図っていきます。
- ・第三次子ども読書計画に従い子どもの発達段階に応じた取り組みを実施していきます。
- ・放課後児童クラブの保護者負担軽減のため社会福祉法人等への委託を進めていきます。
- ・地区公民館のコミュニティセンター化の協議を関係者と行っていきます。

【生涯学習課】事務・事業管理シート

No.	事業名	関係施策	令和2年度					令和3年度				
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標			
1	教育集会所管理運営事業費	4-③	2,530	2,471	教育集会所利用者の安全確保のための点検の実施			2,271	教育集会所利用者の安全確保のための点検の実施			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					22回	29回	S		27回			
2	教育集会所解体事業費	4-③	7,084	5,984	解体の進捗率			15,607	解体の進捗率			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					100.0%	100%	S		100.0%			
3	PTA連合会運営費補助金	4-③	877	877	PTA連合会行事への延べ参加人数			877	PTA連合会行事への延べ参加人数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					1,630人	232人	E		1,630人			
4	社会教育一般経費	4-③	2,426	2,061	部局長の実行宣言に掲げる生涯学習課の宣言に対する評価			1,753	部局長の実行宣言に掲げる生涯学習課の宣言に対する評価			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					A	A	S		A			
5	生涯学習振興事業費	4-③	13,938	11,701	講座開設数			12,938	講座開設数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					865講座	583講座	C		865講座			
6	公民館管理運営事業費	4-③	143,918	148,126	公民館講座満足度			148,916	公民館講座満足度			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					80.0%	85.7%	S		80.0%			
7	小野江公民館建設事業費	4-③	351,279	293,427	工事の進捗率			終了	活動指標			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					100.0%	100.0%	S					
8	中川コミュニティセンター管理運営事業費	4-③	6,877	6,365	中川公民館講座延べ参加者数			6,216	中川公民館講座延べ参加者数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					1035人	514人	D		600人			
9	生涯学習センター管理運営事業費	4-③	17,981	16,138	嬉野公民館講座延べ参加者数			17,317	嬉野公民館講座延べ参加者数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					1600人	778人	D		1000人			
10	図書館管理運営事業費	4-③	158,628	168,911	貸出冊数			175,287	貸出冊数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					870,000冊	759,616冊	B		870,000冊			
11	学校読書室等支援事業費	4-③	29,233	29,233	図書館を使った調べる学習コンクール出品作品点数			27,886	図書館を使った調べる学習コンクール出品作品点数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					150点	31点	E		100点			
12	指定管理者選定委員会事業費	4-③	85	71	指定管理の進捗率			終了	活動指標			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					100.0%	100.0%	S					
13	青少年健全育成事業費	4-③	7,017	11,312	青少年育成のつどい講演会の満足度			6,666	青少年育成のつどい講演会の満足度			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					90.0%	-	-		90.0%			
14	新成人のつどい開催事業費	4-③	711	1,654	新成人のつどいの式典の満足度			1,443	新成人のつどい実行委員会への参加者数			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					70.0%	70.0%	S		28人			
15	こどもまつり事業費	4-③	962	0	こどもまつりの参加者の満足度			終了	活動指標			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					70.0%	-	-					
16	子ども会連合会補助金	4-③	294	294	子ども会連合会の登録人数を増やす			279	子ども会連合会の登録人数を増やす			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					1,500人	1,365人	A		1,500人			

No.	事業名	関係施策	令和2年度						令和3年度					
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標					
17	放課後子ども教室推進事業費	4-③	2,699	2,197	放課後子どもプラン運営委員会の参加率			2,510	放課後子どもプラン運営委員会の参加率					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					70.0%	66.7%	A		70.0%					
18	青少年センター運営事業費	4-③	10,926	10,647	青少年相談件数			10,885	青少年相談件数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					50件	4件	E		50件					
19	堀坂山の家管理運営事業費	4-③	88	88	-			終了	-					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					-	-	-		-	-	-			
20	堀坂山の家解体事業費	4-③	26,730	22,302	工事の進捗率			終了	-					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					100.0%	100.0%	S		-	-	-			
21	放課後児童クラブ活動事業費	1-①	8,830	11,211	研修会への参加人数			7,627	研修会への参加人数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					300人	-	-		300人					
22	放課後児童クラブ施設整備事業費	1-①	0	0	放課後児童クラブ利用者の満足度			27,621	放課後児童クラブ利用者の満足度					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					80.0%	55.0%	C		80.0%					
23	放課後児童クラブ活動事業補助金	1-①	320,312	328,587	利用児童人数			311,612	利用児童人数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					1,100人	1,178人	S		1,200人					
24	弁護士委託等事業費	4-③	0	340	弁護士との相談回数			終了	-					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					3回	4回	S		-	-	-			

【課長シート】

組織名	スポーツ課	作成者（評価者）	課長 刀根 和宜
関係する「実行宣言」	令和2年度	いつでも・どこでも・いつまでも気軽に楽しめるスポーツライフの実現とスポーツを通じて、地域の一体感を醸成します。	
	令和3年度	スポーツを通じて連帯感や達成感を醸成し、持続的なまちづくりにつなげます。	
関係する『総合計画』施策	4-⑤ スポーツと運動したまちづくりの推進		
<b>組織の概要（主な業務）</b>			
<p>スポーツ課は、「松阪市スポーツ推進計画」に基づき、いつでも、どこでも、いつまでも、気軽にスポーツを楽しむことのできる環境を整えるとともに、「する」「みる」「支える」人のスポーツの輪が広がり、スポーツを通じて市民と行政が協働しながら、元気で活力のある松阪市を実現するための諸施策に取り組んでいます。</p> <p>スポーツのすそ野を広げ、子どもたちへのスポーツ機会を充実するとともに、より多くの市民がスポーツを身近に感じ、参画できる機会を提供するなど、具体的な施策を進めていきます。</p> <p>また、市最大のスポーツイベント「みえ松阪マラソン」の事務局として、交流人口の増加や地域経済への波及効果などをめざし、スポーツと運動したまちづくりを進めていきます。</p>			

**令和2年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

【達成できたこと】

- ・令和2年12月20日に開催を予定していた、三重県唯一、松阪市初のフルマラソン「みえ松阪マラソン」は、新型コロナウイルス感染症の影響により開催を1年延期しましたが、大会運営を円滑に行えるように「大会運営マニュアル」を策定するとともに、スマートフォンにアプリをダウンロードして個人で参加する「みえ松阪オンラインマラソン」を開催し、全国46都道府県から1,935人（定員2,021人）の参加がありました。今後もあらゆる機会を通じて、本大会をPRしていきたいと思えます。
- ・市民のスポーツ・レクリエーション活動への参加機会の提供として、25競技種目の開催予定であった市長杯スポーツ大会においては、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため11大会が中止となりましたが、グラウンドゴルフ大会やふれあいスポーツ大会等、14大会については、感染防止対策を十分に講じながら各競技団体やスポーツ推進委員とともに安全に開催することができました。また、幼児を対象とした「キッズコーディネーショントレーニング」を開催しました。
- ・スポーツ施設の充実として、飯南体育センター体育館と飯高B&G海洋センター体育館の屋根改修工事、嬉野体育施設管理棟トイレ改修工事を実施し、施設の長寿命化を図りました。また、阪内川スポーツ公園グラウンド芝生張替工事を実施し、誰もが安全・安心に利用できるようにスポーツ環境の整備を行いました。

【達成できなかったこと・改善すべき点】

- ・新型コロナウイルス感染症の影響により、スポーツ大会やスポーツ教室への参加者数（前年447人→142人）や施設利用者数（前年268,421人→218,162人）が大きく減少しました。

**令和3年度の重点取組（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

- ・「みえ松阪マラソン」の成功に向け、ランナーはもちろん、大会に携わる関係者、市民の安全を確保するため、必要な感染症対策を講じ、安全・安心な大会運営をめざします。
- ・屋内外で安全・安心に運動・スポーツが行えるように、新型コロナウイルス等の感染症対策を行いながらスポーツイベントやスポーツ大会等に取り組めます。
- ・市民ニーズに適切に応え、利用者が安全・安心にスポーツ活動を行えるように、各施設の環境整備に取り組めます。

【スポーツ課】事務・事業管理シート

No.	事業名	関係施策	令和2年度						令和3年度					
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標					
1	スポーツ推進委員活動事業費	4-⑤	2,563	2,195	各地域での推進員の活動事業数			2,205	各地域での推進員の活動事業数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					100事業	91事業	A		100事業					
2	全国大会等出場派遣支援事業費	4-⑤	7,453	1,601	スポーツ激励金交付対象者数			6,911	スポーツ激励金交付対象者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					500人	38人	E		500人					
3	スポーツ大会等運営事業費	4-⑤	4,311	3,067	市長杯スポーツ大会の参加者数			3,923	市長杯スポーツ大会の参加者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					4,000人	1,350人	D		4,000人					
4	みえ松阪マラソン事業費	4-⑤	60,529	8,342	オンラインマラソン参加者数(*)			60,443	フルマラソン参加申込者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					2,021人以上	1,935人	A		7,000人以上					
5	市体育協会加盟団体育成強化補助金	4-⑤	1,850	1,850	会長杯参加者総数			1,850	会長杯参加者総数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					2,600人	1,350人	C		2,600人					
6	スポーツ少年大会等補助金	4-⑤	758	190	スポーツ少年団各種大会への参加者数			758	スポーツ少年団各種大会への参加者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					1,600人	72人	E		1,900人					
7	スポーツ少年団補助金	4-⑤	2,880	2,880	スポーツ少年団登録者数			2,880	スポーツ少年団登録者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					1,200人	985人	B		1,200人					
8	総合型地域スポーツクラブ推進事業補助金	4-⑤	268	268	スポーツ教室の加入者総数			255	スポーツ教室の加入者総数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					450人	142人	D		450人					
9	三重県市町対抗駅伝大会事業費	4-⑤	1,300	1,300	代表選考会参加者数			1,300	代表選考会参加者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					50人	-	-		50人					
10	体育振興一般経費	4-⑤	2,989	2,989	部局長の実行宣言に掲げるスポーツ課の宣言に対する評価			2,838	部局長の実行宣言に掲げるスポーツ課の宣言に対する評価					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					A	A	A		A					
11	体育施設管理運営事業費	4-⑤	20,464	20,807	体育施設9施設の利用者数			17,384	体育施設8施設の利用者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					80,000人	56,912人	A		80,000人					
12	体育施設整備事業費	4-⑤	80,993	232,650	施設に対する利用者からの苦情件数			2,552	施設に対する利用者からの苦情件数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0件	0件	S		0件					
13	松阪公園プール管理運営事業費	4-⑤	18,321	17,851	松阪公園プール利用者数			18,681	松阪公園プール利用者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					8,000人	3,595人	D		8,000人					
14	阪内川スポーツ公園管理運営事業費	4-⑤	35,426	31,753	阪内川スポーツ公園施設利用者数			32,028	阪内川スポーツ公園施設利用者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					65,000人	46,453人	B		65,000人					
15	阪内川スポーツ公園施設整備事業費	4-⑤	8,500	4,592	施設に対する利用者からの苦情件数			45,320	施設に対する利用者からの苦情件数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					0件	0件	S		0件					
16	中部台運動公園施設管理運営事業費	4-⑤	109,490	108,126	中部台運動公園施設利用者数			108,292	中部台運動公園施設利用者数					
					目標	実績	評価		目標	実績	評価			
					150,000人	91,208人	C		150,000人					

No.	事業名	関係施策	令和2年度				令和3年度				
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標		
17	中部台運動公園施設整備事業費	4-⑤	34,466	34,466	施設に対する利用者からの苦情件数			17,700	施設に対する利用者からの苦情件数		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					0件	0件	S		0件		
18	スポーツ文化センター管理運営事業費	4-⑤	24,416	24,270	スポーツ文化センター利用者数			25,212	スポーツ文化センター利用者数		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					35,000人	21,721人	C		35,000人		
19	海洋センター管理運営事業費	4-⑤	7,116	7,543	B & G 海洋センターの利用者数			6,446	B & G 海洋センターの利用者数		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					4,500人	2,734人	C		3,800人		

**【課長シート】**

組織名	国体推進室	作成者（評価者）	課長 前出 和也
関係する「実行宣言」	令和2年度	三重とこわか国体・三重とこわか大会のPRに努め、開催準備を進めます！	
	令和3年度	安全・安心を優先した『三重とこわか国体・三重とこわか大会』を開催します！	
関係する『総合計画』施策	4-⑤ スポーツと運動したまちづくりの推進		
<b>組織の概要（主な業務）</b>			
<p>第76回国民体育大会「三重とこわか国体」と第21回全国障害者スポーツ大会「三重とこわか大会」を安全を最優先に開催します。</p> <p>また両大会の開催を契機として、市民のスポーツへの関心を高め、更なるスポーツ活動の普及・発展に大きく寄与するとともに、地域の活性化にも繋げていきます。</p>			

**令和2年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

**【達成できたこと】**

- ・国体開催前カウントダウンイベントを開催し、国体開催の機運醸成を図りました。  
（8回、444日前、400日前、365日前、333日前、300日前、222日前、200日前、半年前）
- ・市内の小中学校（小学校4校、中学校2校）において、「とこわかダンス」の講習会「ダンスキャラバン」を活用し、イメージソングとダンスの普及活動を行いました。
- ・スポーツ大会等で国体PRブースを設置し、啓発グッズの配布や国体応援写真の協力を募りました。  
（配布数：ごみ袋1,000袋、クリアファイル1,490枚、ウェットティッシュ3,600枚等）
- ・市内全小中学校で、手作り応援のぼり旗や寄せ書き等を作成するとともに、国体啓発ノート（12,312冊）を小中学校全児童生徒に配付しました。
- ・大会運営を円滑に行うため、松阪市実行委員会及び多気町・松阪市実行委員会の会議を開催しました。  
（新型コロナウイルス感染症拡大防止のため書面決議）
- ・ホームページ・SNSを積極的に運用し(更新回数56回)、国体やイベントの情報を発信しました。
- ・協賛募集を促進し、国体開催に向けて機運の醸成を図りました。
- ・三重県や各競技団体等と連携を図り、安全・安心な大会を開催に向け協力体制を構築しました。

**【達成できなかったこと・改善すべき点】**

- ・新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、アーチェリー、高等学校野球（軟式）の各リハーサル大会の実施は中止となりました。
- ・祇園祭や各種イベントが中止となったため、PRイベントや集客をともなうイベントは実施できませんでした。開催年の本年は感染拡大防止に留意したカウントダウンイベントや、ホームページやSNSを通じて、さらなる開幕への機運を醸成していきます。

**令和3年度の重点取組（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）**

- ・国・県・市等のガイドラインに基づき、新型コロナウイルス感染症の感染拡大を誘発することがないよう、3密の防止、消毒液の設置、飛沫拡散防止シート、注意喚起の看板、手指消毒の徹底等、参加者が安全・安心に参加できるように対策を進めるとともに国体のPRに努めてまいります。



【国体推進室】事務・事業管理シート

No.	事業名	関係施策	令和2年度			令和3年度					
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標	当初予算(千円)	活動指標				
1	第76回国民体育大会開催事業費(第76回国民体育大会準備事業費)	4-⑤	81,649	25,204	松阪市とこわか国体応援写真参加者数			150,510	松阪市とこわか国体応援写真参加者数		
					目標	実績	評価		目標	実績	評価
					500人	935人	S		500人		

## 【課長シート】

組織名	給食管理課	作成者（評価者）	課長 永田 明美
関係する 「実行宣言」	令和2年度	安全・安心で魅力ある学校給食の充実を図ります！	
	令和3年度	安全・安心で魅力ある学校給食の充実を図ります！	
関係する『総合計画』施策	1-③ 学校教育の充実		
<b>組織の概要（主な業務）</b>			
<p>給食管理課は、新型コロナウイルス感染症対策及び衛生管理を徹底し、幼児、児童、生徒に安全で安心な給食の提供に努めています。</p> <p>給食施設は、定期的な保守点検や修繕で調理機器類の機能を維持するとともに、計画的な施設・設備の更新を行うことで衛生管理や作業効率の向上を図ります。また、感染症・食中毒や異物混入などに対する研修を行い、調理員の衛生管理意識の高揚を図ります。</p> <p>また、近年、食物アレルギーを有する児童生徒は増加傾向にあり、症状も多様化していることから、「学校におけるアレルギー疾患対応の手引R3.2月改定」に沿って安全性を最優先に適切な対応を行っていますが、平成31年4月からの幼稚園全園での給食提供に伴い、より慎重なアレルギー対応に努めます。</p> <p>さらに、学校給食が食育の「生きた教材」として活用されるよう、旬の地場産物を取り入れた「ちゃちゃもランチ」等を実施することで地産地消に取り組み、学校では、食育担当教員や栄養教諭・学校栄養職員を中心に子どもたちが食に関する正しい知識と健全な食生活を実践できる資質・能力を身につけることができるよう、食育を進めます。</p>			

### 令和2年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

#### 【達成できたこと】

- ・新型コロナウイルス感染症対策として、現行の給食時間に手洗い、配膳台・手指アルコール消毒等の指導時間を確保し、学校給食における感染予防対策に努めました。また、新型コロナウイルス感染症の拡大により、消費が落ち込んだ地元特産の松阪牛等を国、県の事業を活用して学校給食に使用し、消費拡大の支援と食育の一環として、その生産現場への関心や理解を深めることができました。
- ・給食室の調理機器類の定期的な保守点検や修繕、備品等の更新及び調理員を対象とした衛生管理研修会を新型コロナウイルス感染症対策を徹底したうえで実施し、調理環境を原因とする労働災害や食中毒、異物混入事故の発生を未然に防止することに努めました。
- ・食物アレルギーを持つ幼児児童生徒は、アレルギー原因物質を含む食物の種類や症状の程度が一人ひとり異なるため、保護者面談等で状況を正しく把握し、安全性を最優先に適切なアレルギー除去食の提供に努めました。
- ・学校では、各教科や総合的な学習の時間等で、栄養教諭・学校栄養職員が学級担任等と連携して、食に関する教育を行いました。（栄養教諭(11人)・学校栄養職員(3人)により年間583回)

#### 【達成できなかったこと・改善すべき点】

- ・旬の地場産物を取り入れた「ちゃちゃもランチ」の実施など、給食で使用する食材は可能な限り市内産や県内産のものを使用することで地産地消の推進に取り組みましたが、新型コロナウイルス感染症対策に伴う、4～5月の臨時休業や7～8月の夏季休業短縮による給食実施時期の変更や回数の減により使用できる地場産青果の使用量が減ったこと等により、地場産物使用割合は26.9%に留まりました。
- ・予定していた第二小学校給食室床改修工事及び飯南学校給食センター配管設備他改修工事は、新型コロナウイルス感染症対策のため夏季休業期間が短縮され、必要な工期が確保できないことから中止しました。また、調理員対象衛生管理研修会及び市民給食試食会の開催が各1回の開催となりました。

### 令和3年度の重点取組（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）

- ・安全安心な学校給食を安定して提供するため、小中学校の「学校適正化等に関する検討委員会」で検討されている基本方針を踏まえて、今後の単独調理場の整備の方向性を協議します。
- ・食育の更なる推進と、食材調達方法の見直しや地場産物を使用した新メニューの開発等工夫をします。
- ・新型コロナウイルス感染症対策及び衛生管理を徹底し、安全安心な学校給食の提供に努めます。

【給食管理課】事務・事業管理シート

No.	事業名	関係施策	令和2年度					令和3年度				
			当初予算 (千円)	最終予算 (千円)	活動指標			当初予算 (千円)	活動指標			
1	学校給食単独調理場管理運営事業費	1-③	195,578	194,149	異物混入 (金属) を発生させない			195,057	異物混入 (金属) を発生させない			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					0件	0件	S		0件			
2	学校給食単独調理場施設整備事業費	1-③	3,894	0	転倒事故を発生させない			5,093	転倒事故を発生させない			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					0件	1件	A		0件			
3	学校給食単独調理場備品等整備事業費	1-③	15,551	13,340	献立変更を発生させない			12,163	献立変更を発生させない			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					0件	0件	S		0件			
4	学校給食センター管理運営事業費	1-③	233,973	232,872	異物混入 (金属) を発生させない			433,875	異物混入 (金属) を発生させない			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					0件	1件	A		0件			
5	学校給食センター備品等整備事業費	1-③	22,181	2,499	献立変更を発生させない			33,012	献立変更を発生させない			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					0件	0件	S		0件			
6	学校給食センターヘルパンチ管理運営事業費	1-③	198,269	199,520	異物混入 (金属) を発生させない			統合	活動指標			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					0件	0件	S					