

令和3年度 市民病院事務部の「実行宣言」

作成者 (評価者)	市民病院事務部長	武田 裕樹
--------------	----------	-------

1. 令和3年度 「実行宣言」	
宣言①	新型コロナウイルス感染症のまん延防止と治療に取り組みます。
宣言②	健全な病院経営に取り組み、黒字経営を目指します。
宣言③	引き続き、松阪市民病院のあり方について検討していきます。



2. 令和2年度「実行宣言」の評価			
評価基準…S (100%以上)、A (90~99%)、B (70~89%)、C (50~69%)、D (30~49%)、E (29%以下)			
宣言①	健全な病院経営に取り組み、黒字経営を目指します。	評価	A
【評価理由と今後の方針】			
<p>新型コロナウイルス感染症の影響により外来患者数および入院患者数は大きく減少しました。（前年度比11% 27,000人の減）特に外来患者数は、昭和58年（1983年）度以降で最も少ない患者数となりました。</p> <p>経営状況は、こうした患者数減少の影響を受け、医業収益は大きく減少（前年度比5.5% 5億5千万円の減）しましたが、新型コロナウイルス感染症に係る医療提供体制の確保を中心とした感染症対策への取り組みを行ったことにより、国や県からの補助金を受けることができたため、最終決算は、黒字が見込める状況となりました。</p> <p>今後も地域に根ざした医療を行ないつつ健全な病院経営・運営に取り組んでいきます。</p>			
宣言②	感染症病床を有する指定医療機関として、感染症医療の中心的な役割を果たします。	評価	S
【評価理由と今後の方針】			
<p>感染症指定医療機関として感染症医療の中心的な役割を果たしてきました。</p> <p>未だ新型コロナウイルス感染症の収束の兆しが見えない状況であり、医療提供体制の確保や治療に取り組むとともに、ワクチン接種事業に積極的に協力していきます。</p>			
宣言③	松阪市民病院のあり方について一定の方向性を定めます。	評価	E
【評価理由と今後の方針】			
<p>全国的に新型コロナウイルス感染症の対応に集中せざるを得ない状況であったため、松阪市民病院のあり方について議論をすることはできませんでした。</p> <p>今後は、新型コロナウイルス感染症の収束に向け職員一丸となって取り組んでいく一方で、感染症対策や地域医療構想に関する国や県の動向に注視しつつ、地域医療における松阪市民病院のあり方について検討していきます。</p>			

【部局長シート】

3. 『松阪市総合計画』関係施策の数値目標

評価基準…S (100%以上) 、 A (90~99%) 、 B (70~89%) 、 C (50~69%) 、 D (30~49%) 、 E (29%以下)

施策番号		施策名						
2 - ②		地域医療の推進						
関係施策1	評価指標①	指標名	患者アンケートで「満足」と答えた患者の割合				目標種別	↗
		年度	令和元年度(基準)	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(目標)	
		目標 (基準との差)	—	96.3 % (0.2)	96.5 % (0.4)	96.8 % (0.7)	97.0 % (0.9)	
		実績 (基準との差)	96.1 %	90.9 % (-5.2)	—	—	—	
		評価	—	E	—	—	—	
	今後の対応方針	会計手続きや職員の接遇において満足度が低下しました。 患者様の満足度を高めていくため、医療の質の向上はもちろんのこと、接遇研修や環境整備に努めていきます。						

【課長シート】

組織名	市民病院事務局	作成者（評価者）	部長 武田 裕樹
関係する 「実行宣言」	令和2年度	健全な病院経営に取り組み、黒字経営を目指します。	
		感染症病床を有する指定医療機関として、感染症医療の中心的な役割を果たします。	
		松阪市民病院のあり方について一定の方向性を定めます。	
	令和3年度	新型コロナウイルス感染症のまん延防止と治療に取り組みます。	
		健全な病院経営に取り組み、黒字経営を目指します。 引き続き、松阪市民病院のあり方について検討していきます。	
関係する『総合計画』施策	2-② 地域医療の推進		
組織の概要（主な業務）			
<p>昭和21年9月に健康保険松阪市民病院として開設。現在は急性期病床269床（感染症病床2床）、緩和ケア病床20床、地域包括ケア病床39床の計328床の総合病院です。</p> <p>市内の基幹病院（松阪中央総合病院、済生会松阪総合病院）と連携・協力しながら松阪地域の二次救急医療（入院治療や手術を必要とする重症患者に対応する救急医療）の一翼を担うとともに、災害拠点病院、感染症指定医療機関、地域医療支援病院等として地域の皆さまに信頼される質の高い医療サービスの提供に努めています。</p>			

令和2年度の評価（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
<p>【達成できたこと】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新型コロナウイルス感染症医療に、病院の職員が一丸となって取り組むなか、国や県から補助金を受けることができたことにより、12年連続の黒字経営となる見込みです。 ・感染症指定医療機関として、新型コロナウイルス感染症に係る医療提供体制の確保や治療において中心的な役割を果たしてきました。
<p>【達成できなかったこと・改善すべき点】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和2年2月13日に「第2次地域医療構想をふまえた松阪市民病院の在り方検討委員会」から市長に提言が提出され、提言に基づく取組を行っていたところ、新型コロナウイルス感染症が拡大したため、感染症指定医療機関である当院は、病院職員一丸となって治療に全力で取り組んできました。 ・現在、国では「感染症を踏まえた地域医療構想のあり方」について議論をしているところであり、その動向を注視しつつ、必ずややってくる少子高齢化、人口減少に向けたこの地域にふさわしい医療提供体制の確保について検討していきます。
令和3年度の重点取組（個々の事業については次ページ以降をご覧ください。）
<ul style="list-style-type: none"> ・新型コロナウイルス感染症の収束の兆しが見えないなか、医療提供体制の確保や治療に取り組むとともに、ワクチン接種事業に積極的に協力していきます。 ・現在、国では「感染症を踏まえた地域医療構想の考え方」について議論をしているところであり、その動向を注視しつつ、必ずややってくる少子高齢化、人口減少に向けたこの地域にふさわしい医療提供体制の確保について検討していきます。

【市民病院事務部】事務・事業管理シート

No.	事業名	関係施策	令和2年度					令和3年度				
			当初予算(千円)	最終予算(千円)	活動指標			当初予算(千円)	活動指標			
1	松阪市民病院事業会計繰出金	2-②	898,148	592,713	基準内繰出しの割合			963,150	基準内繰出しの割合			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
					100%以内	100.0%	S		100%以内			
2	IT推進事業	2-②	154,173	156,378	活動指標			156,501	活動指標			
					予定案件執行率				予定案件執行率			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
			100.0%	100.0%	S	100.0%						
3	医療機器更新事業	2-②	196,221	312,801	活動指標			147,410	活動指標			
					予定案件執行率				予定案件執行率			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
			100.0%	100.0%	S	100.0%						
4	建設附帯施設整備事業	2-②	141,329	263,449	活動指標			162,969	活動指標			
					予定案件執行率				予定案件執行率			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
			100.0%	100.0%	S	100.0%						
5	その他市民病院事業会計全事業費	2-②	6,213,480	6,617,714	活動指標			6,302,176	活動指標			
					医業収支比率				医業収支比率			
					目標	実績	評価		目標	実績	評価	
			101.0%	94.4%	A	101.0%						