

令和4年度 部局長の

「実行宣言」

～ダイジェスト版～



松阪市

『部局長の「実行宣言」』について

『部局長の「実行宣言」』は、部局長及び理事が、年度期首に前年度実績を「評価」した上で、今年度の「目標」を設定する取組です。

1. 実施目的

『部局長の「実行宣言」』には、次の2つの目的があります。

①「評価」に基づく「見直し」の促進

各部局の前年度実績を「評価」し、改善点を明らかにすることで、事務・事業の実施手法等の「見直し」につなげ、効率的・効果的な市政運営をめざします。

②目標管理型の部局運営の推進

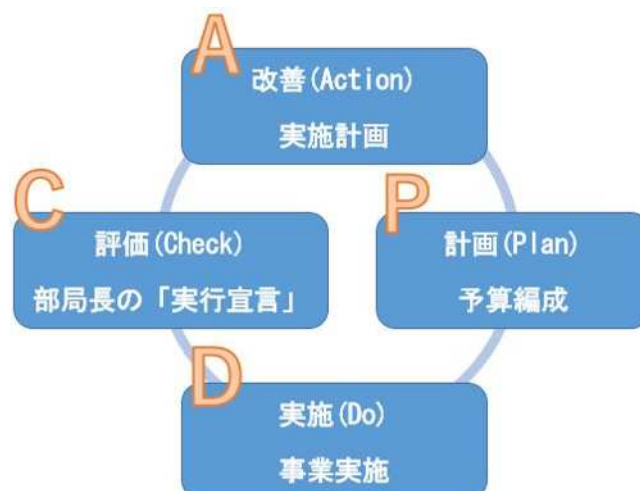
「実行宣言（部局目標）」や各施策、事務・事業の「目標」を「見える化」することで、部局職員の目標管理意識を高め、施策や事務・事業を計画的に推進する組織をめざします。

なお、ダイジェスト版では「実行宣言（部局目標）」のみを掲載しています。

【参考】市政運営におけるPDCAサイクルについて

市政運営全体の視点で見ると、PDCAサイクルにおける「計画（Plan）」は「予算編成」であり、『部局長の「実行宣言」』は「評価（Check）」にあたります。

松阪市では、総合計画に掲げる政策を効率的・効果的に達成していくために、『部局長の「実行宣言」』における施策や事務・事業の評価を、次年度の「予算編成」に活用できるよう、下図のPDCAサイクルに取り組んでいます。



令和4年度 部局長の「実行宣言」

秘書広報局		関係施策
秘書広報局長 (船木精二)	① 政策調整秘書業務の円滑な推進と危機管理における迅速な対応に努め、内部統制及び全庁的な危機管理能力の向上に取り組みます。	7. 市民のための市役所 ① 行政サービスの充実
秘書広報局長 (船木精二)	② より見やすく、探しやすいホームページを目指してリニューアルを行い、市内外に広く適切な情報発信を行います。	7. 市民のための市役所 ④ 市民との情報共有
防災対策課		関係施策
防災対策課長 (北川高宏)	① 引き続き「自助」「共助」の意識を高めるために、持続的防災啓発と地域の防災体制の強化に向け取り組みます。地域で作る「地区防災計画」の策定支援を新型コロナウイルス感染症の影響も考慮しながら、策定完了地区の目標達成を目指します。またコロナ禍における適切な避難所運営を目指します。行政が大規模災害時にやるべきことを記述した「松阪市業務継続計画（BCP）」について検証を行い、課題解決に向け取り組みます。	5. 安全・安心な生活 ③ 防災・危機管理対策の充実
企画振興部		関係施策
企画振興部長 (岡本孝雄)	① 「人口減少対策」として、地方創生総合戦略にある「定住促進」「少子化対策」「雇用創出」「地域づくり」の分野で取り組み、効果的に事業展開できるように中長期的な視点で部局間の連携などの調整に努めます。特に、南三重への県立大学の誘致を推進するとともに、交流人口と関係人口の増加につながる取り組みを横断的に進めます。	7. 市民のための市役所 ① 行政サービスの充実
企画振興部長 (岡本孝雄)	② 総合計画等評価委員会の評価に対して、改善が必要なものについては、実施計画や当初予算に迅速に反映するよう全市的な調整を図ります。また、財源の確保のため企業版ふるさと納税の推進を図ります。	7. 市民のための市役所 ② 確かな行政サービスの提供
地域振興担当 理事 (野呂隆生)	③ 地域づくり活動が高いレベルで平準化するよう住民自治協議会を支援するとともに、コミュニティセンター化について理解を得られるよう丁寧に説明し、コミュニティセンター化をさらに進めます。あわせて、地域が使いやすい施設となるよう、モデル地区の検証を行いながら、コミュニティセンターの制度を構築します。	4. 人も地域も頑張る力 ① 市民活動の推進
地域振興担当 理事 (野呂隆生)	④ 住民自治協議会と協働し空家バンクの登録を推進するとともに、サテライトオフィスや田舎暮らしに関する情報を積極的に発信し、移住人口や関係人口の創出を図ります。また、交流人口の増加を図るため、新たな取り組みであるトレイルランニング大会の開催など、地域資源を活かしたイベントの実現に向けて地域とともに取り組みを進めます。	4. 人も地域も頑張る力 ② 中山間地域の振興
地域振興担当 理事 (野呂隆生)	⑤ 地域振興局及び出張所の業務やあり方に関する課題について関係部局とともに検討し、現在の市民サービスを維持し、住民福祉の向上など、地域や行政の新たな課題に対応できる組織や業務のあり方について方向性を定めます。	7. 市民のための市役所 ① 行政サービスの充実

DX推進担当 理事 (近田弘之)	⑥	オンライン申請（電子申請）の拡大や公開型GIS（地理情報システム）などの導入に取り組み、市役所へ行くことなく、スマホやパソコンからさまざまな申請や手続きが簡単にできる環境の構築を進めます。 また、本庁・地域振興局・出張所等の業務機能の見直しやデジタル技術・民間活力の活用などを通じた業務の効率化等に取り組み、職員がより専門性が求められる業務に専念できる配置や体制整備を進め、市民サービスの向上に繋がります。	7. 市民のための市役所 ① 行政サービスの充実
DX推進担当 理事 (近田弘之)	⑦	庁内ネットワークおよび各種システムを安全に安定稼働させ、遅滞なく住民サービスを提供します。	7. 市民のための市役所 ② 確かな行政サービスの提供
DX推進担当 理事 (近田弘之)	⑧	共創デスクやサウンディング型市場調査等を通じて、市政運営に積極的な民間手法の導入を進め、業務の効率化や事業効果のさらなる向上に努めます。また、SIB（ソーシャル・インパクト・ボンド）を用いた公民連携による社会課題解決のための手法について検討を行っていきます。	7. 市民のための市役所 ③ 公民連携の推進
DX推進担当 理事 (近田弘之)	⑨	施設の統廃合、指定管理者制度など民間活力の積極的な導入等に取り組み、市民の利便性の維持・向上を図つつライフサイクルコストの削減を進めていきます。	7. 市民のための市役所 ⑤ 健全な財政運営
総務部			関係施策
総務部長 (近田雄一)	①	社会情勢や多様化する市民ニーズに対応できる環境づくりに努めます。	7. 市民のための市役所 ① 行政サービスの充実
総務部長 (近田雄一)	②	障がい者雇用率の引き上げ、職員一人ひとりが仕事への意欲・能力を向上させ、行政課題を解決する人材確保と育成に努めます。	7. 市民のための市役所 ② 確かな行政サービスの提供
総務部長 (近田雄一)	③	情報公開を進めるとともに改正個人情報保護法の施行に備え、個人情報保護施行条例を整備します。また、情報提供範囲の拡大を検討します。	7. 市民のための市役所 ④ 市民との情報共有
総務部長 (近田雄一)	④	適正な予算編成・執行管理を行い、健全な財政運営に努めます。	7. 市民のための市役所 ⑤ 健全な財政運営
税務担当理事 (松下敏幸)	⑤	引き続き安定的な財政運営のための自主財源確保に努めます。	7. 市民のための市役所 ⑤ 健全な財政運営

環境生活部		関係施策
環境生活部長 (田畑吉隆)	① 松阪市の人権施策の指針である「松阪市人権施策基本方針」の改定を行うとともに、多様性社会づくりのため男女共同参画、多文化共生など人権に関する啓発に取り組み市民意識の高揚を図ります。	4. 人も地域も頑張る力 ⑥ 人権尊重・多様性社会の推進
環境生活部長 (田畑吉隆)	② 交通事故死傷者数の減少傾向を維持するとともに、交通事故死者数全国ワースト順位では前年の68位以上を目指し、関係機関が連携し様々な交通安全対策に取り組みます。	5. 安全・安心な生活 ① 交通安全対策の充実
環境生活部長 (田畑吉隆)	③ 犯罪のない安全・安心なまちをめざし、刑法犯認知件数の減少傾向を維持します。	5. 安全・安心な生活 ② 防犯対策と消費者保護の充実
環境生活部長 (田畑吉隆)	④ 2050年カーボンニュートラル実現に向け、まずは2030年温室効果ガス46%削減を目指した基本方針を示すとともに、地域脱炭素ロードマップに示された重点施策である、公共施設の自家消費型の屋根置き太陽光発電設備設置に向けた取組を行い、再生可能エネルギーの導入の推進を図ります。	6. 快適な生活 ① 自然と生活の環境保全
環境生活部長 (田畑吉隆)	⑤ ・マイナンバーカードセンターでのカード交付枚数を令和3年度と比較して3倍を目指します。 ・マイナンバーカードの申請率向上に向けた出張申請受付を積極的に行い普及促進を図ります。	7. 市民のための市役所 ① 行政サービスの充実
清掃行政担当 理事 (谷口昌由)	⑥ 家庭から出るゴミを安全・迅速に、かつ衛生的に回収し各施設で適切な処理をいたします。また、市民ニーズを意識してごみ処理の効率化や新しいサービスを検討します。ごみ減量・3R等の啓発については、新型コロナウイルス感染症を意識した効率的な出前講座等に取り組んで参ります。新最終処分場については引き続き整備を進めてまいります。	6. 快適な生活 ② 資源循環型社会の推進
健康福祉部		関係施策
健康福祉部長 (廣本知律)	① 子育てに不安をかかえる保護者に対し、産後ケア事業や相談体制を充実するとともに、福祉部門と情報共有のうえ、他職種で連携し支援を行い、松阪版ネウボラを推進します。	1. 輝く子どもたち ① 子ども・子育て支援の推進
健康福祉部長 (廣本知律)	② ・新型コロナワクチン接種体制を構築し、希望する方に円滑に接種ができるよう取り組みます。 ・特定健診受診率の向上を図り、疾病予防・医療費抑制に取り組みます。 ・がん検診の受診勧奨を行い、受診促進に取り組みます。	2. いつまでもいきいきと ①健康づくりの推進
健康福祉部長 (廣本知律)	③ 一次、二次救急医療体制が安定して継続実施できるよう、関係機関と緊密に連携していきます。	2. いつまでもいきいきと ②地域医療の推進

健康福祉部長 (廣本知律)	④	<ul style="list-style-type: none"> ・身近な地域で受け止める「福祉まるごと相談室」を配置し、包括的な相談支援体制の整備に努めます。 ・重層的支援体制整備庁内連携会議等により、庁内の横断的な連携体制を強化します。 	2.いつまでもいきいきと ③地域福祉・生活支援の充実
健康福祉部長 (廣本知律)	⑤	<ul style="list-style-type: none"> ・「第10次高齢者保健福祉計画及び第9期介護保険事業計画」策定のための策定委員会の立ち上げ、各種調査等に取り組みます。 ・重層的支援体制の取り組みとして、高齢者の健康課題を把握し、医療専門職と連携した介護予防と社会参加をさらにすすめ、元気高齢者づくりに取り組みます。 	2.いつまでもいきいきと ④高齢者福祉の推進
福祉担当理事 (榊原典子)	⑥	<p>子ども及び一人親家庭等医療費助成を実施し、子どもの保健の向上に努めます。</p>	1.輝く子どもたち ①子ども・子育て支援の推進
福祉担当理事 (榊原典子)	⑦	<ul style="list-style-type: none"> ・重層的支援体制を骨子とした第4期松阪市地域福祉（活動）計画を策定します。 ・生活困窮者の自立の促進を図るため、関係機関と連携し相談者に寄り添った支援を行います。 	2.いつまでもいきいきと ③地域福祉・生活支援の充実
福祉担当理事 (榊原典子)	⑧	<p>障害福祉サービス等の提供体制及び各種給付等の円滑な実施を確保するため、相談支援事業所等との連携強化を図り、障がい児・者とその家族の意向に沿った支援が提供できるように取り組みます。</p>	2.いつまでもいきいきと ⑤障がい福祉の推進
子ども局長 (谷中靖彦)	⑨	<p>児童相談所・保幼小中学校・警察等の関係機関と連携をより密にして児童虐待の早期発見・早期解消に努めます。重層的支援体制として、ヤングケアラーの支援、未就園児の保護者の相談等に取り組みます。子ども発達総合支援センターは地域の関係機関との連携を強化し、「途切れのない支援」を推進します。</p>	1.輝く子どもたち ①子ども・子育て支援の推進
子ども局長 (谷中靖彦)	⑩	<p>松阪市立幼稚園・保育園あり方基本方針をもとに引き続き園の再編統廃合の取組を進めるとともに、潜在保育士登録促進事業で潜在保育士の掘り起こしを行い、保育現場への復職就職に向けての取組を行うなど待機児童の解消を目指します。</p>	1.輝く子どもたち ②未就学児への支援
産業文化部			関係施策
産業文化部長 (川村浩稔)	①	<p>市内中小企業・小規模事業者に対する経営基盤の強化支援を充実させるとともに、アフターコロナを見据えた新規創業・担い手発掘・女性企業家支援のための環境整備や人的ネットワークの構築を進め、地域経済回復の基盤づくりに努めます。</p>	3.活力ある産業 ④商工業の振興

産業文化部長 (川村浩稔)	②	新たな産業用地の確保を進めるとともに、市内事業者のカーボンニュートラルに向けた取組を支援します。	3. 活力ある産業 ⑤企業誘致・連携の推進
産業文化部長 (川村浩稔)	③	新型コロナウイルス感染症拡大収束後を見据えた「アフターコロナ観光促進事業」等により観光入込客数の増加を目指しコロナ禍で落ち込んだ観光需要の回復に努めます。	3. 活力ある産業 ⑥観光・交流の振興
産業文化部長 (川村浩稔)	④	障がい者雇用促進のためハローワークや関係機関との連携をさらに強化し、ニーズに合った情報提供や相談、環境整備などに取り組むなど効果的な周知啓発事業を展開し法定雇用率達成を目指します。	3. 活力ある産業 ⑧雇用・勤労者福祉の充実
産業文化部長 (川村浩稔)	⑤	リニューアルした松浦武四郎記念館をはじめ、博物館や文化ホールにおいて安全安心に文化芸術や文化財、ならびに郷土の偉人の功績に触れる機会を提供し、シビックプライドの醸成に努めます。	4. 人も地域も頑張る力 ④文化の振興
産業文化部長 (川村浩稔)	⑥	消費生活センターでの相談窓口が消費者被害防止につながることを周知啓発するとともに、ニーズにあった相談対応に努めることで悪質商法による消費者被害を未然に防ぎます。	5. 安全・安心な生活 ②防犯対策と消費者保護の充実
産業文化部長 (川村浩稔)	⑦	地域住民との対話を重視し飯高管内の公共交通の再編を円滑に進めることで、超高齢社会における交通弱者のニーズに対応したコミュニティ交通のあり方を見据えた「松阪市地域公共交通計画」の策定に取り組みます。	6. 快適な生活 ③地域公共交通の充実
農林水産担当 理事 (砂子祐一)	⑧	<ul style="list-style-type: none"> ・担い手の育成や確保に向けた取り組みとして、農業大学校のPRや人農地プランの推進による担い手への農地集積の拡大のほか、補助事業など各種支援を図ります。 ・獣害に強いとされる薬用作物の栽培実証などを進め、持続可能な農業の実現を目指します。 ・鳥獣による農作物被害額は年々減少傾向ではありますが未だ被害は続いているため、猟友会の協力のもと有害鳥獣の捕獲を実施するとともに、防護柵設置の支援など獣害対策に取り組めます。 	3. 活力ある産業 ①農業の振興
農林水産担当 理事 (砂子祐一)	⑨	<ul style="list-style-type: none"> ・木質バイオマス活用量において、林地残材の有効活用をさらに推進するため、「森林活プロジェクト」の周知等を図ります。 ・木造住宅建築促進事業において、地域材の構造材に占める割合を90%から80%に緩和するとともに、交付対象枠を建築主のほか市外の工務店と建築士を含め、県内外に広くPRを行い、地域材の需要拡大を図ります。 (目標100棟) ・新たに間伐などの森林整備から生まれたCO2吸収量を、国が認証するJ-クレジット制度で活用し、カーボンニュートラルの実現に取り組めます。 	3. 活力ある産業 ②林業の振興

農林水産担当 理事 (砂子祐一)	⑩	ガザミ(ワタリガニ)の放流量を増やすとともに、アサリなどの保護増殖を図り、継続的な支援による水産資源の回復に努めます。また、航路等の浚渫による漁港施設の整備を進めます。	3. 活力ある産業 ③水産業の振興
農林水産担当 理事 (砂子祐一)	⑪	ふるさと納税返礼品の拡充と効果的なweb広告を展開し、目標寄附金額20億円を目指して取り組みます。また、松阪牛ブランドの名声を高めるため、「松阪牛まつり」の開催やSNSを活用したPRを図ります。	3. 活力ある産業 ⑦松阪牛・地域ブランドの振興
競輪事業担当 理事 (松本健)	⑫	収益の増加・安定的な経営に努め、一般財源への繰り入れを強化するため、引き続きモーニングからミッドナイトまで競輪開催をするとともに、全国のネットユーザーに向けSNSを活用したタイムリーな情報発信を充実させ、視聴者プレゼント等注目度の高い企画を実施します。	7. 市民のための市役所 ⑤健全な財政運営
建設部			関係施策
建設部長 (伊藤篤)	①	地域内の通学路と生活道路について、国庫補助制度をうまく活用し一体的な整備に取り組みます。	5. 安全・安心な生活 ①交通安全対策の充実
建設部長 (伊藤篤)	②	市管理河川等については、引き続き、計画的な河川改修や排水路整備を進めながら、国・県管理河川については、国土強靱化の推進を図るため、流域治水を基本とした河川改修要望や特定都市河川の指定について、国・県と連携を図ります。	5. 安全・安心な生活 ⑤浸水対策の充実
建設部長 (伊藤篤)	③	都市空間の整備は、松阪駅西複合施設建設に向けた事業者ヒアリングから1次事業者募集へと進め、松阪駅西地区構想の推進します。公園緑地の整備については、中部台運動公園、松ヶ崎公園など他部局管理の都市公園についても、土木課管理の都市公園として、芝生やグラウンドなど屋外施設の一括管理する方法を関係課と調整し、市民満足度の向上に努めます。 住環境の整備は、危険な特定空家化の減少、中心市街地の空家の利活用の充実、近鉄伊勢中川駅近郊における一般住宅建築可能な区域の創出により、市民満足度の向上に努めます。	6. 快適な生活 ④都市空間・住環境の整備
建設部長 (伊藤篤)	④	橋りょう点検は、引き続き直営点検により効率化を図るとともに、道路改良事業の用地交渉が難航している事業地区については、粘り強く交渉を行い土地所有者の理解を求め、計画どおりの事業完了に努めます。	6. 快適な生活 ⑤道路等の整備
建設部長 (伊藤篤)	⑤	引き続き、事業執行に当たっては、スケジュール調整や施工状況の情報共有など所管課との連携を密にし、安全且つ適正な工事監理により工期内の完了に努めます。	7. 市民のための市役所 ①行政サービスの充実
消防団事務局			関係施策
消防団事務局長 (松本芳昭)	①	あらゆる災害に対応できる松阪市消防団をつくります。	5. 安全・安心な生活 ④消防力の充実

会計管理課		関係施策
会計管理者 (高木達彦)	① ・会計事務の効率化に向けて取り組みます。 ・会計事務に関する各所属職員の意識の醸成を図ります。 ・公金の有利な預け入れに取り組みます。	—
市民病院事務部		関係施策
市民病院事務 部長 (石川圭一)	① ・令和4年度から令和5年度にかけ、県において第8次医療計画の策定と地域医療構想の見直しが進められることを踏まえ、令和6年度に向け、これらとの整合性を持った当院の公立病院経営強化プランの策定を進めます。 ・コロナ感染の状況にもよりますが、前年度より入院・外来の患者数を増やし、医業損益の赤字を軽減していきます。 ・新型コロナウイルス感染症の終息が見えていないこともあり、引き続き感染症指定医療機関として地域での感染症医療の中心的な役割を果たしていきます。	2. いつまでもいきいきと ②地域医療の推進
上下水道部		関係施策
上下水道事業 管理者 (長谷川浩司)	① 令和3年度に引き続き、床上浸水ゼロ（愛宕川流域）に向けて整備工事を進めます。	5. 安全・安心な生活 ⑤浸水対策の充実
上下水道事業 管理者 (長谷川浩司)	② 令和3年度に引き続き、農業集落排水事業、公共浄化槽等整備推進事業について、令和5年度の企業会計化に向けて作業を進めていきます。	6. 快適な生活 ①自然と生活の環境保全
上下水道事業 管理者 (長谷川浩司)	③ 令和4年度も引き続き経営基盤強化に向け、水道料金、下水道使用料の高水準の料金収納率の維持に努めるとともに普及率、水洗化率の向上による収入増を図ります。 水道事業建設改良工事では、安心・安全な水の供給のため水道管路の耐震化、老朽管、老朽施設の更新します。 下水道整備においては、下水道未普及地域を解消するための整備のほか大型団地の公共下水道への接続に向け、効率的な整備を進めていきます。	6. 快適な生活 ⑥上下水道の整備
教育委員会事務局		関係施策
教育長 (中田雅喜) 教育委員会事務 局長 (刀根和直)	① 放課後児童クラブの支援員の確保と保護者負担の軽減という課題解決に向けて、社会福祉法人等への委託を更に進めます。また、保育の中身についても、学校と協働して、子ども達が興味・関心を持てる取組みを行います。	1. 輝く子どもたち ①子ども・子育て支援の推進

<p>教育長 (中田雅喜) 教育委員会事務局長 (刀根和宜)</p>	<p>②</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「松阪市教育改革推進会議」を設置し、多様化・複雑化する教育課題や懸案事項の解決を図ります。 ・子どもたちの学びを支援する体制を充実し、子どもたちが生涯を通して生活を送ることができるよう、心身の健康問題に適切に対処できる自己管理能力と「自分の命は自分で守る」ための危機予測・危機回避能力を育成する健康教育・安全教育を推進します。 ・子どもたちの夢を実現するために、家庭や地域、学校が協働し、一人ひとりの個性を大切にし、意欲的に未来を切り拓く力を育みます。 ・ICT環境や先端技術を最大限活用することにより、個別最適な学びや協働的な学びを支援するとともに、変化の激しい社会で自分らしい生き方を実現するために必要な情報活用能力など、学習の基盤となる資質や能力を育みます！ ・安全・安心で魅力ある学校給食の充実を図ります。 	<p>1. 輝く子どもたち ③学校教育の充実</p>
<p>教育長 (中田雅喜) 教育委員会事務局長 (刀根和宜)</p>	<p>③</p> <p>社会情勢の変化に応じた生涯学習や青少年健全育成を推進し、夢やいきがいのある自己肯定感溢れる豊かな人生を育みます。</p>	<p>4. 人も地域も頑張る力 ③社会教育の推進</p>
<p>教育長 (中田雅喜) 教育委員会事務局長 (刀根和宜)</p>	<p>④</p> <p>必要な感染症対策を行いながらスポーツ大会やイベントの開催等に取り組みます。特に、みえ松阪マラソンについては、第1回記念大会として、市民やランナーはもとより、ご支援いただいた協賛企業、大会運営にご協力いただく関係団体等の期待に応えるべく、安全安心で楽しい大会の実現を目指します。</p>	<p>4. 人も地域も頑張る力 ⑤スポーツと連動したまちづくりの推進</p>
議会事務局		関係施策
<p>議会事務局 局長 (中西雅之)</p>	<p>①</p> <p>タブレット端末を活用した効果的かつ効率的な議会運営に引き続き取り組むとともに、議会活動の「見える化」や市民参加を図るため、情報の積極的な発信に努めます。</p>	—
農業委員会事務局		関係施策
<p>農業委員会事務局長 (北村充)</p>	<p>①</p> <p>タブレット端末を各農地利用最適化推進委員に活用してもらい、農地利用の最適化を効率的に推進していきます。</p>	<p>3. 活力ある産業 ①農業の振興</p>
監査委員事務局		関係施策
<p>監査委員事務局 局長 (刀根薫)</p>	<p>①</p> <p>監査の補佐能力向上に必要な知識習得のため、オンライン講習等を含めた研修会等に積極的に参加するとともに、事務局内において研修内容の共有化を図ります。</p>	—
選挙管理委員会事務局		関係施策
<p>選挙管理委員会事務局長 (山本誠)</p>	<p>①</p> <p>令和4年7月25日任期満了の参議院議員通常選挙について、感染症対策を徹底し適正かつ効率的に執行します。 また、令和5年4月29日任期満了の三重県議会議員選挙について適正かつ効率的に執行できるよう準備をします。 将来の有権者に向けた啓発に取り組みます。</p>	—

令和4年度 部局長の「実行宣言」～ダイジェスト版～

発行者 松阪市
〒515-8515 松阪市殿町1340番地1
編集 企画振興部 経営企画課
TEL：0598-53-4319
Email：kei.div@city.matsusaka.mie.jp