

# 平成 29 年度 市民病院事務部 「実行宣言」

市民病院事務部長 内田 寿明

『松阪市総合計画～住みやすさ進行中！バージョンアップ松阪～』の担当政策

## 2 いつまでもいきいきと（福祉・健康づくり）

### 基本方針

公立病院として、患者様とご家族の満足と、信頼が得られ、公平で公正な医療を推進し、高度で質の高い安心で安全な医療を提供するとともに、地域の開業医等との連携を密にした医療の質の保持、支援及び、二次救急医療の堅持、強化など地域医療の中核を担っていきます。

感染指定病院及び災害拠点病院等の政策医療の役割を維持、強化しながら地域住民の皆様方から信頼される病院づくりに努めます。

これらの使命を着実に遂行するため、医療の効率化等に努め安定的な経営基盤を築き、健全な病院の経営に取り組みます。

さらに、少子高齢化等の社会情勢の変化を背景に、将来の医療ニーズをふまえ、地域にふさわしいバランスのとれた医療を示す「地域医療構想」を三重県が策定したため、これを踏まえ、将来の医療需要を見据えた医療機能の分化・連携を進めていくため目指すべき医療供給体制や病院のあり方を検討します。

### 実行宣言

健全な病院の経営に取り組みます。

### マネジメント方針

- ・ 定期的に幹部会議を開催し懸案事項の協議、事業遂行の決定を行います。
- ・ 各部門の責任者等による月例の経営会議を開催し経営実態等を共有します。
- ・ 医療安全、接遇等の研修の実施、アンケート調査等による改善を図ります。

**組織マネジメントシート**

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>宣言</b>             | <b>健全な病院の経営に取り組みます。</b>   |
| <b>担当</b>             | <b>市民病院事務部</b>  |
| <b>『総合計画』の施策との関わり</b> | <b>2-③ 救急医療体制の確保</b>  |
| <b>組織紹介</b>           | <p>昭和21年9月に健康保険松阪市民病院として開設し、現在は、急性期病床267床、緩和ケア病床20床、地域包括ケア病床39床及び感染症2類病床2床の計328床の総合病院です。</p> <p>10年程前には、新医師臨床研修制度の改正の影響により医師数が減少し、二次救急体制も維持できない状況となりましたが、センター化（呼吸器、消化器内視鏡治療センターの開設）構想により、医療の効率化を図り患者を順調に獲得するとともに経営改善に努め、赤字続きであった病院経営も平成21年度には黒字となりました。その後も懸命な経営等の努力により順調に推移し、安定した経営により7期連続の黒字となりました。</p> <p>今後も、公立病院としての役割を果たし、質の高い、安全で安心な医療を提供できる病院運営に努めます。</p> <p>また、将来の医療需要を見据えた医療の機能分化・連携を進めていくため、めざすべき医療供給体制や病院の在り方についても検討します。</p> |

| 本年度事業の活動指標と達成目標   |             |                            |                   |      | 期末記入欄  |        |
|---|-------------|----------------------------|-------------------|------|--------|--------|
| No.   | 事業名         | 活動指標                       | 目標                | 関係施策 | 実績     | 評価     |
| 1   | 松阪市民病院事業繰出金 | ①病院事業における純利益<br>②入院一日平均患者数 | ①1,000万円<br>②273人 | 2-③  | —<br>— | —<br>— |
| 評価基準…A (90%以上)、B (70~89%)、C (50~69%)、D (30~49%)、E (29%以下) |             |                            |                   |      |        |        |
| 評価理由 (期末記入欄)  |             |                            |                   |      |        |        |
| *****   |             |                            |                   |      |        |        |
| *****   |             |                            |                   |      |        |        |

| その他の取組について  |      |
|---|------|
| 取組名称  | 期末評価 |
| 医師、看護師の確保   | —    |
| 二次救急医療の堅持・強化  | —    |
| 地域医療支援病院・へき地医療拠点病院としての役割                                  | —    |
| 災害拠点病院・感染症指定医療機関としての役割                                    | —    |
| 計画的な施設・設備・医療機器等の充実  | —    |
| 評価基準…A (90%以上)、B (70~89%)、C (50~69%)、D (30~49%)、E (29%以下) |      |
| 評価理由 (期末記入欄)  |      |
| *****   |      |
| *****   |      |