

令和 2 年 度

事業報告及び決算報告書

自 令和 2年 4月 1日

至 令和 3年 3月 31日

松阪市土地開発公社

目次

事業報告	・ ・ ・ ・	3頁
会議記録	・ ・ ・ ・	3頁
処理事項	・ ・ ・ ・	3頁
決算報告書	・ ・ ・ ・	4頁
損益計算書	・ ・ ・ ・	6頁
貸借対照表	・ ・ ・ ・	7頁
財産目録	・ ・ ・ ・	8頁
キャッシュ・フロー計算書	・ ・ ・ ・	9頁
注記事項	・ ・ ・ ・	10頁
付属明細表		
(1) 公有用地明細表	・ ・ ・ ・	11頁
(2) 市街地開発用地		13頁
(3) 代替地明細表	・ ・ ・ ・	14頁
(4) 長期借入金明細表	・ ・ ・ ・	18頁
(5) 資本金明細表	・ ・ ・ ・	18頁
(6) 事業収益明細表	・ ・ ・ ・	18頁
(7) 事業原価明細表	・ ・ ・ ・	18頁
販売費及び一般管理費明細表	・ ・ ・ ・	19頁
役員名簿	・ ・ ・ ・	20頁
監査報告書	・ ・ ・ ・	21頁

令和2年度 事業報告

◇ 事業の報告

令和2年度の公社事業につきましては、新たに取得した土地はありませんでした。

公有地の処分といたしましては、総合運動公園用地を松阪市に山添町字牛場1007外32筆14,798.89平方メートルを130,383,166円で処分しました。

結果として令和2年度末の保有面積は25,038.35平方メートル、保有高は776,819,836円となりました。

今後の公社経営につきましては、厳しい状況ではございますが、市との調整連携を保ちながら公社の経営健全化を図るとともに、地域の秩序ある整備と市民福祉の増進に寄与していく所存でございます。

◇ 事業の執行状況

1. 公有地取得事業収益（売却収益）	14,798.89 m ²	130,383,166 円
（1）総合運動公園用地	<u>14,798.89 m²</u>	<u>130,383,166 円</u>

令和2年度 会議記録

◇ 第1回理事会

開催日：令和2年5月22日（金） 開催場所 第3第4委員会室

議 事

- | | |
|-----------------------------------|------|
| （1）令和元年度 松阪市土地開発公社事業報告及び決算の認定について | 認 定 |
| （2）その他 | 原案可決 |

◇ 第2回理事会

開催日：令和3年3月25日（木） 開催場所 5階特別会議室

議 事

- | | |
|----------------------------|------|
| （1）令和3年度 松阪市土地開発公社収支予算について | 原案可決 |
| （2）その他 | 原案可決 |

令和2年度 役員登記処理事項

◇ 役員変更登記申請（令和2年4月1日） 理事3名就任

松名瀬 弘己理事、伊藤 篤理事、松本 健理事

◇ 役員変更登記申請（令和3年3月31日） 理事2名、監事1名辞任

家城 斉和理事、西川 昌宏理事、久世 徹監事

令和2年度

1. 収益の収入及び支出

収入

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 事業収益	130,383,000	0	130,383,000
第1項 公有地取得事業収益	130,383,000	0	130,383,000
第2款 事業外収益	2,287,000	0	2,287,000
第1項 受取利息	1,000	0	1,000
第2項 雑収益	2,286,000	0	2,286,000
合 計	132,670,000	0	132,670,000

支出

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 事業原価	127,104,000	0	127,104,000
第1項 公有地取得事業原価	127,104,000	0	127,104,000
第2款 販売費及び一般管理費	1,702,000	0	1,702,000
第1項 販売費及び一般管理費	1,702,000	0	1,702,000
第3款 予備費	500,000	0	500,000
第1項 予備費	500,000	0	500,000
合 計	129,306,000	0	129,306,000

2. 資本的収入及び支出

支出

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 資本的支出	129,241,000	0	129,241,000
第1項第1目 公有地取得事業費	2,137,000	0	2,137,000
第1項第2目 土地購入費	0	0	0
第2項 借入金償還金	127,104,000	0	127,104,000
合 計	129,241,000	0	129,241,000

資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額128,856,645円は、当年度分掛

決 算 報 告 書

決算額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
130,383,166	166	
130,383,166	166	
2,288,637	1,637	
737	△ 263	預金利子
2,287,900	1,900	土地使用料
132,671,803	1,803	

決算額	不用額	備 考
127,103,747	253	
127,103,747	253	
1,094,422	607,578	
1,094,422	607,578	
0	500,000	
0	500,000	
128,198,169	1,107,831	

決算額	不用額	備 考
128,856,645	384,355	
1,834,698	302,302	
0	0	
127,021,947	82,053	松阪市
128,856,645	384,355	

員益勘定留保資金127,103,747円、当年度分利益1,752,898円で補てんした。

3. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 損 益 計 算 書

(令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

(単位：円)

1. 事業収益		
(1) 公有地取得事業収益	<u>130,383,166</u>	130,383,166
2. 事業原価		
(1) 公有地取得事業原価	<u>127,103,747</u>	<u>127,103,747</u>
事業総利益		3,279,419
3. 販売費及び一般管理費		
(1) 販売費及び一般管理費	<u>1,094,422</u>	<u>1,094,422</u>
事業利益		2,184,997
4. 事業外収益		
(1) 受取利息	737	
(2) 雑収益	<u>2,287,900</u>	<u>2,288,637</u>
経常利益		4,473,634
5. 特別損失		
(1) 土地評価損	<u>0</u>	<u>0</u>
当期純利益		<u><u>4,473,634</u></u>
前年度繰越準備金		<u>138,385,786</u>
当年度繰越準備金		<u><u>142,859,420</u></u>

4. 松阪市土地開発公社貸借対照表

(令和3年3月31日)

(単位：円)

資 産 の 部		
1. 流動資産		
(1) 預 金	25,406,488	
(2) 公 有 用 地	97,662,584	
(3) 市街地開発用地	325,724,530	
(4) 特 定 土 地	0	
(5) 代 替 地	<u>353,432,722</u>	
流動資産合計		802,226,324
2. 固定資産		
固定資産合計		<u>0</u>
資 産 合 計		<u>802,226,324</u>
負 債 の 部		
1. 固定負債		
(1) 長期借入金	<u>654,366,904</u>	
固定負債合計		<u>654,366,904</u>
負 債 合 計		<u>654,366,904</u>
資 本 の 部		
1. 資本金		
(1) 基本財産	<u>5,000,000</u>	
資本金合計		5,000,000
2. 準備金		
(1) 前期繰越準備金	138,385,786	
(2) 当期純利益	<u>4,473,634</u>	
準備金合計		<u>142,859,420</u>
資 本 合 計		<u>147,859,420</u>
負 債 資 本 合 計		<u>802,226,324</u>

5. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 財 産 目 録

(令和3年3月31日)

(単位：円)

	資	産	
1. 流動資産			802,226,324
(1) 預金			25,406,488
イ、普通預金		20,406,488	
第三銀行	20,406,488		
ロ、定期預金		5,000,000	
第三銀行	5,000,000		
(2) 公有用地			97,662,584
(3) 市街地開発用地			325,724,530
(4) 特定土地			0
(5) 代替地			353,432,722
2. 固定資産			0
資産合計			802,226,324
	負	債	
1. 固定負債			654,366,904
(1) 借入金			654,366,904
松 阪 市	654,366,904		
負債合計			654,366,904

6. キャッシュ・フロー計算書

(令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

(単位：円)

1. 事業活動によるキャッシュ・フロー		
公有地取得事業収入	130,383,166	
その他の事業収入	2,287,900	
公有地取得事業支出	△ 1,834,698	
土地造成事業支出		
	0	
その他の業務支出	△ 1,094,422	
未払金	0	
小計	129,741,946	
利息の受取額	737	
利息の支払額	0	
事業活動によるキャッシュ・フロー	129,742,683	
2. 投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資有価証券の取得による支出	0	
投資有価証券の売却による収入	0	
有形固定資産の取得による支出	0	
有形固定資産の売却による収入	0	
投資活動によるキャッシュ・フロー	0	
3. 財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入による収入	0	
短期借入金の返済による支出	0	
長期借入による収入	0	
長期借入金の返済による支出	△ 127,021,947	
公社債の発行による収入	0	
公社債の償還による支出	0	
金銭出資の受入による収入	0	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 127,021,947	
4. 現金及び現金同等物増加額	2,720,736	
5. 現金及び現金同等物期首残高	22,685,752	
6. 現金及び現金同等物期末残高	25,406,488	

注記事項

(重要な会計方針)

- 1、公有用地、市街地開発用地、特定土地、代替地
 - ・ ・ ・ ・ ・ 原則として個別法による原価法によっています。
特定土地及び代替地においては、時価が取得原価より著しく下落している場合は、時価で計上しています。

- 2、消費税等の会計処理
 - ・ ・ ・ ・ ・ 税込方式によっています。

(貸借対照表の注記)

- 1、松阪市に対する負債
 - 土地開発基金より借入 654,366,904円

(キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

- 1、現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係
 - 預金勘定 25,406,488円
 - 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 △ 5,000,000円
 - 計 20,406,488円

付 属 明 細 表

(1) 公 有 用 地 明 細 表

(単位：円)

資 産 区 分		総合運動公園用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	14,798.89	0		14,798.89	0.00	
用地費	107,894,980	0		107,894,980	0	
補償費	1,419,440	0		1,419,440	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	0	0		0	0	
諸経費	81,800	0		81,800	0	
支払利息	17,707,527	0		17,707,527	0	
計	127,103,747	0		127,103,747	0	

資 産 区 分		地区改良事業				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	2,238.00	0		0	2,238.00	
用地費	21,138,148	0		0	21,138,148	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	4,679,085	256,540		0	4,935,625	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	26,051	0		0	26,051	
計	25,843,284	256,540		0	26,099,824	

資 産 区 分		中央病院跡地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	1,161.99	0		0.00	1,161.99	
用地費	48,207,952	0		0	48,207,952	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	412,308	0		0	412,308	
諸経費	606,000	0		0	606,000	
支払利息	0	0		0	0	
計	49,226,260	0		0	49,226,260	

資 産 区 分		嬉野振興局管内インターチェンジモニュメント用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	154.00	0		0	154.00	
用地費	4,730,827	0		0	4,730,827	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	38,811	0		0	38,811	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	297,309	0		0	297,309	
計	5,066,947	0		0	5,066,947	

(1) 公有用地明細表

(単位：円)

資産区分		中川天花寺線道路改良工事用地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	238.87	0		0	238.87	
用地費	10,910,836	0		0	10,910,836	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	194,779	13,648		0	208,427	
諸経費	124,584	0		0	124,584	
支払利息	685,706	0		0	685,706	
計	11,915,905	13,648		0	11,929,553	

資産区分		東町松江岩内線用地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	106.80	0.00		0	106.80	
用地費	5,340,000	0		0	5,340,000	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	0	0		0	0	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	5,340,000	0		0	5,340,000	

合計						
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	18,698.55	0.00		14,798.89	3,899.66	
用地費	198,222,743	0		107,894,980	90,327,763	
補償費	1,419,440	0		1,419,440	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	5,324,983	270,188		0	5,595,171	
諸経費	812,384	0		81,800	730,584	
支払利息	18,716,593	0		17,707,527	1,009,066	
計	224,496,143	270,188		127,103,747	97,662,584	

(2) 市街地開発用地明細表

(単位：円)

資産区分		松阪駅前地区市街地再開発事業用地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	1,662.76	0		0	1,662.76	
用地費	324,238,200	0		0	324,238,200	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	825,045	3,436		0	828,481	
諸経費	443,309	0		0	443,309	
支払利息	214,540	0		0	214,540	
計	325,721,094	3,436		0	325,724,530	

合計						
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	1,662.76	0		0	1,662.76	
用地費	324,238,200	0		0	324,238,200	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	825,045	3,436		0	828,481	
諸経費	443,309	0		0	443,309	
支払利息	214,540	0		0	214,540	
計	325,721,094	3,436		0	325,724,530	

(3) 代替地明細表

(単位：円)

資産区分		代替地-イ 須賀中川線道路改良工事代替地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	169.62	0		0	169.62	
用地費	13,206,327	0		0	13,206,327	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	191,104	9,691		0	200,795	
諸経費	88,466	0		0	88,466	
支払利息	440,208	0		0	440,208	
計	13,926,105	9,691		0	13,935,796	

資産区分		代替地-イ 中核工業団地代替地 (山室町地内)				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	842.75	0		0	842.75	
用地費	3,803,428	0		0	3,803,428	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	0	0		0	0	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	3,803,428	0		0	3,803,428	

資産区分		代替地-イ 松阪公園大口線代替地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	521.92	0		0	521.92	
用地費	72,024,960	0		0	72,024,960	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	299,880	0		0	299,880	
諸経費	294,420	0		0	294,420	
支払利息	5,043,924	0		0	5,043,924	
計	77,663,184	0		0	77,663,184	

資産区分		代替地-イ 三渡櫛田橋線沿道緑化事業及び道路改良代替地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	495.02	0		0	495.02	
用地費	11,274,080	0		0	11,274,080	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	237,600	59,311		0	296,911	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	345,528	0		0	345,528	
計	11,857,208	59,311		0	11,916,519	

(3) 代替地明細表

(単位：円)

資 産 区 分		代替地-イ 山室山小学校代替地周辺用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	4,127.60	0		0	4,127.60	
用地費	36,595,526	0		0	36,595,526	
補償費	0	0		0	0	
造成費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委託料	7,375,674	42,889		0	7,418,563	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	70,564,676	0		0	70,564,676	
計	117,943,066	42,889		0	117,985,955	

代替地-イ 計						
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	6,156.91	0.00		0.00	6,156.91	
用地費	136,904,321	0		0	136,904,321	
補償費	0	0		0	0	
造成費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委託料	8,104,258	111,891		0	8,216,149	
諸経費	382,886	0		0	382,886	
支払利息	76,394,336	0		0	76,394,336	
計	225,192,991	111,891		0	225,304,882	

(3) 代替地明細表

(単位：円)

資産区分		代替地-口 中核工業団地代替地（稲木町地内）				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	3,307.00	0		0	3,307.00	
用地費	37,139,000	0		0	37,139,000	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	4,781,373	348,187		0	5,129,560	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	41,920,373	348,187		0	42,268,560	

資産区分		代替地-口 公共事業用地代替地（大口町地内）				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	2,129.02	0.00		0.00	2,129.02	
用地費	27,626,493	0		0	27,626,493	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	4,138,599	244,045		0	4,382,644	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	31,765,092	244,045		0	32,009,137	

資産区分		代替地-口 下村工業団地代替地（幸生町地内）				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	5,517.00	0		0	5,517.00	
用地費	31,449,009	0		0	31,449,009	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	7,449,057	612,966		0	8,062,023	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	38,898,066	612,966		0	39,511,032	

資産区分		代替地-口 企業誘致に関する先行取得の代替地（上川町地内）				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	2,366.00	0		0	2,366.00	
用地費	11,015,504	0		0	11,015,504	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	3,079,622	243,985		0	3,323,607	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	14,095,126	243,985		0	14,339,111	

(3) 代替地明細表

(単位：円)

代替地-口 計						
内 訳	期首残高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	13,319.02	0.00		0.00	13,319.02	
用地費	107,230,006	0		0	107,230,006	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	19,448,651	1,449,183		0	20,897,834	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	126,678,657	1,449,183		0	128,127,840	

代 替 地 合 計						
内 訳	期首残高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	19,475.93	0.00		0.00	19,475.93	
用地費	244,134,327	0		0	244,134,327	
補償費	0	0		0	0	
造成費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委託料	27,552,909	1,561,074		0	29,113,983	
諸経費	382,886	0		0	382,886	
支払利息	76,394,336	0		0	76,394,336	
計	351,871,648	1,561,074		0	353,432,722	

公有用地・市街地開発用地・特定土地・代替地明細表 合 計

内 訳	期首残高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	39,837.24	0.00		14,798.89	25,038.35	
用地費	766,595,270	0		107,894,980	658,700,290	
補償費	1,419,440	0		1,419,440	0	
造成費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委託料	33,702,937	1,834,698		0	35,537,635	
諸経費	1,638,579	0		81,800	1,556,779	
支払利息	95,325,469	0		17,707,527	77,617,942	
計	902,088,885	1,834,698		127,103,747	776,819,836	

(4) 長期借入金明細表

借入先	利率%	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備考
松阪市	—	781,388,851	0	127,021,947	654,366,904	土地開発基金
計		781,388,851	0	127,021,947	654,366,904	

(5) 資本金明細表

(単位：円)

区 分	出資団体	出資額
基本財産	松阪市	5,000,000
計		5,000,000

(6) 事業収益明細表

(単位：円)

科 目		金 額	摘 要
公有地取得 事業収益	公有地売却収益	130,383,166	総合運動公園用地
計		130,383,166	

(7) 事業原価明細表

(単位：円)

科 目		金 額	摘 要
公有地取得 事業原価	公有地売却原価	127,103,747	総合運動公園用地
計		127,103,747	

令和2年度 販売費及び一般管理費明細表

(単位：円)

款 項 目	節	金 額	備 考
1. 販売費及び 一般管理費		1,094,422	
1. 販売費及び 一般管理費		1,094,422	
	報 酬	21,000	役員報酬
	旅 費	0	
	需 用 費	6,780	消 耗 品 費 5,416
			燃 料 費 0
			印 刷 製 本 費 1,364
			修 繕 費 0
	役 務 費	92	保 険 料 0
			手 数 料 0
			通 信 費 92
	使用料及び 賃借料	0	庁用車リース料
	負担金補助 及び交付金	11,550	負担金 11,550
	公 租 公 課	1,055,000	法 人 市 民 税 50,000
			法 人 県 民 税 22,000
			固 定 資 産 税 983,000
計		1,094,422	

松阪市土地開発公社役員名簿

令和3年3月31日現在

1. 理事 8名

役職名	氏名	摘要
理事長	山路 茂	副市長
副理事長	松名瀬 弘己	総務部長
常務理事	近田 雄一	総務部参事
理事	家城 斉和	企画振興部長
理事	内山 次生	産業文化部長
理事	伊藤 篤	建設部長
理事	松本 健	嬉野地域振興局長
理事	西川 昌宏	上下水道事業管理者

2. 監事 2名

役職名	氏名	摘要
監事	前川 浩一	税理士
監事	久世 徹	会計管理者

監査報告書

松阪市土地開発公社の令和2年度事業報告及び決算報告書について監査を実施したところ会計諸帳簿ならびに証拠書類等いずれも適正に処理されていたことを認めます。

令和3年 4月13日

監事

前川 治一

監事

高木 達彦

松阪市土地開発公社

理事長 山路 茂 様