

令和 3 年 度

事業報告及び決算報告書

自 令和 3 年 4 月 1 日

至 令和 4 年 3 月 3 1 日

松 阪 市 土 地 開 発 公 社

目次

事業報告	・ ・ ・ ・ ・	3頁
会議記録	・ ・ ・ ・ ・	3頁
処理事項	・ ・ ・ ・ ・	3頁
決算報告書	・ ・ ・ ・ ・	4頁
損益計算書	・ ・ ・ ・ ・	6頁
貸借対照表	・ ・ ・ ・ ・	7頁
財産目録	・ ・ ・ ・ ・	8頁
キャッシュ・フロー計算書	・ ・ ・ ・ ・	9頁
注記事項	・ ・ ・ ・ ・	10頁
付属明細表		
(1) 公有用地明細表	・ ・ ・ ・ ・	11頁
(2) 市街地開発用地	・ ・ ・ ・ ・	13頁
(3) 代替地明細表	・ ・ ・ ・ ・	14頁
(4) 長期借入金明細表	・ ・ ・ ・ ・	18頁
(5) 資本金明細表	・ ・ ・ ・ ・	18頁
(6) 事業収益明細表	・ ・ ・ ・ ・	18頁
(7) 事業原価明細表	・ ・ ・ ・ ・	18頁
販売費及び一般管理費明細表	・ ・ ・ ・ ・	19頁
役員名簿	・ ・ ・ ・ ・	20頁
監査報告書	・ ・ ・ ・ ・	21頁

令和3年度 事業報告

◇ 事業の報告

令和3年度の公社事業につきましては、新たに東町松江岩内線用地（茶与町字上石川48番2）を取得しました。土地の売却はありませんでした。

結果として令和3年度末の保有面積は25,100.53平方メートル、保有高は781,420,495円となりました。

今後の公社経営につきましては、厳しい状況ではございますが、市との調整連携を保ちながら公社の経営健全化を図るとともに、地域の秩序ある整備と市民福祉の増進に寄与していく所存でございます。

◇ 事業の執行状況

1. 公有地取得事業

(1) 東町松江岩内線用地

62.18 m ²	2,953,550 円
62.18 m ²	2,953,550 円

令和3年度 会議記録

◇ 第1回理事会

開催日：令和3年4月23日（金） 開催場所 第3第4委員会室

議 事

(1) 令和2年度 松阪市土地開発公社事業報告及び決算の認定について

認 定

(2) その他

原案可決

◇ 第2回理事会

開催日：令和4年3月22日（火） 開催場所 5階特別会議室

議 事

(1) 令和4年度 松阪市土地開発公社収支予算について

原案可決

(2) その他

原案可決

令和3年度 役員登記処理事項

◇ 役員変更登記申請（令和3年4月1日） 理事2名就任

廣田 昇理事、岡本 孝雄理事

◇ 役員変更登記申請（令和3年4月15日） 理事1名辞任

松名瀬 弘己理事

◇ 役員変更登記申請（令和4年3月31日） 理事3名辞任

廣田 昇理事、内山 次生理事、松本 健理事

令和3年度

1. 収益的收入及び支出

収入

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 事業収益	0	0	0
第1項 公有地取得事業収益	0	0	0
第2款 事業外収益	1,909,000	0	1,909,000
第1項 受取利息	1,000	0	1,000
第2項 雑収益	1,908,000	0	1,908,000
合 計	1,909,000	0	1,909,000

支出

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 事業原価	0	0	0
第1項 公有地取得事業原価	0	0	0
第2款 販売費及び一般管理費	1,409,000	0	1,409,000
第1項 販売費及び一般管理費	1,409,000	0	1,409,000
第3款 予備費	500,000	0	500,000
第1項 予備費	500,000	0	500,000
合 計	1,909,000	0	1,909,000

2. 資本的收入及び支出

収入

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 資本的收入	0	2,954,000	2,954,000
第1項 借入金	0	2,954,000	2,954,000
合 計	0	2,954,000	2,954,000

支出

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 資本的支出	2,137,000	2,954,000	5,091,000
第1項第1目 公有地取得事業費	2,137,000	0	2,137,000
第1項第2目 土地購入費	0	2,954,000	2,954,000
第2項 借入金償還金	0	0	0
合 計	2,137,000	2,954,000	5,091,000

資本的收入額が資本的支出額に対し不足する額1,647,112円は、当年度分利益8

決 算 報 告 書

決算額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
0	0	
0	0	
1,910,004	1,004	
304	△ 696	預金利子
1,909,700	1,700	土地使用料
1,910,004	1,004	

決算額	不用額	備 考
0	0	
0	0	
1,051,418	357,582	
1,051,418	357,582	
0	500,000	
0	500,000	
1,051,418	857,582	

決算額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
2,953,550	450	
2,953,550	450	
2,953,550	450	

決算額	不用額	備 考
4,600,662	490,338	
1,647,112	489,888	
2,953,550	450	
0	0	松阪市
4,600,662	490,338	

58,586円及び前年度繰越資金で補てんした。

3. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 損 益 計 算 書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

(単位：円)

1. 事 業 収 益

(1) 公有地取得事業収益	<u>0</u>	0
---------------	----------	---

2. 事 業 原 価

(1) 公有地取得事業原価	<u>0</u>	<u>0</u>
---------------	----------	----------

事業総利益		0
-------	--	---

3. 販売費及び一般管理費

(1) 販売費及び一般管理費	<u>1,051,418</u>	<u>1,051,418</u>
----------------	------------------	------------------

事業利益		△ 1,051,418
------	--	-------------

4. 事業外収益

(1) 受取利息	304	
----------	-----	--

(2) 雑収益	<u>1,909,700</u>	<u>1,910,004</u>
---------	------------------	------------------

経常利益		858,586
------	--	---------

5. 特別損失

(1) 土地評価損	<u>0</u>	<u>0</u>
-----------	----------	----------

当期純利益		<u><u>858,586</u></u>
-------	--	-----------------------

前年度繰越準備金		<u>142,859,420</u>
----------	--	--------------------

当年度繰越準備金		<u><u>143,718,006</u></u>
----------	--	---------------------------

4. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 貸 借 対 照 表

(令和4年3月31日)

(単位：円)

資 産 の 部		
1. 流 動 資 産		
(1) 預 金	24,617,962	
(2) 公 有 用 地	100,868,538	
(3) 市 街 地 開 発 用 地	325,726,222	
(4) 特 定 土 地	0	
(5) 代 替 地	<u>354,825,738</u>	
流 動 資 産 合 計		806,038,460
2. 固 定 資 産		
固 定 資 産 合 計		<u>0</u>
資 産 合 計		<u><u>806,038,460</u></u>
負 債 の 部		
1. 固 定 負 債		
(1) 長 期 借 入 金	<u>657,320,454</u>	
固 定 負 債 合 計		<u>657,320,454</u>
負 債 合 計		<u><u>657,320,454</u></u>
資 本 の 部		
1. 資 本 金		
(1) 基 本 財 産	<u>5,000,000</u>	
資 本 金 合 計		5,000,000
2. 準 備 金		
(1) 前 期 繰 越 準 備 金	142,859,420	
(2) 当 期 純 利 益	<u>858,586</u>	
準 備 金 合 計		<u>143,718,006</u>
資 本 合 計		<u><u>148,718,006</u></u>
負 債 資 本 合 計		<u><u>806,038,460</u></u>

5. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 財 産 目 録

(令和4年3月31日)

(単位：円)

資 産		
1. 流 動 資 産		806,038,460
(1) 預 金		24,617,962
イ、普 通 預 金	19,617,962	
三 十 三 銀 行	19,617,962	
ロ、定 期 預 金	5,000,000	
三 十 三 銀 行	5,000,000	
(2) 公 有 用 地		100,868,538
(3) 市 街 地 開 発 用 地		325,726,222
(4) 特 定 土 地		0
(5) 代 替 地		354,825,738
2. 固 定 資 産		0
資 産 合 計		806,038,460
負 債		
1. 固 定 負 債		657,320,454
(1) 借 入 金		657,320,454
松 阪 市	657,320,454	
負 債 合 計		657,320,454

6. キャッシュ・フロー計算書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

(単位：円)

1. 事業活動によるキャッシュ・フロー	
公有地取得事業収入	0
その他の事業収入	1,909,700
公有地取得事業支出	△ 4,600,662
土地造成事業支出	
	<u>0</u>
その他の業務支出	△ 1,051,418
未払金	<u>0</u>
小計	△ 3,742,380
利息の受取額	304
利息の支払額	<u>0</u>
事業活動によるキャッシュ・フロー	<u>△ 3,742,076</u>
2. 投資活動によるキャッシュ・フロー	
投資有価証券の取得による支出	0
投資有価証券の売却による収入	0
有形固定資産の取得による支出	0
有形固定資産の売却による収入	<u>0</u>
投資活動によるキャッシュ・フロー	<u>0</u>
3. 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入による収入	0
短期借入金の返済による支出	0
長期借入による収入	2,953,550
長期借入金の返済による支出	0
公社債の発行による収入	0
公社債の償還による支出	0
金銭出資の受入による収入	<u>0</u>
財務活動によるキャッシュ・フロー	<u>2,953,550</u>
4. 現金及び現金同等物増加額	<u>△ 788,526</u>
5. 現金及び現金同等物期首残高	<u>25,406,488</u>
6. 現金及び現金同等物期末残高	<u><u>24,617,962</u></u>

注記事項

(重要な会計方針)

- 1、公有用地、市街地開発用地、特定土地、代替地
.....原則として個別法による原価法によっています。

- 2、消費税等の会計処理

.....税込方式によっています。

(貸借対照表の注記)

- 1、松阪市に対する負債
土地開発基金より借入 657,320,454円

(キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

- 1、現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

預金勘定	24,617,962円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△ 5,000,000円
計	19,617,962円

付 属 明 細 表

(1) 公 有 用 地 明 細 表

(単位：円)

資 産 区 分		地区改良事業				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	2,238.00	0		0	2,238.00	
用地費	21,138,148	0		0	21,138,148	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	4,935,625	252,404		0	5,188,029	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	26,051	0		0	26,051	
計	25,843,284	252,404		0	26,352,228	

資 産 区 分		中央病院跡地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	1,161.99	0		0.00	1,161.99	
用地費	48,207,952	0		0	48,207,952	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	412,308	0		0	412,308	
諸経費	606,000	0		0	606,000	
支払利息	0	0		0	0	
計	49,226,260	0		0	49,226,260	

資 産 区 分		嬉野振興局管内インターチェンジモニュメント用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	154.00	0		0	154.00	
用地費	4,730,827	0		0	4,730,827	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	38,811	0		0	38,811	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	297,309	0		0	297,309	
計	5,066,947	0		0	5,066,947	

(1) 公 有 用 地 明 細 表

(単位：円)

（単位：円）

資 産 区 分		中川天花寺線道路改良工事用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m ²	238.87	0		0	238.87	
用 地 費	10,910,836	0		0	10,910,836	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	208,427	0		0	208,427	
諸 経 費	124,584	0		0	124,584	
支払利息	685,706	0		0	685,706	
計	11,929,553	0		0	11,929,553	

資 産 区 分		東町松江岩内線用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 ㎡	106.80	62.18		0	168.98	
用 地 費	5,340,000	2,953,550		0	8,293,550	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	0	0		0	0	
諸 経 費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	5,340,000	2,953,550		0	8,293,550	

合 計						
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m ²	3,899.66	62.18		0.00	3,961.84	
用 地 費	90,327,763	2,953,550		0	93,281,313	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	5,595,171	252,404		0	5,847,575	
諸 経 費	730,584	0		0	730,584	
支 払 利 息	1,009,066	0		0	1,009,066	
計	97,662,584	3,205,954		0	100,868,538	

(2) 市街地開発用地明細表

(単位：円)

資 産 区 分		松阪駅前地区市街地再開発事業用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m ²	1,662.76	0		0	1,662.76	
用 地 費	324,238,200	0		0	324,238,200	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	828,481	1,692		0	830,173	
諸 経 費	443,309	0		0	443,309	
支 払 利 息	214,540	0		0	214,540	
計	325,724,530	1,692		0	325,726,222	

合 計						
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	1,662.76	0		0	1,662.76	
用地費	324,238,200	0		0	324,238,200	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	828,481	1,692		0	830,173	
諸経費	443,309	0		0	443,309	
支払利息	214,540	0		0	214,540	
計	325,724,530	1,692		0	325,726,222	

(3) 代 替 地 明 細 表

(単位：円)

資 産 区 分		代替地-Ⅰ 須賀中川線道路改良工事代替地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	169.62	0		0	169.62	
用地費	13,206,327	0		0	13,206,327	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	200,795	0		0	200,795	
諸経費	88,466	0		0	88,466	
支払利息	440,208	0		0	440,208	
計	13,935,796	0		0	13,935,796	

資 産 区 分		代替地-Ⅰ 中核工業団地代替地（山室町地内）				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	842.75	0		0	842.75	
用地費	3,803,428	0		0	3,803,428	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	0	0		0	0	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	3,803,428	0		0	3,803,428	

資 産 区 分		代替地-Ⅰ 松阪公園大口線代替地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	521.92	0		0	521.92	
用地費	72,024,960	0		0	72,024,960	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	299,880	0		0	299,880	
諸経費	294,420	0		0	294,420	
支払利息	5,043,924	0		0	5,043,924	
計	77,663,184	0		0	77,663,184	

資 産 区 分		代替地-Ⅰ 三渡櫛田橋線沿道緑化事業及び道路改良代替地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	495.02	0		0	495.02	
用地費	11,274,080	0		0	11,274,080	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	296,911	58,558		0	355,469	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	345,528	0		0	345,528	
計	11,916,519	58,558		0	11,975,077	

(3) 代 替 地 明 細 表

(単位：円)

資 産 区 分		代替地-イ 山室山小学校代替地周辺用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m ²	4,127.60	0		0	4,127.60	
用 地 費	36,595,526	0		0	36,595,526	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委 託 料	7,418,563	0		0	7,418,563	
諸 経 費	0	0		0	0	
支払利息	70,564,676	0		0	70,564,676	
計	117,985,955	0		0	117,985,955	

代替地-イ 計						
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m ²	6,156.91	0.00		0.00	6,156.91	
用 地 費	136,904,321	0		0	136,904,321	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委 託 料	8,216,149	58,558		0	8,274,707	
諸 経 費	382,886	0		0	382,886	
支払利息	76,394,336	0		0	76,394,336	
計	225,304,882	58,558		0	225,363,440	

(3) 代 替 地 明 細 表

(単位：円)

資 産 区 分		代替地-口 中核工業団地代替地（稲木町地内）				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m ²	3,307.00	0		0	3,307.00	
用 地 費	37,139,000	0		0	37,139,000	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	5,129,560	341,661		0	5,471,221	
諸 経 費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	42,268,560	341,661		0	42,610,221	

資 産 区 分		代替地-口 公共事業用地代替地（大口町地内）				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m ²	2,129.02	0.00		0.00	2,129.02	
用 地 費	27,626,493	0		0	27,626,493	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	4,382,644	240,112		0	4,622,756	
諸 経 費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	32,009,137	240,112		0	32,249,249	

資 産 区 分		代替地-口 下村工業団地代替地（幸生町地内）				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m²	5,517.00	0		0	5,517.00	
用 地 費	31,449,009	0		0	31,449,009	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	8,062,023	515,025		0	8,577,048	
諸 経 費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	39,511,032	515,025		0	40,026,057	

資 産 区 分		代替地-口 企業誘致に関する先行取得の代替地（上川町地内）				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m ²	2,366.00	0		0	2,366.00	
用 地 費	11,015,504	0		0	11,015,504	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	3,323,607	237,660		0	3,561,267	
諸 経 費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	14,339,111	237,660		0	14,576,771	

(3) 代 替 地 明 細 表

(単位：円)

代替地-口 計						
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m²	13,319.02	0.00		0.00	13,319.02	
用 地 費	107,230,006	0		0	107,230,006	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	0	0		0	0	
委 託 料	20,897,834	1,334,458		0	22,232,292	
諸 経 費	0	0		0	0	
支 払 利 息	0	0		0	0	
計	128,127,840	1,334,458		0	129,462,298	

代 替 地 合 計						
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面 積 m²	19,475.93	0.00		0.00	19,475.93	
用 地 費	244,134,327	0		0	244,134,327	
補 償 費	0	0		0	0	
造 成 費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委 託 料	29,113,983	1,393,016		0	30,506,999	
諸 経 費	382,886	0		0	382,886	
支 払 利 息	76,394,336	0		0	76,394,336	
計	353,432,722	1,393,016		0	354,825,738	

公有用地・市街地開発用地・特定土地・代替地明細表 合 計

内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	25,038.35	62.18		0.00	25,100.53	
用地費	658,700,290	2,953,550		0	661,653,840	
補償費	0	0		0	0	
造成費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委託料	35,537,635	1,647,112		0	37,184,747	
諸経費	1,556,779	0		0	1,556,779	
支払利息	77,617,942	0		0	77,617,942	
計	776,819,836	4,600,662		0	781,420,498	

(4) 長期借入金明細表

借入先	利率%	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備 考
松阪市	—	654,366,904	2,953,550	0	657,320,454	土地開発基金
計		654,366,904	2,953,550	0	657,320,454	

(5) 資本金明細表

(単位：円)

区 分	出 資 団 体	出 資 額
基本財産	松阪市	5,000,000
計		5,000,000

(6) 事業収益明細表

(単位：円)

科 目	金 額	摘 要
	0	
計	0	

(7) 事業原価明細表

(単位：円)

科 目	金 額	摘 要
	0	
計	0	

令和3年度 販売費及び一般管理費明細表

(単位：円)

款 項 目	節	金 額	備 考
1. 販売費及び一般管理費		1,051,418	
1. 販売費及び一般管理費		1,051,418	
	報 酬	21,000	役員報酬
	旅 費	0	
	需 用 費	4,987	消 耗 品 費 4,987
			燃 料 費 0
			印 刷 製 本 費 0
			修 繕 費 0
	役 務 費	31	保 険 料 0
			手 数 料 0
			通 信 費 31
	使用料及び賃借料	0	庁用車リース料
	負担金補助及び交付金	0	負担金 0
	公 租 公 課	1,025,400	法 人 市 民 税 50,000
			法 人 県 民 税 22,000
			固 定 資 産 税 952,400
			収 入 印 紙 1,000
計		1,051,418	

松 阪 市 土 地 開 発 公 社 役 員 名 簿

令和4年3月31日現在

1. 理 事 7名

役 職 名	氏 名	摘 要
理 事 長	山 路 茂	副 市 長
常 務 理 事	近 田 雄 一	総 務 部 参 事
理 事	岡 本 孝 雄	企 画 振 興 部 長
理 事	内 山 次 生	産 業 文 化 部 長
理 事	伊 藤 篤	建 設 部 長
理 事	松 本 健	嬉野地域振興局長
理 事	廣 田 昇	上下水道事業管理者

2. 監 事 2名

役 職 名	氏 名	摘 要
監 事	前 川 浩 一	税 理 士
監 事	高 木 達 彦	会 計 管 理 者

監 査 報 告 書

松阪市土地開発公社の令和3年度事業報告及び決算報告書について監査を実施したところ会計諸帳簿ならびに証拠書類等いずれも適正に処理されていたことを認めます。

令和 4 年 4 月 2 7 日

監 事

前川 浩一



監 事

高木 達彦



松阪市土地開発公社

理事長 山路 茂 様