

令和 4 年 度

事業報告及び決算報告書

自 令和 4 年 4 月 1 日

至 令和 5 年 3 月 3 1 日

松 阪 市 土 地 開 発 公 社

## 目次

|               |           |     |
|---------------|-----------|-----|
| 事業報告          | ・ ・ ・ ・ ・ | 3頁  |
| 会議記録          | ・ ・ ・ ・ ・ | 3頁  |
| 処理事項          | ・ ・ ・ ・ ・ | 3頁  |
| 決算報告書         | ・ ・ ・ ・ ・ | 4頁  |
| 損益計算書         | ・ ・ ・ ・ ・ | 6頁  |
| 貸借対照表         | ・ ・ ・ ・ ・ | 7頁  |
| 財産目録          | ・ ・ ・ ・ ・ | 8頁  |
| キャッシュ・フロー計算書  | ・ ・ ・ ・ ・ | 9頁  |
| 注記事項          | ・ ・ ・ ・ ・ | 10頁 |
| 付属明細表         |           |     |
| (1) 公有用地明細表   | ・ ・ ・ ・ ・ | 11頁 |
| (2) 市街地開発用地   | ・ ・ ・ ・ ・ | 13頁 |
| (3) 代替地明細表    | ・ ・ ・ ・ ・ | 14頁 |
| (4) 長期借入金明細表  | ・ ・ ・ ・ ・ | 18頁 |
| (5) 資本金明細表    | ・ ・ ・ ・ ・ | 18頁 |
| (6) 事業収益明細表   | ・ ・ ・ ・ ・ | 18頁 |
| (7) 事業原価明細表   | ・ ・ ・ ・ ・ | 18頁 |
| 販売費及び一般管理費明細表 | ・ ・ ・ ・ ・ | 19頁 |
| 役員名簿          | ・ ・ ・ ・ ・ | 20頁 |
| 監査報告書         | ・ ・ ・ ・ ・ | 21頁 |

## 令和4年度 事業報告

### ◇ 事業の報告

令和4年度の公社事業につきましては、新たに東町松江岩内線用地（茶与町字丸公部7番13・65）を取得しました。土地の売却はありませんでした。

結果として令和4年度末の保有面積は25,262.29平方メートル、保有高は791,047,154円となりました。

また、ウッドピア北地区産業用地の整備に伴う測量業務委託6,723,200円、雨水流域調査業務委託1,254,000円の委託契約をし、現在整備を進めております。

### ◇ 事業の執行状況

|                     |                                   |
|---------------------|-----------------------------------|
| 1. 公有地取得事業          | 9,626,656 円                       |
| （1）委託費（保有地草刈委託）     | 1,672,312 円                       |
| （2）用地取得費（東町松江岩内線用地） | 161.76 m <sup>2</sup> 7,954,344 円 |

## 令和4年度 会議記録

### ◇ 第1回理事会

開催日：令和4年5月27日（金） 開催場所 第3第4委員会室

#### 議 事

- |                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| （1）令和3年度 松阪市土地開発公社事業報告及び決算の認定について | 認 定 |
| （2）その他                            |     |

### ◇ 第2回理事会

開催日：令和4年12月20日（火） 開催場所 5階特別会議室

#### 議 事

- |                                |      |
|--------------------------------|------|
| （1）産業用地整備に関する事業計画の執行依頼について     | 受託   |
| （2）令和4年度松阪市土地開発公社補正予算（第1号）について | 原案可決 |
| （3）その他                         |      |

### ◇ 第3回理事会

開催日：令和5年3月29日（水） 開催場所 5階左第1会議室

#### 議 事

- |                            |      |
|----------------------------|------|
| （1）令和5年度 松阪市土地開発公社収支予算について | 原案可決 |
| （2）その他                     |      |

## 令和4年度 役員登記処理事項

### ◇ 役員変更登記申請（令和4年4月1日） 理事3名就任

川村浩稔理事・谷川英次理事・長谷川浩司理事

### ◇ 役員変更登記申請（令和5年3月31日） 理事5名辞任

山路茂理事・伊藤篤理事・岡本孝雄理事・谷川英次理事・長谷川浩司理事

# 令和4年度

## 1. 収益的收入及び支出

### 収入

| 区分            | 予 算 額     |       |           |
|---------------|-----------|-------|-----------|
|               | 当初予算額     | 補正予算額 | 合計        |
| 第1款 事業収益      | 0         | 0     | 0         |
| 第1項 公有地取得事業収益 | 0         | 0     | 0         |
| 第2款 事業外収益     | 1,907,000 | 0     | 1,907,000 |
| 第1項 受取利息      | 1,000     | 0     | 1,000     |
| 第2項 雑収益       | 1,906,000 | 0     | 1,906,000 |
| 合 計           | 1,907,000 | 0     | 1,907,000 |

### 支出

| 区分             | 予 算 額     |       |           |
|----------------|-----------|-------|-----------|
|                | 当初予算額     | 補正予算額 | 合計        |
| 第1款 事業原価       | 0         | 0     | 0         |
| 第1項 公有地取得事業原価  | 0         | 0     | 0         |
| 第2款 販売費及び一般管理費 | 1,354,000 | 0     | 1,354,000 |
| 第1項 販売費及び一般管理費 | 1,354,000 | 0     | 1,354,000 |
| 第3款 予備費        | 500,000   | 0     | 500,000   |
| 第1項 予備費        | 500,000   | 0     | 500,000   |
| 合 計            | 1,854,000 | 0     | 1,854,000 |

## 2. 資本的收入及び支出

### 収入

| 区分        | 予 算 額 |            |            |
|-----------|-------|------------|------------|
|           | 当初予算額 | 補正予算額      | 合計         |
| 第1款 資本的收入 | 0     | 20,500,000 | 20,500,000 |
| 第1項 借入金   | 0     | 20,500,000 | 20,500,000 |
| 合 計       | 0     | 20,500,000 | 20,500,000 |

### 支出

| 区分           | 予 算 額     |            |            |
|--------------|-----------|------------|------------|
|              | 当初予算額     | 補正予算額      | 合計         |
| 第1款 資本的支出    | 1,800,000 | 20,500,000 | 22,300,000 |
| 第1項 公有地取得事業費 | 1,800,000 | 20,500,000 | 22,300,000 |
| 第1目 土地造成費    | 1,800,000 | 20,500,000 | 22,300,000 |
| 第1項第1節 委託料   | 1,800,000 | 0          | 1,800,000  |
| 第1項第2節 用地取得費 | 0         | 9,000,000  | 9,000,000  |
| 第1項第2目 用地調査費 | 0         | 11,500,000 | 11,500,000 |
| 第2項 借入金償還金   | 0         | 0          | 0          |
| 合 計          | 1,800,000 | 20,500,000 | 22,300,000 |

# 決 算 報 告 書

| 決算額         | 予算額に比べ<br>決算額の増減 | 備 考   |
|-------------|------------------|-------|
| 0           | 0                |       |
| 0           | 0                |       |
| 1, 906, 400 | △ 600            |       |
| 300         | △ 700            | 預金利子  |
| 1, 906, 100 | 100              | 土地使用料 |
| 1, 906, 400 | △ 600            |       |

| 決算額         | 不用額      | 備 考 |
|-------------|----------|-----|
| 0           | 0        |     |
| 0           | 0        |     |
| 1, 035, 938 | 318, 062 |     |
| 1, 035, 938 | 318, 062 |     |
| 0           | 500, 000 |     |
| 0           | 500, 000 |     |
| 1, 035, 938 | 818, 062 |     |

| 決算額          | 予算額に比べ<br>決算額の増減 | 備 考 |
|--------------|------------------|-----|
| 19, 454, 344 | △ 1, 045, 656    |     |
| 19, 454, 344 | △ 1, 045, 656    |     |
| 19, 454, 344 | △ 1, 045, 656    |     |

| 決算額         | 不用額          | 備 考 |
|-------------|--------------|-----|
| 9, 626, 656 | 12, 673, 344 |     |
| 9, 626, 656 | 12, 673, 344 |     |
| 9, 626, 656 | 12, 673, 344 |     |
| 1, 672, 312 | 127, 688     |     |
| 7, 954, 344 | 1, 045, 656  |     |
| 0           | 11, 500, 000 |     |
| 0           | 0            | 松阪市 |
| 9, 626, 656 | 12, 673, 344 |     |

### 3. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 損 益 計 算 書

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位：円)

#### 1. 事 業 収 益

|               |          |   |
|---------------|----------|---|
| (1) 公有地取得事業収益 | <u>0</u> | 0 |
|---------------|----------|---|

#### 2. 事 業 原 価

|               |          |          |
|---------------|----------|----------|
| (1) 公有地取得事業原価 | <u>0</u> | <u>0</u> |
|---------------|----------|----------|

|       |  |   |
|-------|--|---|
| 事業総利益 |  | 0 |
|-------|--|---|

#### 3. 販売費及び一般管理費

|                |                  |                  |
|----------------|------------------|------------------|
| (1) 販売費及び一般管理費 | <u>1,035,938</u> | <u>1,035,938</u> |
|----------------|------------------|------------------|

|      |  |             |
|------|--|-------------|
| 事業利益 |  | △ 1,035,938 |
|------|--|-------------|

#### 4. 事業外収益

|          |     |  |
|----------|-----|--|
| (1) 受取利息 | 300 |  |
|----------|-----|--|

|         |                  |                  |
|---------|------------------|------------------|
| (2) 雑収益 | <u>1,906,100</u> | <u>1,906,400</u> |
|---------|------------------|------------------|

|      |  |         |
|------|--|---------|
| 経常利益 |  | 870,462 |
|------|--|---------|

#### 5. 特別損失

|           |          |          |
|-----------|----------|----------|
| (1) 土地評価損 | <u>0</u> | <u>0</u> |
|-----------|----------|----------|

|       |  |                       |
|-------|--|-----------------------|
| 当期純利益 |  | <u><u>870,462</u></u> |
|-------|--|-----------------------|

|          |  |                    |
|----------|--|--------------------|
| 前年度繰越準備金 |  | <u>143,718,006</u> |
|----------|--|--------------------|

|          |  |                           |
|----------|--|---------------------------|
| 当年度繰越準備金 |  | <u><u>144,588,468</u></u> |
|----------|--|---------------------------|

#### 4. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 貸 借 対 照 表

(令和5年3月31日)

(単位：円)

| 資 産 の 部           |                    |                           |
|-------------------|--------------------|---------------------------|
| 1. 流 動 資 産        |                    |                           |
| (1) 預 金           | 35,316,112         |                           |
| (2) 公 有 用 地       | 109,084,501        |                           |
| (3) 市 街 地 開 発 用 地 | 325,729,729        |                           |
| (4) 特 定 土 地       | 0                  |                           |
| (5) 代 替 地         | <u>356,232,924</u> |                           |
| 流 動 資 産 合 計       |                    | 826,363,266               |
| 2. 固 定 資 産        |                    |                           |
| 固 定 資 産 合 計       |                    | <u>0</u>                  |
| 資 産 合 計           |                    | <u><u>826,363,266</u></u> |
| 負 債 の 部           |                    |                           |
| 1. 固 定 負 債        |                    |                           |
| (1) 長 期 借 入 金     | <u>676,774,798</u> |                           |
| 固 定 負 債 合 計       |                    | <u>676,774,798</u>        |
| 負 債 合 計           |                    | <u><u>676,774,798</u></u> |
| 資 本 の 部           |                    |                           |
| 1. 資 本 金          |                    |                           |
| (1) 基 本 財 産       | <u>5,000,000</u>   |                           |
| 資 本 金 合 計         |                    | 5,000,000                 |
| 2. 準 備 金          |                    |                           |
| (1) 前 期 繰 越 準 備 金 | 143,718,006        |                           |
| (2) 当 期 純 利 益     | <u>870,462</u>     |                           |
| 準 備 金 合 計         |                    | <u>144,588,468</u>        |
| 資 本 合 計           |                    | <u><u>149,588,468</u></u> |
| 負 債 資 本 合 計       |                    | <u><u>826,363,266</u></u> |

## 5. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 財 産 目 録

(令和5年3月31日)

(単位：円)

| 資 産               |             |             |
|-------------------|-------------|-------------|
| 1. 流 動 資 産        |             | 826,363,266 |
| (1) 預 金           |             | 35,316,112  |
| イ、普 通 預 金         | 30,316,112  |             |
| 三 十 三 銀 行         | 30,316,112  |             |
| ロ、定 期 預 金         | 5,000,000   |             |
| 三 十 三 銀 行         | 5,000,000   |             |
| (2) 公 有 用 地       |             | 109,084,501 |
| (3) 市 街 地 開 発 用 地 |             | 325,729,729 |
| (4) 特 定 土 地       |             | 0           |
| (5) 代 替 地         |             | 356,232,924 |
| 2. 固 定 資 産        |             | 0           |
| 資 産 合 計           |             | 826,363,266 |
| 負 債               |             |             |
| 1. 固 定 負 債        |             | 676,774,798 |
| (1) 借 入 金         |             | 676,774,798 |
| 松 阪 市             | 676,774,798 |             |
| 負 債 合 計           |             | 676,774,798 |

## 6. キャッシュ・フロー計算書

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位：円)

### 1. 事業活動によるキャッシュ・フロー

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| 公有地取得事業収入        | 0                  |
| その他の事業収入         | 1,906,100          |
| 公有地取得事業支出        | △ 9,626,656        |
| 土地造成事業支出         |                    |
|                  | <u>0</u>           |
| その他の業務支出         | △ 1,035,938        |
| 未払金              | <u>0</u>           |
| 小計               | △ 8,756,494        |
| 利息の受取額           | 300                |
| 利息の支払額           | <u>0</u>           |
| 事業活動によるキャッシュ・フロー | <u>△ 8,756,194</u> |

### 2. 投資活動によるキャッシュ・フロー

|                  |          |
|------------------|----------|
| 投資有価証券の取得による支出   | 0        |
| 投資有価証券の売却による収入   | 0        |
| 有形固定資産の取得による支出   | 0        |
| 有形固定資産の売却による収入   | <u>0</u> |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | <u>0</u> |

### 3. 財務活動によるキャッシュ・フロー

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| 短期借入による収入        | 0                 |
| 短期借入金の返済による支出    | 0                 |
| 長期借入による収入        | 19,454,344        |
| 長期借入金の返済による支出    | 0                 |
| 公社債の発行による収入      | 0                 |
| 公社債の償還による支出      | 0                 |
| 金銭出資の受入による収入     | <u>0</u>          |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | <u>19,454,344</u> |

4. 現金及び現金同等物増加額 10,698,150

5. 現金及び現金同等物期首残高 24,617,962

6. 現金及び現金同等物期末残高 35,316,112

## 注記事項

### (重要な会計方針)

- 1、公有用地、市街地開発用地、特定土地、代替地  
.....原則として個別法による原価法によっています。

- 2、消費税等の会計処理  
.....税込方式によっています。

### (貸借対照表の注記)

- 1、松阪市に対する負債  
土地開発基金より借入      676,774,798円

### (キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

- 1、現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  |              |
|------------------|--------------|
| 預金勘定             | 35,316,112円  |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △ 5,000,000円 |
| 計                | 30,316,112円  |

# 付 属 明 細 表

## (1) 公 有 用 地 明 細 表

(単位：円)

| 資 産 区 分           |            | 地区改良事業    |     |     |            |     |
|-------------------|------------|-----------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高 |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                   |            | 増 加       | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 2,238.00   | 0         |     | 0   | 2,238.00   |     |
| 用地費               | 21,138,148 | 0         |     | 0   | 21,138,148 |     |
| 補償費               | 0          | 0         |     | 0   | 0          |     |
| 造成費               | 0          | 0         |     | 0   | 0          |     |
| 委託料               | 5,188,029  | 261,619   |     | 0   | 5,449,648  |     |
| 諸経費               | 0          | 0         |     | 0   | 0          |     |
| 支払利息              | 26,051     | 0         |     | 0   | 26,051     |     |
| 計                 | 26,352,228 | 261,619   |     | 0   | 26,613,847 |     |

| 資 産 区 分           |            | 中央病院跡地    |     |      |            |     |
|-------------------|------------|-----------|-----|------|------------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高 |     |      | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                   |            | 増 加       | 調 整 | 減 少  |            |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 1,161.99   | 0         |     | 0.00 | 1,161.99   |     |
| 用地費               | 48,207,952 | 0         |     | 0    | 48,207,952 |     |
| 補償費               | 0          | 0         |     | 0    | 0          |     |
| 造成費               | 0          | 0         |     | 0    | 0          |     |
| 委託料               | 412,308    | 0         |     | 0    | 412,308    |     |
| 諸経費               | 606,000    | 0         |     | 0    | 606,000    |     |
| 支払利息              | 0          | 0         |     | 0    | 0          |     |
| 計                 | 49,226,260 | 0         |     | 0    | 49,226,260 |     |

| 資 産 区 分           |           | 嬉野振興局管内インターチェンジモニュメント用地 |     |     |           |     |
|-------------------|-----------|-------------------------|-----|-----|-----------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高   | 当 期 増 減 高               |     |     | 期 末 残 高   | 摘 要 |
|                   |           | 増 加                     | 調 整 | 減 少 |           |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 154.00    | 0                       |     | 0   | 154.00    |     |
| 用地費               | 4,730,827 | 0                       |     | 0   | 4,730,827 |     |
| 補償費               | 0         | 0                       |     | 0   | 0         |     |
| 造成費               | 0         | 0                       |     | 0   | 0         |     |
| 委託料               | 38,811    | 0                       |     | 0   | 38,811    |     |
| 諸経費               | 0         | 0                       |     | 0   | 0         |     |
| 支払利息              | 297,309   | 0                       |     | 0   | 297,309   |     |
| 計                 | 5,066,947 | 0                       |     | 0   | 5,066,947 |     |

## (1) 公 有 用 地 明 細 表

(単位：円)

（単位：円）

| 資 産 区 分            |            | 中川天花寺線道路改良工事用地 |     |     |            |     |
|--------------------|------------|----------------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳                | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高      |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                    |            | 増 加            | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面 積 m <sup>2</sup> | 238.87     | 0              |     | 0   | 238.87     |     |
| 用 地 費              | 10,910,836 | 0              |     | 0   | 10,910,836 |     |
| 補 償 費              | 0          | 0              |     | 0   | 0          |     |
| 造 成 費              | 0          | 0              |     | 0   | 0          |     |
| 委 託 料              | 208,427    | 0              |     | 0   | 208,427    |     |
| 諸 経 費              | 124,584    | 0              |     | 0   | 124,584    |     |
| 支払利息               | 685,706    | 0              |     | 0   | 685,706    |     |
| 計                  | 11,929,553 | 0              |     | 0   | 11,929,553 |     |

| 資 産 区 分            |           | 東町松江岩内線用地 |     |     |            |     |
|--------------------|-----------|-----------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳                | 期 首 残 高   | 当 期 増 減 高 |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                    |           | 増 加       | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面 積 m <sup>2</sup> | 168.98    | 161.76    |     | 0   | 330.74     |     |
| 用 地 費              | 8,293,550 | 7,954,344 |     | 0   | 16,247,894 |     |
| 補 償 費              | 0         | 0         |     | 0   | 0          |     |
| 造 成 費              | 0         | 0         |     | 0   | 0          |     |
| 委 託 料              | 0         | 0         |     | 0   | 0          |     |
| 諸 経 費              | 0         | 0         |     | 0   | 0          |     |
| 支払利息               | 0         | 0         |     | 0   | 0          |     |
| 計                  | 8,293,550 | 7,954,344 |     | 0   | 16,247,894 |     |

| 合 計                |             |           |     |      |             |     |
|--------------------|-------------|-----------|-----|------|-------------|-----|
| 内 訳                | 期 首 残 高     | 当 期 増 減 高 |     |      | 期 末 残 高     | 摘 要 |
|                    |             | 増 加       | 調 整 | 減 少  |             |     |
| 面 積 m <sup>2</sup> | 3,961.84    | 161.76    |     | 0.00 | 4,123.60    |     |
| 用 地 費              | 93,281,313  | 7,954,344 |     | 0    | 101,235,657 |     |
| 補 償 費              | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 造 成 費              | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 委 託 料              | 5,847,575   | 261,619   |     | 0    | 6,109,194   |     |
| 諸 経 費              | 730,584     | 0         |     | 0    | 730,584     |     |
| 支 払 利 息            | 1,009,066   | 0         |     | 0    | 1,009,066   |     |
| 計                  | 100,868,538 | 8,215,963 |     | 0    | 109,084,501 |     |

## (2) 市街地開発用地明細表

(単位：円)

| 資 産 区 分 |             | 松阪駅前地区市街地再開発事業用地 |     |     |             |     |
|---------|-------------|------------------|-----|-----|-------------|-----|
| 内 訳     | 期 首 残 高     | 当 期 増 減 高        |     |     | 期 末 残 高     | 摘 要 |
|         |             | 増 加              | 調 整 | 減 少 |             |     |
| 面 積 ㎡   | 1,662.76    | 0                |     | 0   | 1,662.76    |     |
| 用 地 費   | 324,238,200 | 0                |     | 0   | 324,238,200 |     |
| 補 償 費   | 0           | 0                |     | 0   | 0           |     |
| 造 成 費   | 0           | 0                |     | 0   | 0           |     |
| 委 託 料   | 830,173     | 3,507            |     | 0   | 833,680     |     |
| 諸 経 費   | 443,309     | 0                |     | 0   | 443,309     |     |
| 支 払 利 息 | 214,540     | 0                |     | 0   | 214,540     |     |
| 計       | 325,726,222 | 3,507            |     | 0   | 325,729,729 |     |

| 合 計               |             |           |     |     |             |     |
|-------------------|-------------|-----------|-----|-----|-------------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高     | 当 期 増 減 高 |     |     | 期 末 残 高     | 摘 要 |
|                   |             | 増 加       | 調 整 | 減 少 |             |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 1,662.76    | 0         |     | 0   | 1,662.76    |     |
| 用地費               | 324,238,200 | 0         |     | 0   | 324,238,200 |     |
| 補償費               | 0           | 0         |     | 0   | 0           |     |
| 造成費               | 0           | 0         |     | 0   | 0           |     |
| 委託料               | 830,173     | 3,507     |     | 0   | 833,680     |     |
| 諸経費               | 443,309     | 0         |     | 0   | 443,309     |     |
| 支払利息              | 214,540     | 0         |     | 0   | 214,540     |     |
| 計                 | 325,726,222 | 3,507     |     | 0   | 325,729,729 |     |

## (3) 代 替 地 明 細 表

(単位：円)

| 資 産 区 分           |            | 代替地-Ⅰ 須賀中川線道路改良工事代替地 |     |     |            |     |
|-------------------|------------|----------------------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高            |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                   |            | 増 加                  | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 169.62     | 0                    |     | 0   | 169.62     |     |
| 用地費               | 13,206,327 | 0                    |     | 0   | 13,206,327 |     |
| 補償費               | 0          | 0                    |     | 0   | 0          |     |
| 造成費               | 0          | 0                    |     | 0   | 0          |     |
| 委託料               | 200,795    | 0                    |     | 0   | 200,795    |     |
| 諸経費               | 88,466     | 0                    |     | 0   | 88,466     |     |
| 支払利息              | 440,208    | 0                    |     | 0   | 440,208    |     |
| 計                 | 13,935,796 | 0                    |     | 0   | 13,935,796 |     |

| 資 産 区 分           |           | 代替地-Ⅰ 中核工業団地代替地（山室町地内） |     |     |           |     |
|-------------------|-----------|------------------------|-----|-----|-----------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高   | 当 期 増 減 高              |     |     | 期 末 残 高   | 摘 要 |
|                   |           | 増 加                    | 調 整 | 減 少 |           |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 842.75    | 0                      |     | 0   | 842.75    |     |
| 用地費               | 3,803,428 | 0                      |     | 0   | 3,803,428 |     |
| 補償費               | 0         | 0                      |     | 0   | 0         |     |
| 造成費               | 0         | 0                      |     | 0   | 0         |     |
| 委託料               | 0         | 0                      |     | 0   | 0         |     |
| 諸経費               | 0         | 0                      |     | 0   | 0         |     |
| 支払利息              | 0         | 0                      |     | 0   | 0         |     |
| 計                 | 3,803,428 | 0                      |     | 0   | 3,803,428 |     |

| 資 産 区 分           |            | 代替地-Ⅰ 松阪公園大口線代替地 |     |     |            |     |
|-------------------|------------|------------------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高        |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                   |            | 増 加              | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 521.92     | 0                |     | 0   | 521.92     |     |
| 用地費               | 72,024,960 | 0                |     | 0   | 72,024,960 |     |
| 補償費               | 0          | 0                |     | 0   | 0          |     |
| 造成費               | 0          | 0                |     | 0   | 0          |     |
| 委託料               | 299,880    | 0                |     | 0   | 299,880    |     |
| 諸経費               | 294,420    | 0                |     | 0   | 294,420    |     |
| 支払利息              | 5,043,924  | 0                |     | 0   | 5,043,924  |     |
| 計                 | 77,663,184 | 0                |     | 0   | 77,663,184 |     |

| 資 産 区 分           |            | 代替地-Ⅰ 三渡櫛田橋線沿道緑化事業及び道路改良代替地 |     |     |            |     |
|-------------------|------------|-----------------------------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高                   |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                   |            | 増 加                         | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 495.02     | 0                           |     | 0   | 495.02     |     |
| 用地費               | 11,274,080 | 0                           |     | 0   | 11,274,080 |     |
| 補償費               | 0          | 0                           |     | 0   | 0          |     |
| 造成費               | 0          | 0                           |     | 0   | 0          |     |
| 委託料               | 355,469    | 46,922                      |     | 0   | 402,391    |     |
| 諸経費               | 0          | 0                           |     | 0   | 0          |     |
| 支払利息              | 345,528    | 0                           |     | 0   | 345,528    |     |
| 計                 | 11,975,077 | 46,922                      |     | 0   | 12,021,999 |     |

## (3) 代 替 地 明 細 表

(単位：円)

| 資 産 区 分            |             | 代替地-イ 山室山小学校代替地周辺用地 |     |     |             |     |
|--------------------|-------------|---------------------|-----|-----|-------------|-----|
| 内 訳                | 期 首 残 高     | 当 期 増 減 高           |     |     | 期 末 残 高     | 摘 要 |
|                    |             | 増 加                 | 調 整 | 減 少 |             |     |
| 面 積 m <sup>2</sup> | 4,127.60    | 0                   |     | 0   | 4,127.60    |     |
| 用 地 費              | 36,595,526  | 0                   |     | 0   | 36,595,526  |     |
| 補 償 費              | 0           | 0                   |     | 0   | 0           |     |
| 造 成 費              | 3,407,190   | 0                   |     | 0   | 3,407,190   |     |
| 委 託 料              | 7,418,563   | 0                   |     | 0   | 7,418,563   |     |
| 諸 経 費              | 0           | 0                   |     | 0   | 0           |     |
| 支払利息               | 70,564,676  | 0                   |     | 0   | 70,564,676  |     |
| 計                  | 117,985,955 | 0                   |     | 0   | 117,985,955 |     |

| 代替地-イ 計            |             |           |     |      |             |     |
|--------------------|-------------|-----------|-----|------|-------------|-----|
| 内 訳                | 期 首 残 高     | 当 期 増 減 高 |     |      | 期 末 残 高     | 摘 要 |
|                    |             | 増 加       | 調 整 | 減 少  |             |     |
| 面 積 m <sup>2</sup> | 6,156.91    | 0.00      |     | 0.00 | 6,156.91    |     |
| 用 地 費              | 136,904,321 | 0         |     | 0    | 136,904,321 |     |
| 補 償 費              | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 造 成 費              | 3,407,190   | 0         |     | 0    | 3,407,190   |     |
| 委 託 料              | 8,274,707   | 46,922    |     | 0    | 8,321,629   |     |
| 諸 経 費              | 382,886     | 0         |     | 0    | 382,886     |     |
| 支払利息               | 76,394,336  | 0         |     | 0    | 76,394,336  |     |
| 計                  | 225,363,440 | 46,922    |     | 0    | 225,410,362 |     |

## (3) 代 替 地 明 細 表

(単位：円)

| 資 産 区 分            |            | 代替地-口 中核工業団地代替地（稲木町地内） |     |     |            |     |
|--------------------|------------|------------------------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳                | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高              |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                    |            | 増 加                    | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面 積 m <sup>2</sup> | 3,307.00   | 0                      |     | 0   | 3,307.00   |     |
| 用 地 費              | 37,139,000 | 0                      |     | 0   | 37,139,000 |     |
| 補 償 費              | 0          | 0                      |     | 0   | 0          |     |
| 造 成 費              | 0          | 0                      |     | 0   | 0          |     |
| 委 託 料              | 5,471,221  | 344,715                |     | 0   | 5,815,936  |     |
| 諸 経 費              | 0          | 0                      |     | 0   | 0          |     |
| 支払利息               | 0          | 0                      |     | 0   | 0          |     |
| 計                  | 42,610,221 | 344,715                |     | 0   | 42,954,936 |     |

| 資 産 区 分           |            | 代替地-口 公共事業用地代替地（大口町地内） |     |      |            |     |
|-------------------|------------|------------------------|-----|------|------------|-----|
| 内 訳               | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高              |     |      | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                   |            | 増 加                    | 調 整 | 減 少  |            |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 2,129.02   | 0.00                   |     | 0.00 | 2,129.02   |     |
| 用地費               | 27,626,493 | 0                      |     | 0    | 27,626,493 |     |
| 補償費               | 0          | 0                      |     | 0    | 0          |     |
| 造成費               | 0          | 0                      |     | 0    | 0          |     |
| 委託料               | 4,622,756  | 248,879                |     | 0    | 4,871,635  |     |
| 諸経費               | 0          | 0                      |     | 0    | 0          |     |
| 支払利息              | 0          | 0                      |     | 0    | 0          |     |
| 計                 | 32,249,249 | 248,879                |     | 0    | 32,498,128 |     |

| 資 産 区 分            |            | 代替地-口 下村工業団地代替地（幸生町地内） |     |     |            |     |
|--------------------|------------|------------------------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳                | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高              |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                    |            | 増 加                    | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面 積 m <sup>2</sup> | 5,517.00   | 0                      |     | 0   | 5,517.00   |     |
| 用 地 費              | 31,449,009 | 0                      |     | 0   | 31,449,009 |     |
| 補 償 費              | 0          | 0                      |     | 0   | 0          |     |
| 造 成 費              | 0          | 0                      |     | 0   | 0          |     |
| 委 託 料              | 8,577,048  | 502,757                |     | 0   | 9,079,805  |     |
| 諸 経 費              | 0          | 0                      |     | 0   | 0          |     |
| 支払利息               | 0          | 0                      |     | 0   | 0          |     |
| 計                  | 40,026,057 | 502,757                |     | 0   | 40,528,814 |     |

| 資 産 区 分            |            | 代替地-ロ 企業誘致に関する先行取得の代替地（上川町地内） |     |     |            |     |
|--------------------|------------|-------------------------------|-----|-----|------------|-----|
| 内 訳                | 期 首 残 高    | 当 期 増 減 高                     |     |     | 期 末 残 高    | 摘 要 |
|                    |            | 増 加                           | 調 整 | 減 少 |            |     |
| 面 積 m <sup>2</sup> | 2,366.00   | 0                             |     | 0   | 2,366.00   |     |
| 用 地 費              | 11,015,504 | 0                             |     | 0   | 11,015,504 |     |
| 補 償 費              | 0          | 0                             |     | 0   | 0          |     |
| 造 成 費              | 0          | 0                             |     | 0   | 0          |     |
| 委 託 料              | 3,561,267  | 263,913                       |     | 0   | 3,825,180  |     |
| 諸 経 費              | 0          | 0                             |     | 0   | 0          |     |
| 支払利息               | 0          | 0                             |     | 0   | 0          |     |
| 計                  | 14,576,771 | 263,913                       |     | 0   | 14,840,684 |     |

## (3) 代 替 地 明 細 表

(単位：円)

| 代替地-口 計 |             |           |     |      |             |     |
|---------|-------------|-----------|-----|------|-------------|-----|
| 内 訳     | 期 首 残 高     | 当 期 増 減 高 |     |      | 期 末 残 高     | 摘 要 |
|         |             | 増 加       | 調 整 | 減 少  |             |     |
| 面 積 m²  | 13,319.02   | 0.00      |     | 0.00 | 13,319.02   |     |
| 用 地 費   | 107,230,006 | 0         |     | 0    | 107,230,006 |     |
| 補 償 費   | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 造 成 費   | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 委 託 料   | 22,232,292  | 1,360,264 |     | 0    | 23,592,556  |     |
| 諸 経 費   | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 支 払 利 息 | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 計       | 129,462,298 | 1,360,264 |     | 0    | 130,822,562 |     |

| 代 替 地 合 計 |             |           |     |      |             |     |
|-----------|-------------|-----------|-----|------|-------------|-----|
| 内 訳       | 期 首 残 高     | 当 期 増 減 高 |     |      | 期 末 残 高     | 摘 要 |
|           |             | 増 加       | 調 整 | 減 少  |             |     |
| 面 積 m²    | 19,475.93   | 0.00      |     | 0.00 | 19,475.93   |     |
| 用 地 費     | 244,134,327 | 0         |     | 0    | 244,134,327 |     |
| 補 償 費     | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 造 成 費     | 3,407,190   | 0         |     | 0    | 3,407,190   |     |
| 委 託 料     | 30,506,999  | 1,407,186 |     | 0    | 31,914,185  |     |
| 諸 経 費     | 382,886     | 0         |     | 0    | 382,886     |     |
| 支 払 利 息   | 76,394,336  | 0         |     | 0    | 76,394,336  |     |
| 計         | 354,825,738 | 1,407,186 |     | 0    | 356,232,924 |     |

## 公有用地・市街地開発用地・特定土地・代替地明細表 合 計

| 内 訳               | 期 首 残 高     | 当 期 増 減 高 |     |      | 期 末 残 高     | 摘 要 |
|-------------------|-------------|-----------|-----|------|-------------|-----|
|                   |             | 増 加       | 調 整 | 減 少  |             |     |
| 面積 m <sup>2</sup> | 25,100.53   | 161.76    |     | 0.00 | 25,262.29   |     |
| 用地費               | 661,653,840 | 7,954,344 |     | 0    | 669,608,184 |     |
| 補償費               | 0           | 0         |     | 0    | 0           |     |
| 造成費               | 3,407,190   | 0         |     | 0    | 3,407,190   |     |
| 委託料               | 37,184,747  | 1,672,312 |     | 0    | 38,857,059  |     |
| 諸経費               | 1,556,779   | 0         |     | 0    | 1,556,779   |     |
| 支払利息              | 77,617,942  | 0         |     | 0    | 77,617,942  |     |
| 計                 | 781,420,498 | 9,626,656 |     | 0    | 791,047,154 |     |

## (4) 長期借入金明細表

| 借入先 | 利率% | 期首残高        | 当期増加高      | 当期減少高 | 期末残高        | 備 考    |
|-----|-----|-------------|------------|-------|-------------|--------|
| 松阪市 | —   | 657,320,454 | 19,454,344 | 0     | 676,774,798 | 土地開発基金 |
| 計   |     | 657,320,454 | 19,454,344 | 0     | 676,774,798 |        |

## (5) 資本金明細表

(単位：円)

| 区 分  | 出 資 団 体 | 出 資 額     |
|------|---------|-----------|
| 基本財産 | 松阪市     | 5,000,000 |
| 計    |         | 5,000,000 |

## (6) 事業収益明細表

(単位：円)

| 科 目 | 金 額 | 摘 要 |
|-----|-----|-----|
|     | 0   |     |
| 計   | 0   |     |

## (7) 事業原価明細表

(単位：円)

| 科 目 | 金 額 | 摘 要 |
|-----|-----|-----|
|     | 0   |     |
| 計   | 0   |     |

令和4年度 販売費及び一般管理費明細表

(単位：円)

| 款 項 目         | 節          | 金 額       | 備 考               |
|---------------|------------|-----------|-------------------|
| 1. 販売費及び一般管理費 |            | 1,035,938 |                   |
| 1. 販売費及び一般管理費 |            | 1,035,938 |                   |
|               | 報 酬        | 21,000    | 役員報酬              |
|               | 旅 費        | 0         |                   |
|               | 需 用 費      | 1,525     | 消 耗 品 費 1,525     |
|               |            |           | 燃 料 費 0           |
|               |            |           | 印 刷 製 本 費 0       |
|               |            |           | 修 繕 費 0           |
|               | 役 務 費      | 13        | 保 険 料 0           |
|               |            |           | 手 数 料 0           |
|               |            |           | 通 信 費 13          |
|               | 使用料及び賃借料   | 0         | 庁用車リース料           |
|               | 負担金補助及び交付金 | 0         | 負担金 0             |
|               | 公 租 公 課    | 1,013,400 | 法 人 市 民 税 50,000  |
|               |            |           | 法 人 県 民 税 22,000  |
|               |            |           | 固 定 資 産 税 941,400 |
| 計             |            | 1,035,938 |                   |

松 阪 市 土 地 開 発 公 社 役 員 名 簿

令和5年3月31日現在

1. 理 事 7名

| 役 職 名   | 氏 名     | 摘 要         |
|---------|---------|-------------|
| 理 事 長   | 山 路 茂   | 副 市 長       |
| 常 務 理 事 | 近 田 雄 一 | 総 務 部 参 事   |
| 理 事     | 岡 本 孝 雄 | 企 画 振 興 部 長 |
| 理 事     | 川 村 浩 稔 | 産 業 文 化 部 長 |
| 理 事     | 伊 藤 篤   | 建 設 部 長     |
| 理 事     | 谷 川 英 次 | 嬉野地域振興局長    |
| 理 事     | 長谷川 浩 司 | 上下水道事業管理者   |

2. 監 事 2名

| 役 職 名 | 氏 名     | 摘 要       |
|-------|---------|-----------|
| 監 事   | 前 川 浩 一 | 税 理 士     |
| 監 事   | 高 木 達 彦 | 会 計 管 理 者 |

# 監 査 報 告 書

松阪市土地開発公社の令和4年度事業報告及び決算報告書について監査を実施したところ会計諸帳簿ならびに証拠書類等いずれも適正に処理されていたことを認めます。

令和 5年 5月11日

監 事 竹内 一 恵

監 事 刀根 薫

松阪市土地開発公社

理事長 近 田 雄 一 様