

松阪市実施計画

【計画期間：令和7年度～令和9年度】



令和7年2月

松 阪 市

目次

第1章	基本的事項	3
1	計画策定の趣旨.....	4
2	実施計画の位置づけ.....	4
3	実施計画の期間.....	4
4	実施計画策定方針.....	5
5	重点プロジェクト.....	5
6	行革チャレンジ事業.....	10
7	職員提案制度.....	10
8	デジタルトランスフォーメーション（DX）の推進.....	11
9	市制20周年記念事業.....	12
10	再定義.....	17
第2章	政策体系別主要事業	18
	実施計画の見方.....	19
第1節	輝く子どもたち.....	23
第2節	いつまでもいきいきと.....	34
第3節	活力ある産業.....	47
第4節	人も地域も頑張る力.....	66
第5節	安全・安心な生活.....	79
第6節	快適な生活.....	90
第7節	市民に寄り添う市役所.....	107

第 1 章 基本的事項

1 計画策定の趣旨

この実施計画は、「松阪市総合計画～和で結び みんなで築く 松阪市～」(以下、「総合計画」)の基本構想及び基本計画に基づき、市がめざす「10年後の将来像」の実現に向けた事業についてまとめたものです。

事業の冊子掲載順については、前年・翌年以降の実施計画との整合性、対外的な分かりやすさを考慮した結果、7つの政策別順に掲載しています。

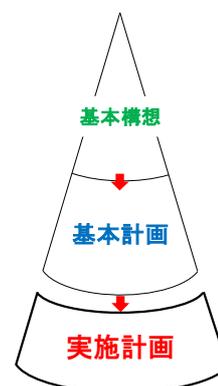
2 実施計画の位置づけ

実施計画は、総合計画の3階層の中で一番下に位置しています。

1階層目の「基本構想」では、市の10年後の将来像と、それを叶えるための政策を示しています。

2階層目の「基本計画」では、体系化された政策、施策について具体的な内容を示しています。

3階層目の「実施計画」では、10年後の将来像の実現に向け、計画期間内に実施する主な事業の具体的な内容を示しています。



3 実施計画の期間

社会経済情勢の変化に対応し、中期的な視点に立った令和7年度から令和9年度までの3年間の実施計画を策定します。

毎年度見直しを行い、新たな事業の追加や計画の見直しに対応していきます。

【基本構想・基本計画・実施計画の期間】

年度	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	
		市長任期					市長任期				市長任期		
各計画の期間		基本構想計画期間											
			【次期】基本構想計画期間										
		基本計画（令和6年度～令和9年度）					【次期】基本計画（令和10年度～令和13年度）						
		実施計画（令和6年度～令和9年度）											
			実施計画（令和7年度～令和9年度）										
				実施計画（令和8年度～令和9年度）									
					実施計画（令和9年度）								
						【次期】実施計画（令和10年度～令和13年度）							
						実施計画							
							実施計画						
							実施計画						

4 実施計画策定方針

令和5年度は、これまで進めてきたものを更に進化させるため、安心して出産・子育てができる「子育て支援」、公民連携による「新しい公の形」の実現、ポストコロナを見据えた「地域の活性化」、2050年の脱炭素社会の実現のための「カーボンニュートラルの取組」、やさしい（優しい・易しい）DXの推進、スポーツの持つ力を様々な形で市民に伝える「スポーツのチカラプロジェクト」など、多様化する課題に対し迅速かつ柔軟に対応してきた1年でありました。

今後の展望としては、新型コロナウイルス感染症が5類化移行した現状を踏まえ、大きく変わる社会情勢に対応できるよう、更なる子ども・子育て施策の充実、防災・減災対策や道路等の整備、高齢者支援や障がい者支援、雇用創出や環境保全など、市民の安全・安心のための施策、地域との協働や公民連携の取組、デジタル技術の活用や新しい視点からみた情報発信など、様々な施策に取り組んでいく必要があります。

また、同時に今までの当たり前を疑い、現在取り組んでいる施策が市民生活にどのように役立っているのか、長年続いている事業が最適な形態であるか、いかに必要性があるのかなど、今のままでよいのか「再定義」する必要があります。

新しい総合計画で引き続き掲げる10年後の将来像「ここに住んで良かった・・・みんな大好き松阪市」を実現するため、市政運営に対して今一度職員一人ひとりが、「誰のため、何のため」を常に考え、市民の皆さまに満足いただける行政サービスの提供をめざし、松阪市の独自性を持った新たな挑戦をしていく事業の構築と、「やめる・へらす・かえる」といった視点からの既存の事業の見直しを行うことが重要です。

5 重点プロジェクト

松阪市の人口減少は、2005（H17）年にすでに始まっています。生産年齢人口が減少し、高齢者の割合が増加していく社会情勢において、これまでのやり方を踏襲していくことでは立ち行かなくなることが明白である以上、より少ない労力、資源を有効に活用していくこと、また既成概念にとらわれない発想の転換が求められています。

そうしたなか民間活力の活用を検討したり、DX（デジタルトランスフォーメーション）を推進し、人的資源を有効に活用するなど合理化を進める一方、SDGsや脱炭素化など社会の要請に迅速に対応できる柔軟な施策も求められています。時代の流れを機敏に捉え、対応することは松阪市がこれからめざすべき将来像を実現するうえで重要となります。

重点プロジェクトとは、松阪市の一步先を捉えた事業に対し予算を優先的に配分する「選択と集中」が具現化した事業です。先進自治体の事例研究にも取り組み、「松阪市ならではの」事業に、毎年度の決算状況も見極めながら、予算を重点的に配分していきます。

なお、令和7年度の重点プロジェクトは以下のとおりです。

政策1 輝くこどもたち			
施策1 こども・子育て支援の推進			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
給食管理課	第3子以降学校給食無償化事業	第3子以降の児童生徒について、学校給食を無償化する。	25
こども未来課	病児・病後児保育事業	保育園・幼稚園・小学校に通う児童で病気の回復に至らない場合等に当該児童を一時的に保育する事業を医療機関に委託する。1施設にて送迎事業を実施する。令和7年度から病児・病後児保育の予約システムを導入する。	26
企業誘致連携課	企業支援くるみん認定取得奨励金	市内に本社のある事業者が、働くことと子育てを両立する環境整備に取り組む事業者の証である「くるみん認定」を厚生労働大臣から受けた場合、奨励金を交付する。	28
こども家庭センター	支援対象児童等見守り強化事業	市内在住の18歳以下のこどもがいて、生活困窮等の事情を抱える家庭に対し、宅食・見守り支援を実施する。	28
施策3 学校教育の充実			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
子ども支援研究センター	校務デジタル化促進事業	市内小中学校における指導者用コンピュータ、情報基盤ネットワーク等のICT機器及び統合型校務支援システムの整備を通じて、校務のデジタル化を促進する。	33
政策2 いつまでもいきいきと			
施策3 地域福祉・生活支援の充実			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
健康福祉総務課	福祉まるごと相談室整備事業	「福祉まるごと相談室」を設置する施設に、事務所や相談スペースを設けるための修繕工事を行う。	41
	民生委員・児童委員サポート事業	民生委員児童委員活動のサポートを行うため、福祉まるごと相談室内にサポート体制を整備し、相談対応等を平日だけでなく休日も行う。	41

政策3 活力ある産業			
施策4 企業誘致・連携の推進			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
企業誘致連携課	企業立地促進奨励金	市内の産業用地へ市が誘致した企業に対し、一定の要件を満たした場合に用地取得価格の25%相当額の奨励金を5年分割で交付する。	58
	中小企業伴走型支援事業	公開審査で選ばれた市内中小企業の事業計画実現に向けて、専門機関によるコンサルティング支援や、マーケティング、新製品開発等にかかる経費の一部を補助する。	58
	中小企業販路拡大支援補助金	市内中小企業が行う販路拡大のための展示会・商談会等への出展に要する経費の一部を補助する。	58
	産業用地整備事業	ウッドピア松阪北地区産業用地整備事業に係る造成費を松阪市土地開発公社へ事業資金として貸付を行い、松阪市土地開発公社の円滑な事業運営を図る。	58
	中小企業カーボンニュートラル推進事業	市内中小企業が取り組む省エネ最適化診断、温室効果ガス排出量の把握・削減目標の設定、省エネ対策、自家消費型発電装置等の導入に係る経費の一部を補助する。	58
施策5 観光・交流の振興			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
観光交流課	発地型エリアキャンペーン事業	関西有数の事業者と連携し、インバウンドも考慮したWebサイトやセミナーでのPR、リアルイベントの開催、秋以降の旅行造成などに取り組む。	60
観光交流課	まつさか着地型観光事業	発地型エリアキャンペーン事業との連携を図り、観光事業者等との協働を通じて、観光資源を磨き上げ、魅力あるイベントを企画・実施する。	60
観光交流課	インバウンドプロモーション事業	発地型エリアキャンペーン事業と連携し、海外への情報発信を強化、HPなどの受け入れ態勢の整備とともに、現地商談会へも参加する。	61

施策6 松阪牛・地域ブランドの振興			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
地域ブランド課	ふるさと特産品PR事業	ふるさと納税制度（応援寄附金）を活用して松阪市に思いを寄せていただく全国の方々に特産品を贈呈する。	63
施策7 雇用・勤労者福祉の充実			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
商工政策課	中小企業奨学金返還支援補助金	松阪市内の中小企業の中で従業員の奨学金の返還支援・代理返還を実施する企業を対象に、奨学金の返還補助を行う。	65
政策4 人も地域も頑張る力			
施策1 市民活動の推進			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
地域づくり連携課	コミュニティセンター管理運営事業 ☆コミュニティセンター管理運営事業関連事業☆ 【生涯学習課】公民館管理運営事業（一部）	地域住民が地域の特性に応じた主体的な地域づくりを実践していくための活動及び交流の場であるコミュニティセンターについて、令和8年度からの運営開始に向けた準備を行うとともに、指定管理者制度を活用した地域による管理運営を推進する。	68
施策4 スポーツと連動したまちづくりの推進			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
スポーツ課	スポーツのチカラプロジェクト推進事業	スポーツの秘めたる力を活用した、「スポーツと連動したまちづくり」をすすめるため、スポーツを「する」、「観る」、「支える」を基本とした事業の経費。	75
	みえ松阪マラソン事業	三重県下で唯一となるフルマラソンを開催し、松阪の魅力を全国に発信する。	75
政策5 安全・安心な生活			
施策1 交通安全対策の充実			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
建設保全課	交通事故防止安全対策事業	通学路や事故多発路線の安全性を向上させるため、区画線や道路施設等を整備する。	81

施策4 浸水対策の充実			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
土木課	総合雨水対策10か年戦略事業	三渡川、百々川、名古屋川、愛宕川の各流域において床上浸水被害の軽減を図るため、松阪地区浸水対策検討会で計画する河川改修工事及び雨水整備工事を実施する。	88
政策6 快適な生活			
施策2 資源循環型社会の推進			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
清掃施設課	新最終処分場施設整備事業	新最終処分場の施設整備等を行う。 ・事業面積 約138,000㎡ ・埋立面積 約15,000㎡等	94
	新最終処分場環境整備事業	新最終処分場の建設に伴う環境整備等を行う。	94
	☆新最終処分場環境整備事業関連事業☆ 【土木課】道路整備単独事業（一部） 【建設保全課】新最終処分場関連維持修繕事業 【農村整備課】市単土地改良事業（一部） ※新最終処分場環境整備事業関連事業でこの冊子に掲載している事業のうち、事業内容の一部が重点プロジェクトである場合には、「ちゃちゃもマーク」を付記していません		
施策4 都市空間・住環境の整備			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
土木課	公園施設長寿命化対策事業	「松阪市公園施設長寿命化計画」に基づき、公園施設の老朽化に対する安全対策の強化と、施設更新費用の平準化を図る。	99
都市計画課	中心市街地整備事業	「豪商のまち松阪」中心市街地土地利用計画に位置付けた、松阪駅西地区の整備を図る。	99
施策5 道路等の整備			
事業担当課	事業名	重点プロジェクトの内容	掲載ページ
土木課	地方創生道整備事業	山室立野線外3路線について、土質調査の結果に基づき、軟弱な路盤層や劣化が進行した表層の改修を行う。	102

土木課	道路ネットワーク整備事業	幹線道路や拠点等へのアクセス強化となる道路ネットワークを構築し、利用者の安全性と利便性の向上を図るとともに、民間投資の促進や地域雇用の増加を図る。	102
建設保全課	地籍調査推進事業	一筆ごとに土地所有者、地番等を調査・測量を行い「地籍図」「地籍簿」を作成する。	103

6 行革チャレンジ事業

「松阪市行財政改革推進方針2021」に基づく取組により、将来にわたる事業費及び人員の削減や、支出を上回る市民サービスの向上など、大きな効果が見込まれる場合、取組にかかる予算を、「行革チャレンジ事業」として実施計画・予算要求することを可能とし取組の推進を図ります。

また、本方針に基づく取組の結果、歳出削減や歳入増加を達成した場合も、削減額・増加額を上限として部局内事業での実施計画・予算要求することを可能とします。

なお、令和7年度の行革チャレンジ事業は以下のとおりです。

政策7 市民に寄り添う市役所			
施策1 行政サービスの充実			
事業担当課	事業名	行革チャレンジの内容	掲載ページ
飯高地域振興課	飯高総合開発センター施設整備事業	旧川俣出張所から飯高総合開発センターへの事務所機能移転のため、事務室の改修及び低圧電力化の調査を行う。	109
市政改革課	DX推進事業	市民サービスの向上や行政事務の効率化を推進するため、デジタル技術の導入によるBPR（業務改革）やDX人材の育成に取り組み、誰にとっても使いやすく「やさしい（優しい・易しい）DX」の実現をめざす。	109
施策3 健全な財政運営			
事業担当課	事業名	行革チャレンジの内容	掲載ページ
収納課	市税徴収事業	滞納処分として、差押えを行った不動産（土地家屋）について公売を行う。	114

7 職員提案制度

令和2年度から、全職員を対象に、組織の枠を超え、「より良い市政」に寄与する既成概念にとらわれない施策・事業を募集する職員提案制度を実施しています。

令和6年度に提案された内容のうち、令和7年度に予算化されたものは以下のとおりです。

政策1 輝く子どもたち			
施策1 こども・子育て支援の推進			
事業担当課	事業名	事業内容	掲載ページ
こども家庭センター	要保護児童対策事業	こどもの虐待に関し適切な対応をするため、松阪市内の保健、医療、福祉、教育、地域関係機関・団体で構成するネットワークを推進し、虐待予防のためにたたかない子育てを周知する。	26
政策7 市民に寄り添う市役所			
施策1 行政サービスの充実			
事業担当課	事業名	事業内容	掲載ページ
職員課	人事管理一般経費	令和7年10月1日開始予定である庁舎窓口受付時間変更について市民等に対する周知を行う。	110

8 デジタルトランスフォーメーション（DX）の推進

令和4年度に松阪市は「松阪市デジタルトランスフォーメーション（DX）推進計画」を策定しました。必要な場面で最適なデジタル技術を活用して、総合計画に掲げる10年後の将来像「ここに住んでよかった…みんな大好き松阪市」に向けて、DXの取組を進めていきます。

令和7年度の主なDXの推進に関する事業は以下のとおりです。

政策1 輝く子どもたち			
施策1 こども・子育て支援の推進			
事業担当課	事業名	事業内容	掲載ページ
こども未来課	病児・病後児保育事業	保育園・幼稚園・小学校に通う児童で病気の回復に至らない場合等に当該児童を一時的に保育する事業を医療機関に委託する。1施設にて送迎事業を実施する。令和7年度から病児・病後児保育の予約システムを導入する。	26
政策1 輝く子どもたち			
施策3 学校教育の充実			
事業担当課	事業名	事業内容	掲載ページ
子ども支援研究センター	新たな学びの創造事業	・児童生徒用/指導者用タブレット、無線NW等のICT環境を整備する。 ・ICT支援員派遣、プログラミング教材等の貸出等により、教職員のICT活用を支援する。	33

子ども支援研究センター	校務デジタル化促進事業	市内小中学校における指導者用コンピュータ、情報基盤ネットワーク等の ICT 機器及び統合型校務支援システムの整備を通じて、校務のデジタル化を促進する。	33
政策7 市民のための市役所			
施策1 行政サービスの充実			
事業担当課	事業名	事業内容	掲載ページ
市政改革課	DX 推進事業	市民サービスの向上や行政事務の効率化を推進するため、デジタル技術の導入による BPR（業務改革）や DX 人材の育成に取り組み、誰にとっても使いやすく「やさしい（優しい・易しい）DX」の実現をめざす。	109

9 市制20周年記念事業

平成17年1月1日に新しくスタートした松阪市制から20年を経て、これまで少しずつ育んできた一体感をさらに盛り上げ、市民活動全体の活性化、地域の活性化を行い、次の10年、20年を見据えたシビックプライドの醸成、ひいては10年後の将来像である「ここに住んでよかった・・・みんな大好き松阪市」の実現をめざし、以下の事業が市主催事業として行われます。

政策1 輝くこどもたち			
施策3 学校教育の充実			
事業担当課	事業名	市制20周年記念事業の内容	掲載ページ
学校教育課	教育振興一般経費	市制20周年を記念し、市内中学校野球部生徒及び指導者を対象に、野球教室やイベントを開催する。	32
政策3 活力ある産業			
施策2 林業の振興			
事業担当課	事業名	市制20周年記念事業の内容	掲載ページ
林業振興課	林業総務一般経費 ※職員提案事業	松阪の木を活用して松阪市の市域を模った木製パズルを作り、市内各小学校に配布して子供たちが使うことで、木とのふれあいを通して遊びと学びを体験でき、今後の木育にもつなげる。	53

施策5 観光・交流の振興			
事業担当課	事業名	市制 20 周年記念事業の内容	掲載ページ
観光交流課	まつさか着地型観光事業 ※市民提案事業	「子どもたちの夢をかなえたい！」みえ松阪マラソンのスタート地点でもある鈴の森公園のシンボルツリーを巨大クリスマスツリーとして、今までにない規模で装飾する。マラソンの応援のため、夜間試走するランナーも楽しめるように観覧無料で12月11日～25日の15日間実施する。	60
施策6 松阪牛・地域ブランドの振興			
事業担当課	事業名	市制 20 周年記念事業の内容	掲載ページ
地域ブランド課	ふるさと特産品PR事業	「松阪市の魅力に触れ、感じ、味わう」をテーマに、地域特産品をはじめとした返礼品の試食、展示イベント等を開催し、本市の魅力を発信する。	63
政策4 人も地域も頑張る力			
施策1 市民活動・社会教育の推進			
事業担当課	事業名	市制 20 周年記念事業の内容	掲載ページ
生涯学習課	図書館管理運営事業	市制 20 周年を記念して、松阪市ゆかりの作家による講演会やワークショップなどを実施する。	69
政策4 人も地域も頑張る力			
施策3 文化の振興			
事業担当課	事業名	市制 20 周年記念事業の内容	掲載ページ
文化課	市美術展覧会開催事業 ※職員提案事業 ※冠事業	市制 20 周年記念賞を設置する。	73
	文化センター自主事業 ※市民提案事業 ※職員提案事業 ※冠事業	市民に文化芸術の機会を提供するため、下記の市制 20 周年記念事業を開催する。 ・NHK 公開番組「新・BS 日本のうた」 ・民放番組「開運!なんでも鑑定団」ご当地出張鑑定企画の公開収録（予定） ・「第3回松阪ダンスフェスティバル」 ・「おやじバンド合戦 松阪の陣」	73
	文化財保存管理活用事業 ※市民提案事業	「松阪市の指定文化財案内」の改訂及び刊行を行う。	73

	文化財センター特別企画展等事業	はにわ館特別展「(仮題) 西日本と東日本の埴輪」を開催する。	73
政策4 人も地域も頑張る力			
施策4 スポーツと連動したまちづくりの推進			
事業担当課	事業名	市制20周年記念事業の内容	掲載ページ
スポーツ課	スポーツのチカラプロジェクト推進事業 ※市民提案事業	『ダンスドリームプロジェクト』を展開し、松阪市のミライを担う市内中学校の生徒に対し、ダンスを通じて仲間とともに取組むことの達成感、自分の意思を表現することの大切さ、そして夢を持ち実現することの素晴らしさを伝える。	75
	みえ松阪マラソン事業 ※職員提案事業	みえ松阪マラソンエントリー開始に合わせ公式イメージソングのお披露目及びマラソン開催を支えていただいている市民の皆さまに感謝の意を込め、みえ松阪マラソンPRパレード等を開催するとともに、大会当日にもステージにて公式イメージソングを披露する。	75
政策6 快適な生活			
施策3 地域公共交通の充実			
事業担当課	事業名	市制20周年記念事業の内容	掲載ページ
商工政策課	地域公共交通システム事業 ※市民提案事業	松阪駅 JR 側バス乗り場にスマートバス停（デジタルサイネージ）を設置し、市のコミュニティ交通各線と三重交通の路線バスの路線図・時刻表・乗継案内を掲載することで、市内の移動をわかりやすく案内する。 また、市内の小中学生を対象に、夏休み期間中の市のコミュニティバス無料パスポートを配布し、図書館や市の施設、松阪駅等への活発な移動を支援する。	97
施策4 都市空間・住環境の整備			
事業担当課	事業名	市制20周年記念事業の内容	掲載ページ
土木課	都市公園維持管理事業	市制20周年記念事業として、松阪市総合運動公園スケートパークにて日本スケートボード協会主催のスケートボードブ口大会を開催する。	100

施策6 上下水道の整備			
事業担当課	事業名	市制 20 周年記念事業の内容	掲載ページ
上下水道総務課	市制 20 周年記念デザインマンホール制作事業 ※職員提案事業	市制 20 周年を記念したデザインマンホールを公募し、制作・設置を行う。	106
政策7 市民に寄り添う市役所			
施策1 行政サービスの充実			
事業担当課	事業名	市制 20 周年記念事業の内容	掲載ページ
経営企画課	市制 20 周年記念イベント推進事業 ※職員提案事業	市制 20 周年の機運を高め、市全体の一体感を高める「記念事業」を開催する事業者に対し、補助金を交付するほか、松阪への思いを市民全体で共有し合う「川柳コンテスト」や、松阪・松坂姓の方を全国から募集し、市内宿泊施設に宿泊した際に飲食店等で利用できるクーポン券を配布する「まつさかさん・まつざかささん大集合」を開催し、交流人口・関係人口の創出を図る。	110

※参考※ 令和 6 年度（令和 7 年 1 月～3 月開催）市制 20 周年記念事業一覧

政策4 人も地域も頑張る力			
施策3 文化の振興			
事業担当課	事業名	市制 20 周年記念事業の内容	
文化課	松浦武四郎記念館特別企画展等事業 ※冠事業	松浦武四郎記念館の開館 30 周年および市制 20 周年を記念した特別展「武四郎と龍馬」を開催し、幕末の日本に大きな足跡を残した松浦武四郎と坂本龍馬が、さまざまなキーワードでつながる様子を、三重県では初公開となる龍馬愛用の刀や龍馬直筆の手紙などの資料から紹介する。	
施策4 スポーツと連動したまちづくりの推進			
事業担当課	事業名	市制 20 周年記念事業の内容	
スポーツ課	スポーツのチカラプロジェクト推進事業 ※市民提案事業	ダンスドリームプロジェクト～松阪市のミライを担う君たちへダンス通じて伝えたいメッセージ～を実施する。	
	みえ松阪マラソン事業 ※職員提案事業	みえ松阪マラソンエントリー開始に合わせ公式イメージソングを作成する。	

政策6 快適な生活		
施策4 都市空間・住環境の整備		
事業担当課	事業名	市制20周年記念事業の内容
土木課	都市公園維持管理事業	市民や団体から植樹費用の寄附を募り、中部台運動公園の芝生広場などに桜の記念植樹を行う。
政策7 市民に寄り添う市役所		
施策1 行政サービスの充実		
事業担当課	事業名	市制20周年記念事業の内容
経営企画課	市制20周年記念イベント推進事業 ※職員提案事業	市制20周年の機運を高め、市全体の一体感を高める「記念事業」を開催する事業者に対し、補助金を交付するほか、「まつさかさん・まつざかさん大集合」特別企画として講師を招き、トークショーを開催する。
秘書課	市制20周年記念式典事業	新市誕生からの20年間の歩みを振り返るとともに、市政の伸展に各分野で永年ご貢献いただいた方々（または団体）を市政功労者として表彰するとともに、高額のご寄附をいただいた方々を市政特別協力者（または団体）として感謝状の贈呈を行う。
施策2 情報発信・プロモーションの充実		
事業担当課	事業名	市制20周年記念事業の内容
広報広聴課	行政情報番組制作事業 ※職員提案事業	1回目からのアイウエーブまつさかの資料を基に、松阪市20年の歴史を振り返る映像を作成する。 また、市制20周年を記念して、よりいっそう、市民の皆さんにわがまちへの誇りや愛着、市民としての一体感を感じていただけるよう、みんなで松阪市民歌「未来へ…松阪市」をリレー方式で歌いつなぎ、動画を作成する。

10 再定義

令和6年度実施された全事業において、例年どおり実施するのではなく、事業そのものの必要性や類似事業の有無、事業の進め方や事業の実施主体、市民サービスの向上といった視点から再定義し、見直しを行った結果、次年度以降の事業廃止・事業統合・事業規模縮小について下記のとおりとなりました。

結果	件数	主な理由
事業廃止	18	<ul style="list-style-type: none">・ 事業効果が見込めない。・ 事業実施期間が終了するため。・ 活用実績が乏しい。・ 県で類似事業が実施されているため。
事業統合	41	<ul style="list-style-type: none">・ 類似事業であるため、統合し一本化したほうが管理しやすいため。
事業規模縮小	23	<ul style="list-style-type: none">・ 社会情勢の変化や少子高齢化により事業活動に関わる人員が確保できないため、事業規模縮小を検討する。・ 一部事業についてニーズが減少したため廃止を検討する。

第2章 政策體系別主要事業

◆実施計画の見方 I ①施策の概要◆

総合計画における基本計画
の施策に対応しています。

施策1-① こども・子育て支援の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

オールまつさかで応援！「こどもまんなか」のまち

多様な価値観・考え方を尊重し、自分らしい妊娠・出産・子育ての希望をかなえられるよう、切れ目なくこどもの成長を支えるとともに、オールまつさかでそれぞれの立場から子育てを応援できるまちをめざします。

主な取組

- 児童手当の支給要件を拡充して子育てにかかる経済的支援を強化します。
- 出産・子育てに関する経済的支援（たまごギフト・ひよこギフト）を実施して相談支援につなげます。
- 第3子以降の児童生徒に対し、給食費の無償化を行い経済的負担の軽減を図ります。
- こども医療費助成・一人親家庭等医療費の助成により、子育て世帯への経済的負担の軽減に取り組みます。
- 母子保健と児童福祉の一体的な体制で予防的視点をもった連携とともに児童虐待等への専門的相談対応、関係機関との連絡調整を行い迅速かつ円滑な相談体制を推進します。
- こどもとの関わり方に悩みを抱えている保護者及びその児童に対し、講義やグループワーク、ロールプレイ等を通じて、親子間における適切な関係性の構築を図る講座を実施します。
- ふだん保育所等に通っていないこどもを対象に「こども誰でも通園制度」を実施します。
- 親とこどもの交流の場として、子育て支援センターの利用促進に努めます。
- 支援を必要とするこどもの就園就学等の相談支援を早期から他機関と連携して行います。
- ひとり親家庭に有益な情報をLINEで発信するLINE公式アカウント「松阪市ひとり親家庭支援」の運用を開始します。
- 流産・死産の経験がある方への相談窓口や、産後ケアなど受けられるサービスの情報提供を行います。
- 療育を必要とするこどもの保護者等を対象としたペアレント・トレーニングの充実を図ります。
- 放課後児童クラブの運営に指定管理者制度を導入していきます。
- 病児・病後児保育と一時預かり保育を充実します。
- 仕事と子育ての両立に積極的に取り組む事業者を増やすため、「くるみん認定」（厚生労働省）を受けた事業者へ奨励金を支給します。
- 積極的にこどもや子育てにやさしい取組をしている事業所を「松阪市子育てにやさしい事業所」として認証。また授乳・おむつ替え等の設備を無償で利用できる事業所を「赤ちゃんの駅」として認証し、ホームページ等で周知します。

各施策の10年後のめざす姿と、主な取組が記載されています。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
妊娠届出時面談におけるサポートプラン作成率	-	100.0%
児童虐待による死亡等重篤事案件数	0件	0件
就学時等における発達に関する相談についての個別保護者アンケート満足度	90.0%	95.0%
こども誰でも通園制度の実利用者数	-	100人
指定管理者制度に変更した放課後児童クラブ数	0クラブ	10クラブ

施策の進捗状況をはかるもので、総合計画の数値目標に対応しています。現状値と令和9年度の目標値が記載されています。

◆実施計画の見方Ⅱ 実施事業及び活動指標◆

重点プロジェクトには【ちゃちゃもマーク】、行革チャレンジ事業は【行革マーク】、新規事業には【New! マーク】、カーボンニュートラルに関連する事業には【脱炭素マーク】、市制 20 周年記念事業には【市制 20 周年記念マーク】、若者定住・福祉社会の実現には【若者定住・福祉社会の実現マーク】、公民連携に関する事業には【公民連携マーク】を付記しています。

事業名を記載しています。

担当課(令和6年度時点)を記載しています。



第3子以降学校給食無償化事業

【給食管理課】

活動指標	無償化児童生徒数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	770人	920人	920人	920人
実績値				

《事業内容》
第3子以降の児童生徒について学校給食を無償化する事業を実施し、給食会計に対して、市が無償化分の金額を支出する。

事業内容(概要)を記載しています。

各事業の活動指標及び目標値を記載しています。途中で変更する場合は各年度で使用する活動指標・目標値を記載しています。

※一つの事業に複数の活動指標を設定している場合、次のようにそれぞれの活動指標にアルファベットをつけて並記しています。

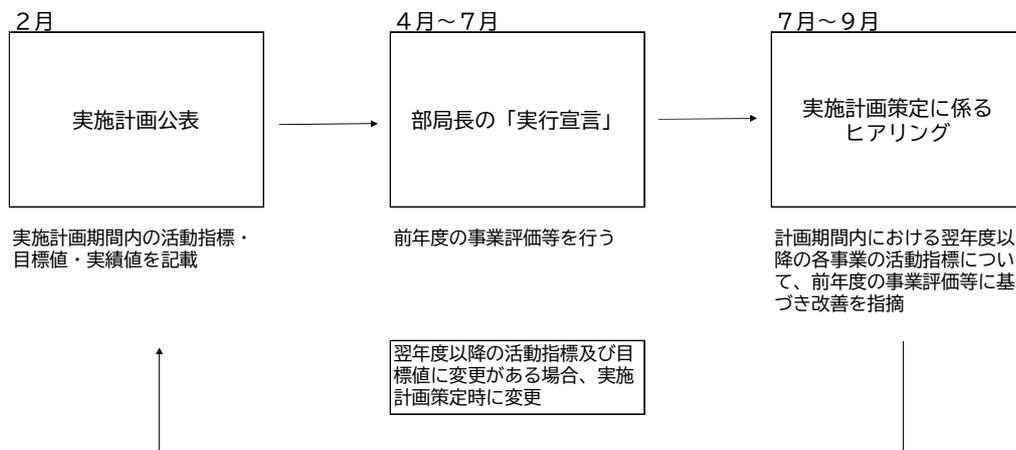
学校教育活動指導員活用事業

【学校教育課】

活動指標	㊤部活動指導員の配置 ㊦スポーツ文化エキスパート外部指導者の配置			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	㊤11校 ㊦10校	㊤11校 ㊦10校	㊤11校 ㊦10校	㊤11校 ㊦10校
実績値				

《事業内容》
中学校の部活動に対して、地域の身近な指導者を活用し、教職員の負担軽減を図るとともに、学校と地域社会の連携を促進する。

《活動指標・目標値改善のサイクル》



政策体系及び事業の概要

10年後の将来像	政策名	施策名	総事業数	掲載事業数
ここに住んで良かった・・・みんな大好き松阪市	1. 輝く子どもたち	① こども・子育て支援の推進 ② 未就学児への支援 ③ 学校教育の充実	147	40
	2. いつまでもいきいきと	① 健康づくりの推進 ② 地域医療の推進 ③ 地域福祉・生活支援の充実 ④ 高齢者福祉の推進 ⑤ 障がい福祉の推進	244	30
	3. 活力ある産業	① 農業・水産業の振興 ② 林業の振興 ③ 商工業の振興 ④ 企業誘致・連携の推進 ⑤ 観光・交流の振興 ⑥ 松阪牛・地域ブランドの振興 ⑦ 雇用・勤労者福祉の充実	161	46
	4. 人も地域も頑張る力	① 市民活動・社会教育の推進 ② 中山間地域の振興 ③ 文化の振興 ④ スポーツと運動したまちづくりの推進 ⑤ 人権尊重・多様性社会の推進	107	31
	5. 安全・安心な生活	① 交通安全対策の充実 ② 防犯対策と消費者保護の充実 ③ 防災・危機管理対策の充実 ④ 浸水対策の充実	63	27
	6. 快適な生活	① 自然と生活の環境保全 ② 資源循環型社会の推進 ③ 地域公共交通の充実 ④ 都市空間・住環境の整備 ⑤ 道路等の整備 ⑥ 上下水道の整備	121	42
	7. 市民に寄り添う市役所	① 行政サービスの充実 ② 情報発信・プロモーションの充実 ③ 健全な財政運営	126	13

計 969 229

政策1 輝く子どもたち

1 政策の方向性

子どもたちの人数が減ってきています。そのようななか、将来の希望である子どもたちを親世代が安心して産み育てること、子どもたちが健康で元気に育ち、全ての子どもが学ぶことができるまちであることが必要です。

これまで、妊娠中から出産・子育て期まで切れ目のない支援を構築してきた「松阪版ネウボラ」を更に進展させるため「子ども家庭センター」を設置し、妊産婦や子ども、子育て家庭に対する支援を一体的に行うことで、子どもを安心して産み育てることができるための支援を更に充実していきます。

また、次世代を担う子どもたちの学力向上を保障し、長期休業期間における児童の居場所づくりにも力を入れることで、家庭以外の場所でも豊かな人間性を培い、健康や体力の増進を図ることでバランスのとれた成長を遂げられることをめざして、様々な取組を展開し“子育てするなら松阪市”、子どもたちに“ここに住み続けたい”と思ってもらえるようなまちづくりを進めます。

施策別掲載事業数

No	施策名	総事業数	掲載事業数
①	子ども・子育て支援の推進	54	24
②	未就学児への支援	22	6
③	学校教育の充実	71	10
計		147	40

再定義

結果	件数	主な理由
廃止	3	国、県の制度と内容が重複している。
統合	8	事業内容が類似している事業で統合し、一元的に事務管理する。
事業規模縮小	1	一部事業について、ニーズが減少していることから廃止も検討しているため。

施策1-① こども・子育て支援の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

オールまつさかで応援！「こどもまんなか」のまち

多様な価値観・考え方を尊重し、自分らしい妊娠・出産・子育ての希望をかなえられるよう、切れ目なくこどもの成長を支えるとともに、オールまつさかでそれぞれの立場から子育てを応援できるまちをめざします。

主な取組

- 児童手当の支給要件を拡充して子育てにかかる経済的支援を強化します。
- 出産・子育てに関する経済的支援（たまごギフト・ひよこギフト）を実施して相談支援につなげます。
- 第3子以降の児童生徒に対し、給食費の無償化を行い経済的負担の軽減を図ります。
- こども医療費助成・一人親家庭等医療費の助成により、子育て世帯への経済的負担の軽減に取り組みます。
- 母子保健と児童福祉の一体的な体制で予防的視点をもった連携とともに児童虐待等への専門的相談対応、関係機関との連絡調整を行い迅速かつ円滑な相談体制を推進します。
- こどもとの関わり方に悩みを抱えている保護者及びその児童に対し、講義やグループワーク、ロールプレイ等を通じて、親子間における適切な関係性の構築を図る講座を実施します。
- ふだん保育所等に通っていないこどもを対象に「こども誰でも通園制度」を実施します。
- 親とこどもの交流の場として、子育て支援センターの利用促進に努めます。
- 支援を必要とするこどもの就園就学等の相談支援を早期から他機関と連携して行います。
- ひとり親家庭に有益な情報をLINEで発信するLINE公式アカウント「松阪市ひとり親家庭支援」の運用を開始します。
- 流産・死産の経験がある方への相談窓口や、産後ケアなど受けられるサービスの情報提供を行います。
- 療育を必要とするこどもの保護者等を対象としたペアレント・トレーニングの充実を図ります。
- 放課後児童クラブの運営に指定管理者制度を導入していきます。
- 病児・病後児保育と一時預かり保育を充実します。
- 仕事と子育ての両立に積極的に取り組む事業者を増やすため、「くるみん認定」（厚生労働省）を受けた事業者へ奨励金を支給します。
- 積極的にこどもや子育てにやさしい取組をしている事業所を「松阪市子育てにやさしい事業所」として認証、また授乳・おむつ替え等の設備を無償で使用できる事業所を「赤ちゃんの駅」として認証し、ホームページ等で周知します。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
妊娠届出時面談におけるサポートプラン作成率	-	100.0%
児童虐待による死亡等重篤事案件数	0件	0件
就学時等における発達に関する相談についての個別保護者アンケート満足度	90.0%	95.0%
こども誰でも通園制度の実利用者数	-	100人
指定管理者制度に変更した放課後児童クラブ数	0クラブ	10クラブ

施策1-① こども・子育て支援の推進

【 実施事業 】



若福

第3子以降学校給食無償化事業

「事業内容」
第3子以降の児童生徒について学校給食を無償化する事業を実施し、給食会計に対して、市が無償化分の金額を支出する。

【給食管理課】

活動指標	無償化児童生徒数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	770人	920人	920人	920人
実績値				

小学校長期休業子どもの居場所づくり事業

「事業内容」
小学校長期休業期間中に限定した子どもの安全な居場所を設置し、保護者が安心して就労等ができる環境を整えるためこの事業を実施する。

【生涯学習課】

活動指標	利用者の満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%
実績値				

放課後児童クラブ活動事業補助金

「事業内容」
国県補助金や市単補助金により放課後児童クラブを運営支援している。保護者等への負担軽減、支援員等の処遇改善のために必要な補助金を交付していく。

【生涯学習課】

活動指標	法人等への委託クラブ数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	23クラブ	26クラブ	—	—
実績値				

若福

放課後児童クラブ活動事業

「事業内容」
保護者が就労等により昼間家庭にいない小学生を対象に、放課後や長期休業期に遊び及び生活の場を与え、健全な育成を図る。

【生涯学習課】

活動指標	指定管理者制度に変更した放課後児童クラブ数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	—	5クラブ	10クラブ
実績値				

若福

子育て支援センター管理運営事業

「事業内容」
子育て支援センターの施設維持管理及び運営に必要となる経費。
【地域子育て支援拠点施設】5箇所
ふれんず・森のくまさん・げんきっこ・かんがるー・やまっこ

【こども未来課】

活動指標	公立子育て支援センターの延べ年間利用者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	26,000人	27,000人	28,000人	29,000人
実績値				

若福

私立保育園子育て支援センター運営事業

「事業内容」
子育て支援センター事業（地域子育て支援拠点事業）を私立保育園に委託する。

【こども未来課】

活動指標	私立子育て支援センターの延べ年間利用者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	14,000人	15,000人	16,000人	17,000人
実績値				

施策1-① こども・子育て支援の推進

【 実施事業 】

【こども未来課】

若福

育児負担軽減支援事業

《事業内容》

申請した保護者に、市内認可外保育施設で使える一時預かり金券チケット10000円分（2000円×5枚）の金券を交付する。

活動指標	申請者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	500人	700人	700人	700人
実績値				



若福

病児・病後児保育事業

《事業内容》

保育園・幼稚園・小学校に通う児童で病気の回復に至らない場合等に当該児童を一時的に保育する事業を医療機関に委託する。1施設にて送迎事業を実施する。令和7年度から病児・病後児保育の予約システムを導入する。

【こども未来課】

活動指標	病児・病後児保育施設延べ利用児童数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	700人	700人	700人	700人
実績値				

若福

三世帯同居・近居支援補助金

《事業内容》

市外から転入し新たに三世帯の同居や近居を開始する世帯に住環境整備のための住宅取得や増改築及びリフォームに係る費用の一部を補助する。

【こども未来課】

活動指標	助成世帯数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	35世帯	35世帯	35世帯	35世帯
実績値				

若福

一時預かり事業

《事業内容》

病児・病後児保育事業実施施設や私立幼稚園に一時預かり事業を委託、及びふれんずで実施。多子世帯出産後、ひとり親負担軽減支援として、各1回無料利用が可能。

【こども未来課】

活動指標	一時預かり延べ利用人数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	450人	500人	550人	600人
実績値				

若福

こども誰でも通園実施事業

《事業内容》

三雲北こども園内の空きスペースを活用し、令和8年度から完全実施のこども誰でも通園制度の試行的事業を実施する。

【こども未来課】

活動指標	①こども誰でも通園利用者の満足度 (R6) ②こども誰でも通園の実利用者数 (R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①80.0%	②108人	②198人	②209人
実績値				

【こども家庭センター】

要保護児童対策事業

《事業内容》

こどもの虐待に関し適切な対応をするため、松阪市内の保健、医療、福祉、教育、地域関係機関・団体が構成するネットワークを推進し、虐待予防のためにたたかない子育てを周知する。

活動指標	児童虐待による死亡等重篤件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	0件	0件	0件	0件
実績値				

施策1-① こども・子育て支援の推進

【 実 施 事 業 】

【こども家庭センター】

ひとり親家庭支援事業

《事業内容》

離婚を考える父母やひとり親家庭の親などを対象に、親支援講座を開催する。また、ひとり親家庭に対する支援等の情報を発信するLINEアカウントを運営する。

活動指標	LINE登録者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100人	670人	700人	720人
実績値				

【こども家庭センター】

児童育成支援拠点事業

《事業内容》

児童の居場所となる拠点を開設し、児童に生活の場を与えとともに児童や保護者への相談等を行う。

活動指標	相談に対する対応率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
実績値				

【こども家庭センター】

家庭児童相談事業

《事業内容》

家庭における児童の養育にかかる諸問題、暴・非行・虐待などの相談に応じるとともに、適宜訪問、面接を行う。また、こどもとの関わり方に悩みを抱えている保護者及びその児童に対する講座等を行い、親子間における適切な関係性の構築を図る。

活動指標	講座受講者アンケートの満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%
実績値				

【こども家庭センター】

若福

地域少子化対策重点推進事業

《事業内容》

女性の育児・家事負担の改善を図るため、男性の家事・育児参画を促す講座を開催する。

活動指標	受講者アンケートの満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%
実績値				

【子ども発達総合支援センター】

若福

子ども発達総合支援センター管理運営事業

《事業内容》

児童発達支援、放課後等デイサービス、保育所等訪問支援、障害児相談支援及び家族支援としてペアレント・トレーニング等を行う。

活動指標	利用者アンケートの満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	95.0%	95.0%	95.0%	95.0%
実績値				

【子ども発達総合支援センター】

若福

育ちサポート推進事業

《事業内容》

発達障がいを含むすべての障がいに関する相談に対する助言等の支援や障がい児の就園就学等の支援を教育・保健・福祉が連携して早期から一貫して行う。

活動指標	就園・就学及び発達に関する相談についての個別保護者アンケート満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	95.0%	95.0%	95.0%	95.0%
実績値				

施策1-① こども・子育て支援の推進

【 実施事業 】

		【企業誘致連携課】			
 <p>若福</p> <p>企業支援くるみん認定取得奨励金</p> <p>「事業内容」 市内に本社のある事業者が、働くことと子育てを両立する環境整備に取り組む事業者の証である「くるみん認定」を厚生労働大臣から受けた場合、奨励金を交付する。</p>	活動指標	一般事業主行動計画の策定事業者数（累計）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	200社	210社	220社	230社
	実績値				
  <p>支援対象児童等見守り強化事業</p> <p>「事業内容」 市内在住の18歳以下のこどもがいて、生活困窮等の事情を抱える家庭に対し、宅食・見守り支援を実施する。</p>	【こども家庭センター】				
	活動指標	延べ訪問世帯数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	—	15世帯	15世帯	15世帯
	実績値	—			
<p>母子保健事業</p> <p>「事業内容」 母子健康手帳の交付、妊産婦健康診査、訪問指導、産前産後サポート事業、産後ケア事業など妊娠から出産・子育てまで切れ目なく支援する松阪版ネウボラを推進。</p>	【こども家庭センター】				
	活動指標	産後ケア事業の利用者満足度			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	95.0%	95.0%	95.0%	95.0%
	実績値				
 <p>こども家庭センター運営事業</p> <p>「事業内容」 母子保健・児童福祉が行ってきた相談支援等の取組に加え、必要な支援につなぐためのサポートプランの作成や関係機関と連携した事業展開を行う。</p>	【こども家庭センター】				
	活動指標	こども家庭センター利用者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	18,000人	18,000人	18,000人	18,000人
	実績値				
<p>まつさかすくすく応援パッケージ事業</p> <p>「事業内容」 妊娠期から出産・子育てまで一貫して身近な相談に応じ、必要な支援につなぐ伴走型相談支援事業と経済的支援（たまごギフトひよこギフト）を一体的に実施する。</p>	【こども家庭センター】				
	活動指標	たまごギフトひよこギフト支給率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	実績値				
<p>新生児聴覚スクリーニング検査費用助成金</p> <p>「事業内容」 出産後、新生児期に初めて行う聴覚検査にかかる費用の一部を助成する。</p>	【こども家庭センター】				
	活動指標	検査受検率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	実績値				

施策1-② 未就学児への支援

チャレンジ！10年後のめざす姿

保育サービス充実でこどもの笑顔100%のまち

大切な乳幼児期に質の高い教育・保育を提供することで、こどもの健やかな成長と子育て中の保護者を支援します。

主な取組

- 保護者が、育児休業から復職されたタイミングで入園ができるよう入園予約事業を行います。
- 家庭での保護者負担を軽減するため、エプロンや手口ふきのサブスク（定額でのサービス提供）を実施します。
- 入園申込みや子育てに関する手続きをオンライン化します。
- 安定した保育所運営のため将来を見据えた保育人材の確保対策を行います。
- 保育園・こども園・幼稚園のあり方を検討し施設の再編・統廃合等を進めます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
保育園待機児童数（4/1国基準）	0人	0人
育児休業明け入園予約申込み に対する利用児童数の割合	-	100%
入園申込みのオンライン申請率	7%	80%
エプロン・手口ふきのサブ スクに関する保護者満足度	-	90%

施策1-② 未就学児への支援

【 実施事業 】

<p>若福</p> <p>保育園・認定こども園管理運営事業</p> <p>「事業内容」 公立保育園（10園）・認定こども園（8園）・小規模保育事業施設（1施設）の管理・運営に必要な経費。</p>	【こども未来課】				
	活動指標	公立保育園・認定こども園の受入れ児童数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	1,690人	1,625人	1,560人	1,500人
	実績値				

<p>若福</p> <p>実費徴収に係る補足給付事業</p> <p>「事業内容」 ワンモアベイビー支援対象や、低所得で生計が困難である子どもの実費徴収額に対して補助する。（新制度未移行の幼稚園に通う年収360万円未満相当世帯の者に限る。）</p>	【こども未来課】				
	活動指標	スムーズな補てん運営（申請から支払いまで要する期間）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	25日以内	25日以内	25日以内	25日以内
	実績値				

<p>若福</p> <p>副食材料費負担金</p> <p>「事業内容」 公立幼稚園に通う年収360万円未満世帯、OMB対象の副食材料費免除に伴い、免除者分の食材料費が不足する給食費会計に対し補てんするための負担金費用。</p>	【こども未来課】				
	活動指標	スムーズな補てん運営（申請から支払いまで要する期間）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	25日以内	25日以内	25日以内	25日以内
	実績値				

<p>若福</p> <p>私立幼稚園ワンモアベイビー支援補助金</p> <p>「事業内容」 市内の特定教育・保育施設である私立幼稚園に通う園児で、18歳未満の兄弟がいる第3子以降の場合、幼稚園が副食材料費を免除する場合、4,800円を上限に補助する。</p>	【こども未来課】				
	活動指標	スムーズな補てん運営（申請から支払いまで要する期間）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	25日以内	25日以内	25日以内	25日以内
	実績値				

<p>若福</p> <p>私立保育園管理運営事業費補助金</p> <p>「事業内容」 私立保育園の保育事業の振興のため、管理運営に要する経費の一部及び保育士確保対策事業等を補助する。</p>	【こども未来課】				
	活動指標	私立認可保育園の受入れ児童数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	2,560人	2,400人	2,310人	2,220人
	実績値				

<p>若福</p> <p>New!</p> <p>みなみこども園移転改築事業費</p> <p>「事業内容」 土砂災害警戒区域（急傾斜地）に存在しているみなみこども園を、幼保連携型認定こども園として南小学校へ移転改築することで、安心安全な保育環境の確保を図る。</p>	【こども未来課】				
	活動指標	移転改築工事の進捗率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	—	20.0%	100.0%	—
	実績値				

施策1-③ 学校教育の充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

全てのこどもが夢と希望を持ち、安全で安心して学ぶことができるまち

家庭や地域、学校が協働し、それぞれの教育力を高め合い、全てのこどもたちが安全で安心して生活し、社会の中で自立しようと意欲的に学ぶことのできるより良い教育環境をつくりま

主な取組

- コミュニティ・スクールの充実を図り、地域とともにある学校づくりを進めます。
- 夢と希望を持ち、可能性を最大限に発揮できるよう、ICTの活用等により個別最適な学びと協働的な学びの一層の充実を図ります。
- 安全安心な学びの場を保障し、誰一人取り残さない不登校児童生徒支援等の取組を推進します。
- こどもたちの健康的な生活習慣の確立に取り組みます。
- 給食だよりで給食のレシピを掲載するなど、食育に関する啓発に取り組みます。
- 非構造部材（内外装材、照明設備等）の耐震化対策に取り組み、学校施設の防災機能を強化します。
- データの利活用により指導力の向上や校務の効率化を図ります。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
「将来の夢や目標を持っている」と回答した児童生徒の割合 ※全国学力・学習状況調査で、「当てはまる」「どちらかといえば当てはまる」と回答した児童生徒の割合	74.2%	80.0%
「自分にはよいところがある」と回答した児童生徒の割合 ※全国学力・学習状況調査で、「当てはまる」「どちらかといえば当てはまる」と回答した児童生徒の割合	83.1%	87.0%
学級満足度尺度調査（Q-U）の満足度 ※学校生活・活動に満足し、意欲的に取り組んでいるこどもたちの割合	67.0%	69.0%
「毎日朝食を食べている」と回答した児童生徒の割合	小92.8% 中91.0%	小96.0% 中92.0%
むし歯のない児童生徒の割合	小59.8% 中65.5%	小69.5% 中71.5%
食文化や行事食などの給食献立回数	35回	50回
非構造部材の耐震対策実施済学校の割合	25.5%	38.3%
教育データの利活用を通じて、学習指導や校務効率化に取り組んだ学校の割合	—	80.0%

施策1-③ 学校教育の充実

【 実施事業 】

【学校教育課】					
要保護及び準要保護児童生徒援助事業 ≪事業内容≫ 保護家庭及びそれに準ずる家庭の児童生徒に学用品費、修学旅行費、学校給食費等の就学援助費を助成する。	活動指標	広報まつさかへ掲載			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	2回	2回	2回	2回
	実績値				
【学校教育課】					
 学校水泳民間プール施設活用事業 ≪事業内容≫ 松阪市立小学校プールのあり方に関する答申書に基づき、民間プール施設へ水泳指導補助等業務を委託する。	活動指標	児童及び保護者の満足度			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%
	実績値				
【学校教育課】					
学校教育活動支援員活用事業 ≪事業内容≫ 中学校の部活動に対して、地域の身近な指導者を活用し、教職員の負担軽減を図るとともに、学校と地域社会の連携を促進する。また、地域連携・地域移行を適切に進めるため、委員で構成する検討会を開催し、方向性等を協議する。	活動指標	①部活動指導員の配置 ②スポーツ文化エキスパート外部指導者の配置 ③様々な関係者からの意見収集（検討会等）の回数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①11校 ②10校 ③5回	①11校 ②10校 ③6回	①11校 ②10校 ③6回	①11校 ②10校 ③6回
	実績値				
【学校教育課】					
 教育振興一般経費 ≪事業内容≫ 中学校教育一般事務経費 市制20周年を記念し、市内中学校野球部生徒及び指導者を対象に、野球教室やイベントを開催する。	活動指標	①修学旅行引率者経費の支給率 ②イベントへの参加者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①100.0% ②—	①100.0% ②150人	①100.0% ②—	①100.0% ②—
	実績値				
【学校支援課】					
不登校・いじめ等対策事業 ≪事業内容≫ Q-Uを活用し誰もが安心して学べる学校づくりに努めるとともに、小中兼務型支援員等を配置することで、児童生徒の多様な学びを支える支援体制の充実に努める。	活動指標	学級満足度尺度調査（Q-U）における自分の学級の状態に満足している児童生徒の割合			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	65.0%	67.0%	68.0%	69.0%
	実績値				
【教育総務課】					
 小学校空調設備整備事業 ≪事業内容≫ 教育環境の改善と熱中症対策のため、小学校の体育館に空調設備を整備する。	活動指標	①発注方法の決定（R7） ②空調設備設置工事発注状況（R8） ③空調設備の整備校数（R9）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	—	①発注方法の決定	②100%	③26校
	実績値	—			

施策1-③ 学校教育の充実

【 実施事業 】



小学校統合整備事業

「事業内容」
令和8年4月1日の小学校統合に向けて、必要となる校歌・校名・校章・校旗の変更、不足する教室の改修、スクールバス待機場の整備等を実施する。

【教育総務課】

活動指標	①不足する教室の整備状況(R7) ②閉校となった学校の備品所管替率(R8)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	①100%	②100%	—
実績値	—			



中学校空調設備整備事業

「事業内容」
教育環境の改善と熱中症対策のため、中学校の体育館に空調設備を整備する。

【教育総務課】

活動指標	①発注方法の決定 (R7) ②空調設備設置工事発注状況 (R8) ③空調設備の整備校数 (R9)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	①発注方法の決定	②100%	③10校
実績値	—			



新たな学びの創造事業

「事業内容」
・児童生徒用/指導者用タブレット、無線LAN等のICT環境を整備する。
・ICT支援員派遣、プログラミング教材等の貸出等により、教職員のICT活用を支援する。

【子ども支援研究センター】

活動指標	①教育データの利活用を通じて、学習指導や校務効率化に取り組んだ学校の割合 ②ICTを活用して学校と家庭をつなぐ活動を定期的実施した学校の割合			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①50% ②80%	①70% ②85%	①75% ②85%	①80% ②90%
実績値				



校務デジタル化促進事業

「事業内容」
市内小中学校における指導者用コンピュータ、情報基盤ネットワーク等のICT機器及び統合型校務支援システムの整備を通じて、校務のデジタル化を促進する。

【子ども支援研究センター】

活動指標	クラウド環境を活用した校務DXを徹底している学校の割合			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	90.0%	95.0%	100.0%
実績値	—			

政策2 いつまでもいきいきと

1 政策の方向性

こどもから高齢者まで障がいの有無に関わらず、日ごろから心身を健康に保ち、いつまでも元気で充実した生活を送ることができる環境づくりが必要です。

新型コロナウイルス感染症の5類感染症移行に伴い、あらためて新興感染症対策を見直します。

また健康づくりの推進や生活習慣病予防、一次二次救急医療体制の維持、地域福祉、生活支援の充実、障がい者が自立し活動できるための環境整備や支援については、コロナ禍で停滞していた分野について特に強化していきます。また、超高齢社会が進むなか、高齢者はもとよりだれもが生きがいを持って地域で暮らし続けることのできる「地域共生社会」の実現をめざし、医療、介護、予防、住まい、生活支援などが重層的・包括的に提供できるよう、全世代型の「地域包括ケアシステム」の深化・推進に取り組みます。

施策別掲載事業数

No	施策名	総事業数	掲載事業数
①	健康づくりの推進	59	7
②	地域医療の推進	17	4
③	地域福祉・生活支援の充実	34	5
④	高齢者福祉の推進	107	10
⑤	障がい福祉の推進	27	4
計		244	30

再定義

結果	件数	主な理由
廃止	2	国による実施事業であり、単年度のみ実施予定のため。 施設の老朽化により、部品調達ができなくなり修理できなくなる可能性があり、また耐震がないため。
統合	9	事業統合により、一元管理し予算執行を効率よく行うため。
事業規模縮小	3	コストパフォーマンスの悪い事業を一部廃止し、事業規模を縮小する。

施策2-① 健康づくりの推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

健康寿命の延伸

8割以上の市民が、幸福な生活のために必要なことに「健康であること」と感じており、健康でいきいきと過ごせる期間の延伸をめざします。（健康寿命男性78.5歳、女性80.3歳）

主な取組

- スポーツと連動したまちづくりを進め、「毎日カラダを動かそう！+10^{プラステン}（今より10分多く身体を動かそう）」に取り組みます。
- むし歯予防のため、幼稚園・保育園・認定こども園・小中学校でのフッ化物洗口事業を進めます。
- 特定健康診査・がん検診の受診勧奨を行い、自身で健康管理ができるよう取り組みます。
- 住民自治協議会と連携し、地域の健康データ「健康カルテ」を活用し、地域の健康づくり活動を進めます。
- 感染症予防のため、予防接種事業と感染症予防対策の普及啓発に取り組みます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
毎日カラダを動かそう！+10 ^{プラステン} （今より10分多く身体を動かそう）」の健康講座・イベントに参加した人数	0人	8,000人
フッ化物洗口を全学年で実施している小学校の割合	19.4%	80.6%
特定健康診査受診率（40歳～74歳）	40.6%	53.6%

施策2-① 健康づくりの推進

【 実 施 事 業 】

【保険年金課】

特定健康診査等事業

《事業内容》

40歳から74歳の被保険者を対象に、メタボリックシンドロームを予防するために特定健康診査を実施。結果により特定保健指導を実施。事業実施計画の策定等

活動指標	特定健診の受診率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	44.3%	47.4%	50.5%	53.6%
実績値				

【健康づくり課】

健康診査事業

《事業内容》

健康増進法健康診査、胃、肺、大腸、子宮頸、乳等の各種がん検診、歯周病、骨粗しょう症、肝炎ウイルス等の検診、市内中学生対象にピロリ菌検査を実施する。

活動指標	大腸がん検診受診率（40～69歳）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	15.0%	15.0%	15.0%	15.0%
実績値				

【健康づくり課】

健康づくり推進事業

《事業内容》

『第3次健康づくり計画（R6～R11）』の推進、『第2次歯と口腔の健康づくり基本計画（R6～R11）』の推進。健康づくり推進協議会、歯と口腔の健康づくり推進協議会の開催。

活動指標	松阪市健康づくり推進協議会（歯と口腔含む）の開催			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	3回	3回	3回	3回
実績値				

【健康づくり課】

健康教育事業

《事業内容》

生活習慣病予防、健康保持のための正しい知識を普及する教室の開催や健康講座、ウォーキング等の事業を実施する。

活動指標	健康教育利用者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	8,000人	8,000人	8,000人	8,000人
実績値				

【健康づくり課】

予防接種事業

《事業内容》

予防接種法による乳幼児、学童等への定期予防接種や高齢者を対象にした予防接種を、医療機関に委託、市が実施する任意予防接種の周知や体制整備等を行う。

活動指標	定期A類接種率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
実績値				

【健康づくり課】

予防接種費用助成事業

《事業内容》

県外医療機関で接種した定期接種、及び一部の任意予防接種に対して費用の全部または一部を助成する。

活動指標	おたふくかぜワクチン1回接種率（3歳児）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	90.0%	90.0%	90.0%
実績値				

施策2-① 健康づくりの推進

【 実施事業 】

【健康づくり課】

New!

がん患者支援助成金

《事業内容》

がん患者の療養生活の質の維持・向上を図るため、若年者末期がん患者の在宅療養支援にかかる費用、及びがん患者のウィッグ等アピランスケアに係る補正具費用の全部または一部を助成する。

活動指標	がん患者ウィッグ等購入費用助成件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	50件	50件	50件
実績値				

施策2-② 地域医療の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

自分の身体について、相談できるかかりつけ医を持つ

自分の身体について相談できるかかりつけ医を持ち、住み慣れた地域で安心して過ごせる地域医療体制をめざします。

主な取組

- 関係機関と連携し、一次二次救急医療体制のあり方について検討し、一次二次救急医療の機能分担を進めます。
- かかりつけ医を持つことや、救急医療の適正利用について普及啓発を行います。
- 松阪市民病院は、今後の地域にふさわしい機能への転換をめざし、医療・介護等をつなぎます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
「かかりつけ医がいる」と答えた人の割合	74.1%	75.0%
救急搬送患者のうち、傷病程度が軽症であった人の割合	56.8% ※R5年	53.5%以下
救急医療対策を目的に、多職種連携した会議の開催回数	5回	5回以上

施策2-② 地域医療の推進

【 実施事業 】

【健康づくり課】

休日夜間応急診療所管理運営事業

《事業内容》

休日・夜間における一次救急診療を実施する。
診療日：毎夜間及び日曜祝日の昼間
診療科：内科・小児科・外科（日曜祝日のみ）

活動指標	休日夜間応急診療所開設率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
実績値				

【健康づくり課】



飯高診療所事業

《事業内容》

山村地域の医療を支えるために指定管理者制度によって運営している宮前診療所、森診療所、波瀬診療所の施設設備の修繕等を行う。

活動指標	飯高診療所開設日数 (3施設合計日数)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	580日	580日	580日	580日
実績値				

【健康づくり課】

救急病院運営費補助金

《事業内容》

救急医療体制構築のため、休日・夜間における病院群輪番制病院運営補助及び、救急外来受診運営補助、小児救急輪番制運営補助を行う。

活動指標	二次救急開設率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
実績値				

【健康づくり課】

飯南眼科クリニック事業

《事業内容》

中山間地域の眼科医不足を補うため、眼科クリニックの管理運営を行う。
(診療科目) 眼科
(診療日) 月・火・水・金・土曜日

活動指標	飯南眼科クリニック開設日数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	228日	226日	227日	228日
実績値				

施策2-③ 地域福祉・生活支援の充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

地域の絆と支援の輪でいきいきと自分らしく暮らせるまち

様々な福祉課題に対して、既存の専門支援機関が連携した「包括的・総合的な支援体制の確立」と「住民主体による課題解決の仕組みづくり」を一体的に取り組むことで、全ての人が地域、暮らし、生きがいを共に創り、高め合う地域共生社会の実現をめざします。

主な取組

- 身近な相談窓口である「福祉まるごと相談室」では、個別支援と地域における支え合いに向けた支援を一体的に実施し、誰一人取り残さない、誰もが大切にされる環境づくりを進めます。
- 包括的相談支援、多様な社会参加に向けた参加支援、地域づくりに向けた支援を一体的に実施する支援体制（重層的支援体制整備事業）を推進していきます。
- 複雑化、複合化した問題に対応するため、支援関係機関による連携体制を充実し、課題解決機能の強化を図ります。
- 地域を見守る民生委員・児童委員の活動を支援するとともに、なり手不足解消に向けた取組を進めます。
- 地域で取り組む「見守り活動」「居場所づくり」などの地域福祉活動を支援します。
- ひきこもり地域支援センター「そ・えーる」による多様な相談支援体制の充実を図ります。
- 生活困窮者等の自立に関する支援を実施します。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
福祉まるごと相談室の相談対応件数	1,709件/年	5,000件/年
多機関協働による対応件数（重層的支援会議等）	14件/年	20件/年
ひきこもり支援推進事業における新規相談件数	63件/年	70件/年
生活困窮者自立支援相談プラン作成件数	80件/年	85件/年
民生委員・児童委員選出率	97%	100%

施策2-③ 地域福祉・生活支援の充実

【 実施事業 】

【健康福祉総務課】

重層的支援体制推進事業

「事業内容」
おおむね中学校区に「福祉まるごと相談室」を設置し、専門職による健康と福祉の総合相談、地域の困りごとの相談や地域における支えあい活動等を推進する。

活動指標	①福祉まるごと相談室の設置数 (R6) (該当住民自治協議会数) ②福祉まるごと相談室の相談対応件数 (R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①10か所 (35協議会)	②4,300件	②4,900件	②5,000件
実績値				

【健康福祉総務課】



福祉まるごと相談室整備事業

「事業内容」
「福祉まるごと相談室」を設置する施設に、事務所や相談スペースを設けるための修繕工事を行う。

活動指標	福祉まるごと相談室の設置数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	10か所	13か所	—	—
実績値				

【健康福祉総務課】

住居等における不良な生活環境改善事業

「事業内容」
住居等における不良な生活環境を解消し、又はその発生を防止するため、関係機関や地域住民と連携して支援等を行い、居住者等の生活上の課題解決をめざす。

活動指標	福祉的な支援による不良な生活環境改善件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	1件	1件	1件	1件
実績値				

New!



民生委員・児童委員サポート事業

「事業内容」
民生委員児童委員活動のサポートを行うため、福祉まるごと相談室内にサポート体制を整備し、相談対応等を平日だけでなく休日も行う。

【健康福祉総務課】

活動指標	民生委員・児童委員休日サポートセンターの相談対応率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	100.0%	100.0%	100.0%
実績値	—			

【保護自立支援課】

生活困窮者自立相談支援事業

「事業内容」
就労その他の自立に関する相談支援、事業利用のための自立支援計画作成及び各種支援の包括的実施のための関係機関との連絡調整を行う。

活動指標	①生活困窮者自立相談受付件数 (R6) ②生活困窮者自立支援相談プラン作成件数 (R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①450件/月	②85件	②85件	②85件
実績値				

施策2-④ 高齢者福祉の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

在宅（自宅※や老人ホーム等）での看取り率30%

高齢者がいつまでも安心して自分らしく元気に地域で暮らし続けることができるまちをめざします。

※自宅とは、自宅のほか、グループホーム・サービス付き高齢者向け住宅を含みます。

主な取組

- 介護人材の確保については、介護事業所等に対して三重県等の支援策の情報を提供し活用促進を図ります。
- 健康寿命延伸のために専門職の指導やデータ分析を取り入れ、効果的な介護予防に取り組みます。
- 住民主体型生活支援サービスの体制づくりと、活動に対する支援を行います。
- 松阪市版エンディングノートとエンディングサポート事業の連携と有効活用を進めます。
- 認知症の方と家族等を地域で支援する「チームオレンジ」の仕組みを通じて、認知症への理解を深めていきます。
- 成年後見センターと連携し、判断能力が十分でない方の権利を守ります。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
松阪市版エンディングノート活用方法を学んだ市民の数	3,013人	3,500人
認知症高齢者等個人賠償責任保険の加入者数	341人	450人
介護予防活動のリーダー (介護予防いきいきサポーター) の数	826人	900人

施策2-④ 高齢者福祉の推進

【 実 施 事 業 】

		【高年齢支援課】			
<p>成年後見サポート事業</p> <p>「事業内容」 成年後見センターにおいて、成年後見制度の啓発と相談受付、成年後見人への支援を行う。中核機関として権利擁護支援の地域連携ネットワークの体制整備を行う。</p>	活動指標	相談件数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	260件	280件	300件	320件
	実績値				
	【高年齢支援課】				
<p>認知症高齢者等個人賠償保険事業</p> <p>「事業内容」 市が個人賠償責任保険に加入し、あらかじめ保険加入登録をしている認知症の人が事故を起こしたときに、被害者及び当事者に保険金を給付する。</p>	活動指標	保険加入者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	400人	450人	500人	550人
	実績値				
	【高年齢支援課】				
<p>高齢者の保健事業と介護予防等の一体的実施事業</p> <p>「事業内容」 国保データベース(KDB)から抽出した高齢者の医療・健診・介護などのデータを分析して得られる健康課題を医療専門職等と共に把握し、フレイル予防に取り組む。</p>	活動指標	高齢者の保健事業と介護予防等の一体的実施事業の延参加者数(累計)			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	1,570人	2,160人	2,750人	3,330人
	実績値				
	【高年齢支援課】				
<p>老人福祉一般経費</p> <p>「事業内容」 老人福祉施策全般の一般事務経費や、うきさと憩センター維持管理費。また、救急情報キットや松阪市版エンディングノート「もめんノート」の配布に係る経費。</p>	活動指標	「もめんノート」の書き方講座を学んだ市民の延べ人数(累計)			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	16,000人	17,000人	18,000人	19,000人
	実績値				
	【高年齢支援課】				
<p>介護予防・生活支援サービス事業</p> <p>「事業内容」 要支援者等に対して必要な支援を行う介護予防・日常生活支援サービスを実施する。また従来の介護サービスに加え、住民主体の多様なサービス利用を支援する。</p>	活動指標	サービス延べ件数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	14,300件	14,300件	14,300件	14,300件
	実績値				
	【高年齢支援課】				
<p>認知症総合支援事業</p> <p>「事業内容」 認知症の人を地域で見守り、認知症初期集中支援チームを中心に各関係機関が連携し、適切に医療やサービスに繋ぎ認知症ケア向上のための取組を行う。</p>	活動指標	認知症初期集中支援チームの初回訪問(受付日より14日以内)実施率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	85.0%	85.0%	85.0%	85.0%
	実績値				

施策2-④ 高齢者福祉の推進

【 実施事業 】

【高齢者支援課】

一般介護予防事業

《事業内容》

65歳以上の高齢者すべてを対象とし、介護予防についての普及啓発活動や地域での活動、介護予防ボランティアの育成・支援、集いの場の拡充を行う。

活動指標	①一般介護予防事業の延べ参加者数 ②介護予防動画配信登録アカウント数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①7,900人 ②300アカウント	①8,200人 ②400アカウント	①8,500人 ②450アカウント	①8,800人 ②500アカウント
実績値				

【高齢者支援課】

在宅医療・介護連携推進事業

《事業内容》

「地域包括ケアシステムのさらなる推進」に向けて、介護と医療、福祉の連携を多職種で進めるとともに、専門職等の顔の見える関係づくりを支援する。

活動指標	多職種勉強会参加人数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	200人	200人	200人	200人
実績値				

【高齢者支援課】



公民

飯南ふれあいセンター管理事業

《事業内容》

松阪市飯南高齢者・障害者福祉施設ふれあいセンターについて、指定管理者制度により、施設の管理運営を任せる。

活動指標	複合利用施設としての年間利用人数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	8,000人	8,000人	8,000人	8,000人
実績値				

【高齢者支援課】



公民

飯高高齢者生活福祉センター管理事業

《事業内容》

松阪市飯高高齢者生活福祉センターについて、指定管理者制度により、施設の管理運営を任せる。

活動指標	一定期間の居住を希望される高齢者への対応率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
実績値				

施策2-⑤ 障がい福祉の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

障害福祉サービス利用者のうち、在宅で生活している人の割合90%以上

障がい者や障がい児、医療的配慮が必要な人が地域で安心して社会生活を送ることができるよう支援体制の整備を進めます。

主な取組

- 障がい特性に応じた相談支援体制の充実に取り組みます。
- ライフステージに応じた切れ目のない支援体制の充実に取り組みます。
- 地域で自立した生活を実現するため、グループホームの整備に取り組みます。
- 登録手話通訳者及び登録要約筆記者の確保と資質の向上に取り組みます。
- 福祉避難所の確保及び充実に取り組みます。
- 障がい者医療費助成を継続していきます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
計画相談支援利用者数（人／月）	359人	395人
グループホーム利用者数（人／月）	175人	216人
登録手話通訳者数（人）	14人	16人

施策2-⑤ 障がい福祉の推進

【 実 施 事 業 】

【障がい福祉課】

介護給付費等給付事業

「事業内容」
介護給付費・訓練等給付費、特例介護給付費・特例訓練等給付費、地域相談支援給付費、計画相談支援給付費、高額障害福祉サービス等給付費等の支給を行う。

活動指標	介護給付費等給付件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	32,000件	32,500件	33,000件	33,500件
実績値				

【障がい福祉課】

障害者グループホーム施設整備費補助金

「事業内容」
障がい者の地域生活への移行を促進することや地域で自立した生活を送れるようにグループホームの施設整備に要する費用の一部を補助する。

活動指標	障害者グループホームの新設			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	1件	1件	1件	1件
実績値				

【障がい福祉課】

意思疎通支援事業

「事業内容」
地域生活支援事業のうち、手話通訳者及び要約筆記者の派遣並びに手話奉仕員養成講座等の意思疎通支援事業を実施する。

活動指標	聴覚障がい者の意思疎通支援のための登録手話通訳者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	12人	14人	15人	16人
実績値				

【障がい福祉課】

障害児通所支援事業

「事業内容」
児童発達支援・放課後等デイサービスに係る障害児通所支援給付費・特例障害児通所給付費、高額障害児通所給付費、障害児相談支援給付費等を支給する。

活動指標	障害児通所支援給付件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	14,000件	16,500件	17,000件	17,500件
実績値				

政策3 活力ある産業

1 政策の方向性

松阪市に住み続けたいと願ったときに必要となってくるのは働く場です。現状では若い世代の人口流出が増加しており、その一因として挙げられるのが就職問題です。働く場を確保することは、生涯を通じ市民が松阪市で生活していくための土台を築くことにつながります。さらに、雇用・勤労者福祉を充実させ、働き方改革を促進することでウェルビーイングの実現をめざします。

松阪市には、豊かな自然に育まれた農林水産業にはじまり、人や物の集まる交通の要衝として商工業の発展、観光の充実など、地域の特性に応じた様々な産業があります。

新型コロナウイルス禍の影響を大きく受けたこれらの既存産業の継続的な成長はもとより、今後の社会経済状況の変化に対応する事業分野への展開を視野に入れた新たな産業の創出への支援、企業誘致・投資促進などに取り組み、地域経済の活性化及び地元企業の育成支援や求職と求人のマッチングなどにより雇用の確保に努めていきます。

また、松阪市の誇るべき松阪牛などの地域特産品については、ブランド力強化と生産振興を推進します。さらに、データの収集・分析により旅行者のニーズを的確に把握し、デジタルツールを積極的に活用するとともに、国内外の旅行者に向け、歴史・文化・食をいかしたプロモーションを展開します。

施策別掲載事業数

No	施策名	総事業数	掲載事業数
①	農業・水産業の振興	59	7
②	林業の振興	29	9
③	商工業の振興	14	8
④	企業誘致・連携の推進	7	5
⑤	観光・交流の振興	29	7
⑥	松阪牛・地域ブランドの振興	11	5
⑦	雇用・勤労者福祉の充実	12	5
計		161	46

再定義

結果	件数	主な理由
廃止	4	実績が少ないほか、県にて類似事業があるため。
統合	13	統合により、事務の効率化及び合理化を図る。
事業規模縮小	2	指定管理者撤退のため

施策3-① 農業・水産業の振興

チャレンジ！10年後のめざす姿

持続可能な農業・水産業を推進するまち

農地の基盤整備や水産資源の保全活動などを通じて、強い生産基盤を維持し、持続的に農業・漁業活動を行えるまちをめざします。

主な取組

- 利用状況調査を毎年行い、農地所有者及び地権者に農地の活用を働きかけます。
- 地域や農業者とともに10年後の農業を描いた「地域計画」を作成します。
- 「がんばる認定農業者等支援事業補助金」による機械等の導入を支援します。
- 新たに営農をめざす方に対して、就農の情報提供や相談などを行います。
- 有害鳥獣対策として、捕獲や防護柵の設置、獣害に強い作物の作付けなどを支援します。
- 松阪漁協、県水産研究所などと連携し、種苗の放流などで資源回復や保護を継続的に行います。
- 農業活動団体を支援することで農業環境を保全します。
- 未整備農地の基盤整備を促進します。
- 計画的な農業施設の長寿命化を行います。

数値目標

	現状 (年度)	目標 (R9年度)
耕作放棄地等のフォローアップ（改善指導等）	55件（R5）	55件
市内耕地面積のうち、担い手農家への農地集積率	55.7%（R5）	66.8%
野生鳥獣による農作物被害額	11,120千円（R5）	10,500千円
ガザミなど種苗放流種の漁獲量	10トン（R4）	12トン

施策3-① 農業・水産業の振興

【 実施事業 】

【農水振興課】

水田活用推進対策補助金

《事業内容》
 麦・大豆等地域戦略作物作付支援（耕作者）…500円/10a
 水田活用集団化支援（地権者）…1,500円/10a

活動指標	事業対象となった麦・大豆の作付け面積の拡大率 (対前年比)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	2.75%	2.75%	2.75%	2.75%
実績値				

【農水振興課】

がんばる認定農業者等支援補助金

《事業内容》
 [補助率] 事業費の1/2以内
 [交付限度額] 500千円/戸（組織）以内他
 [交付先] 認定農業者、新規就農者、集落組織、中山間地中心経営体の農業組織等

活動指標	成果目標（規模拡大など）の達成度（R6～）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
実績値				

【農水振興課】

飯高地域資源活用交流施設整備事業

《事業内容》
 施設の機械設備・建物修繕・整備
 [内訳] 需用費（修繕料）工事請負費
 [内容] 施設の機械修繕料及び空調機器更新等

活動指標	施設の入込客数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	364,000人	370,000人	375,000人	380,000人
実績値				

【農水振興課】

有害鳥獣対策事業

《事業内容》
 農作物被害を低減するために猟友会による有害鳥獣捕獲や、地域住民自らが実施するサルの追い払い等の支援を行う。

活動指標	鳥獣による農作物被害額の減少（前年比）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	200千円	200千円	200千円	200千円
実績値				

【農水振興課】

有害鳥獣防護柵設置補助金

《事業内容》
 被害防除対策としての電気柵、ワイヤーメッシュ柵など防除設備に係る材料費に対して補助を行う。

活動指標	鳥獣による農作物被害額の減少（前年比）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	200千円	200千円	200千円	200千円
実績値				

【農水振興課】

水産資源増殖事業補助金

《事業内容》
 水産資源保護増殖を目的に、種苗放流などによる効果的な資源増殖を図る。
 [事業主体] 松阪漁協 [補助率] 50%

活動指標	①覆砂の実施量 ②ガザミの放流量			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①140m ³	②16万尾	②16万尾	②16万尾
実績値				

施策3-① 農業・水産業の振興

【 実施事業 】

【農水振興課】



公民

ベルファーム施設管理事業

《事業内容》

地域農業者の参画とともに、農業をはじめとする地域産業の振興を支援する農業公園ベルファームの管理運営を指定管理者に任せ、民間の視点から多様な事業を展開する。

活動指標	①指定管理者の「当期純利益>0」達成度 (R6) ②施設の入園者数 (R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①100.0%	②551,000人	②552,000人	②553,000人
実績値				

施策3-② 林業の振興

チャレンジ！10年後のめざす姿

木材の安定供給50%アップ（R5年度40,300m³）

原木の安定供給（木材生産）、森林の公益的機能（森林環境保全）、地域材の需要拡大（地域材利用）を3本柱として、林道整備や森林整備の促進、森林資源の活用に向け取り組みます。

主な取組

- 林道・作業道の開設や林業機械による木材搬出を支援し、素材生産量の増加に取り組みます。
- 森林の持つ公益的機能を発揮させるため、手入れが進んでいない森林の整備に取り組みます。
- 地域材を活用した木造住宅の建築促進及び製材製品などの販路拡大に取り組みます。
- 未利用材を木質バイオマス発電の燃料として有効的に活用します。
- カーボンニュートラルの実現に向けて、適切な森林管理によるCO₂吸収機能の向上を図り、J-クレジットの創出に取り組みます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
間伐による森林整備面積（累計）	762ha	3,800ha
主伐による木材生産量（累計）	22,233m ³	133,200m ³
適切な森林管理によるJ-クレジット創出量（累計）	1,591t-CO ₂	14,260t-CO ₂

施策3-② 林業の振興

【 実施事業 】

 <p>森林環境創造事業</p> <p>「事業内容」 未整備森林の間伐施業を実施し、森林内に光を入れ下草や広葉樹を育成し針広混交林を造成することで、公益的機能の持続的かつ高度な発揮を促進する。</p>	【林業振興課】				
	活動指標	「環境林づくり協定」に基づく間伐面積			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	50ha	40ha	40ha	40ha
	実績値				

<p>林道・作業道整備事業</p> <p>「事業内容」 林道トロッコ線（花園支線） 全体延長 L=1480.0m W=3.0m</p>	【林業振興課】				
	活動指標	嬉野上小川町地内の林道トロッコ線開設工事			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	200m	200m	63m	—
	実績値				

 <p>森林資源管理事業</p> <p>「事業内容」 森林経営管理法に基づき、森林の適正な管理による公益的機能の発揮を促進するため、森林環境譲与税を活用し、未整備森林における間伐施業を推進する。</p>	【林業振興課】				
	活動指標	未整備森林における間伐面積			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	250ha	250ha	250ha	250ha
	実績値				

 <p>いきいき松阪の森づくり事業補助金</p> <p>「事業内容」 森林施業の効率化を図るため、利用間伐促進事業、架線集材支援事業、林内路網整備事業、林福連携等による広葉樹の苗木生産モデル事業等に対する支援を行う。</p>	【林業振興課】				
	活動指標	利用間伐促進事業への支援			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	18,000㎡	18,000㎡	18,000㎡	18,000㎡
	実績値				

<p>木造住宅建築促進事業補助金</p> <p>「事業内容」 松阪の木を使用して新築木造住宅を設計、建築を行う「大工・工務店」「建築士」「建築主」を対象に、松阪の木使用量（構造材数量m3）に応じた補助金を交付。</p>	【林業振興課】				
	活動指標	支援する「松阪の木」を使用した新築木造住宅数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	115棟	115棟	115棟	115棟
	実績値				

 <p>J-クレジット創出事業</p> <p>「事業内容」 造林や間伐などの森林整備により生まれたCO2吸収量をJ-クレジット制度に基づきカーボンオフセットの取り組みに活用することで低炭素社会の実現に貢献する。</p>	【林業振興課】				
	活動指標	造林、間伐によるCO2吸収量（間伐1ha≒5t-CO2）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	3,000t-CO2	3,300t-CO2	3,700t-CO2	4,000t-CO2
	実績値				

施策3-② 林業の振興

【 実 施 事 業 】

【林業振興課】

森林作業道整備事業補助金

「事業内容」
 森林所有者に対し、主伐による森林施業及び木材の集材・搬出を促進させるため、森林作業道開設に伴う経費に対して支援を行う。

活動指標	支援する森林作業道の延長			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	8,500m	5,000m	5,000m	5,000m
実績値				

【林業振興課】



森林公園管理運営事業

「事業内容」
 指定管理者制度により管理運営を指定管理者に任せ、森林の有する保健休養機能の確保と増進、森林資源の保全・活用を図り、利用者へのサービスの提供や効率的な運営を行う。

活動指標	施設の来場者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	83,000人	90,000人	97,000人	104,000人
実績値				

【林業振興課】



林業総務一般経費

「事業内容」
 林業全般に係る事務経費。
 令和7年度は、市制20周年を記念し、松阪の木を活用して松阪市の市域を模った木製パズルを作り、市内各小学校に配布して子供たちが使うことで、木とのふれあいを通じて遊びと学びを体験でき、今後の木育にもつなげる。

活動指標	㊤部局長の実行宣言に掲げる施策3-②に対する評価 ㊦木製パズルの市内の小学校への配付			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	㊤☆☆☆ ㊦一	㊤☆☆☆ ㊦36校	㊤☆☆☆ ㊦一	㊤☆☆☆ ㊦一
実績値	—			

施策3-③ 商工業の振興

チャレンジ！10年後のめざす姿

商工業者で活気あふれるまち

物価高騰等の影響を受けている市内中小企業・小規模事業者に対し、リスク対策や業務の効率化などを進め、経営基盤の強化を図り、地域経済の活性化をめざします。

主な取組

- 商工業事業者が抱える個々の課題に対し、出張相談窓口等の開設も含め相談から解決まで事業者寄り添う支援に取り組みます。
- 中心商店街等の空き店舗・既存店舗への意向調査等、実態調査を行うとともに空き店舗対策として有効的な施策を検討します。

数値目標

	現状 (年度)	目標 (R9年度)
産業支援センターへの相談件数	973件 (R1～R5平均)	1,000件
創業支援から創業につながった人数(全体)	20人(R5)	35人
創業支援から創業につながった人数(若年層)	2人(R5)	10人

施策3-③ 商工業の振興

【 実 施 事 業 】

【商工政策課】					
商店街活性化総合事業費補助金 ≪事業内容≫ 中心市街地を含めた商店街等の活性化に取り組む事業に対し補助する。 対象事業：催物景観事業、施設整備事業、空き店舗活用促進事業等	活動指標	営業店舗数の維持			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	±0事業所	±0事業所	±0事業所	±0事業所
	実績値				

【商工政策課】					
創業も充実！松阪市店舗魅力アップ事業 ≪事業内容≫ 中心市街地で、小売業、宿泊業、飲食サービス業、生活関連サービス等を営んでいる事業者が行う店舗改装費の一部を補助する。	活動指標	補助申請件数（創業者）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	10件	10件	10件	10件
	実績値				

【商工政策課】					
創業・再挑戦アシスト 資金保証料補給金 ≪事業内容≫ 三重県中小企業融資制度の創業・再挑戦アシスト資金借入の際の信用保証料を利用者に全額または一部を補給する。 （限度額 100千円）	活動指標	創業・再挑戦アシスト資金融資制度利用件数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	35件	35件	35件	35件
	実績値				

【商工政策課】					
豪商のまち松阪起業家支援事業 ≪事業内容≫ 創業セミナーや専門家指導、コミュニティビジネスの手法、コミュニティビジネスを学ぶセミナー等の事業を委託する。	活動指標	相談支援から創業につながった人数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	30人	30人	30人	30人
	実績値				

【商工政策課】					
女性起業家等のつながり交流創出事業 ≪事業内容≫ 講座・交流会の開催により、女性起業家が持つ課題解決をフォローできる環境整備を行い起業者の負担軽減・事業意欲の向上を図る。	活動指標	講座参加人数(平均)			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	15人	15人	15人	15人
	実績値				

【商工政策課】					
産業支援センター運営事業 ≪事業内容≫ 市内の中小企業・小規模事業者が抱える課題に寄り添い、解決方法の提案などを行う相談業務、専門家派遣、セミナーの開催を主として実施する。	活動指標	相談件数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	700件	800件	900件	1,000件
	実績値				

施策3-③ 商工業の振興

【 実施事業 】

New!

昔の風情を生かした中心市街地の空家・空店舗改修補助金

《事業内容》
一定期間利用されていない空き家・空き店舗を改修し、事業を営もうとする事業者に対し改装費を補助する。

【商工政策課】

活動指標	事業活用店舗数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	14件	14件	14件
実績値				

New!

生活支援！最大15%ポイント還元キャンペーン事業

《事業内容》
キャッシュレスキャンペーンを通じ、消費の下支えを行い、家計支援はもとより、消費が落ち込む9月に消費者の購買意欲の向上を図ることで、地域経済の活性化を図る。

【商工政策課】

活動指標	キャッシュレス決済金額			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	1,320,000千円	—	—
実績値				

施策3-④ 企業誘致・連携の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

製造品出荷額等10%アップ（R4年4,632億円）

成長産業における新たな工場等の誘致や既存企業における追加投資の促進、産学官金の連携により地域経済の活性化・雇用確保をめざします。

主な取組

- 新たな産業用地の候補地を検討し、整備に向け取り組みます。
- 新規企業の誘致や市内で操業中の企業が追加投資を行いやすい環境整備を行います。
- 市内企業の経営力向上のため、産学官金連携のネットワークを活用し、ハンズオン支援を行います。
- 中小企業が行う省エネ最適化診断や省エネ設備、再生可能エネルギーの導入を支援します。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
企業立地件数（累計）	2件	12件
市内事業者に対する連携支援件数（累計）	10件	40件

施策3-④ 企業誘致・連携の推進

【 実 施 事 業 】



企業立地促進奨励金

「事業内容」
市内の産業用地へ市が誘致した企業に対し、一定の要件を満たした場合に用地取得価格の25%相当額の奨励金を5年分割で交付する。

【企業誘致連携課】

活動指標	企業等訪問延べ件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	400社	400社	400社	400社
実績値				



中小企業伴走型支援事業

「事業内容」
公開審査で選ばれた市内中小企業の事業計画実現に向けて、専門機関によるコンサルティング支援や、マーケティング、新製品開発等にかかる経費の一部を補助する。

【企業誘致連携課】

活動指標	ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	25社	25社	25社	25社
実績値				



中小企業販路拡大支援補助金

「事業内容」
市内中小企業が行う販路拡大のための展示会・商談会等への出展に要する経費の一部を補助する。

【企業誘致連携課】

活動指標	ハンズオン支援関連企業等訪問延べ件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	25社	25社	25社	25社
実績値				



産業用地整備事業

「事業内容」
ウッドピア松阪北地区産業用地整備事業に係る造成費を松阪市土地開発公社へ事業資金として貸付を行い、松阪市土地開発公社の円滑な事業運営を図る。

【企業誘致連携課】

活動指標	期末の事業進捗率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	80.0%	100.0%	—	—
実績値				



中小企業カーボンニュートラル推進事業

「事業内容」
市内中小企業が取り組む省エネ最適化診断、温室効果ガス排出量の把握・削減目標の設定、省エネ対策の実施、自家消費型発電装置等の導入に係る経費の一部を補助する。

【企業誘致連携課】

活動指標	省エネ診断等受診企業数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	10社	10社	10社	10社
実績値				

施策3-⑤ 観光・交流の振興

チャレンジ！10年後のめざす姿

行きたくなるまち「まつさか」

「松阪市に行こう」と思っただけのように、松阪市が有する観光資源を磨き上げ、誰もが行きたくなるような情報を国内外に発信していきます。

主な取組

- 四季を通じてまち歩きやイベントを企画し、全国からの観光客誘致に取り組みます。
- 滞在時間の延長を促すイベント企画や観光資源を磨き上げ、消費額の増加を図るとともに宿泊者の増加に取り組みます。
- デジタルツールの活用による旅行者ニーズを反映させたWebサイトやSNSの積極活用を通じ、松阪市へ行きたくなる情報を発信します。
- インバウンド需要に対応するため、環境整備を進めます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
モニタリング対象10施設入込客数増減率(平均)	100%	110.0%
観光消費額(推計)増減率	100%	110.0%
モニタリング対象宿泊施設宿泊者数増減率	100%	120.0%

施策3-⑤ 観光・交流の振興

【 実 施 事 業 】

		【観光交流課】			
<p>観光客誘致事業</p> <p>≪事業内容≫ 各種メディア（新聞、雑誌、ラジオ、ポスター駅貼り等）及び観光パンフレット等の活用により松阪市の観光情報を発信し、観光客の誘致を図る。</p>	活動指標	観光プロモーションサイトページビュー数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	430,000ビュー	430,000ビュー	430,000ビュー	430,000ビュー
	実績値				

		【観光交流課】			
<p>定住自立圏観光連携事業</p> <p>≪事業内容≫ 定住自立圏域1市3町で観光連携事業推進協議会を設置する。</p>	活動指標	定住自立圏域の観光レクリエーション入込客数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	3,500,000人	3,600,000人	3,700,000人	3,800,000人
	実績値				

		【観光交流課】			
 <p>豪商のまち松阪観光・文化施設管理事業</p> <p>≪事業内容≫ 歴史・文化を活かした誘客を進めるため、豪商のまち松阪観光交流センターほか3施設の一体的な管理運営を行う。</p>	活動指標	4施設の入館者数（豪商、長谷川、小津、原田）の維持（対前年比）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	110.0%	110.0%	110.0%	110.0%
	実績値				

		【観光交流課】			
<p>氏郷公が築いた松坂城魅力発信事業</p> <p>≪事業内容≫ 松坂城跡へのぼり旗の掲出やPRグッズの制作・配布による松坂城跡の魅力向上。「お城エキスポ」などの全国規模のイベントへの出展。</p>	活動指標	お城エキスポ等でのアンケート取得数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	2,200件	2,100件	2,100件	2,100件
	実績値				

		【観光交流課】			
 <p>発地型エリアキャンペーン事業</p> <p>≪事業内容≫ 関西有数の事業者と連携し、インバウンドも考慮したWebサイトやセミナーでのPR、リアルイベントの開催、秋以降の旅行造成などに取り組む。</p>	活動指標	モニタリング対象10施設入込客数増減率(平均)(R5年比)			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	—	105.0%	108.0%	110.0%
	実績値				

		【観光交流課】			
  <p>まつさか着地型観光事業</p> <p>≪事業内容≫ 発地型エリアキャンペーン事業との連携を図り、観光事業者等との協働を通じて、観光資源を磨き上げ、魅力あるイベントを企画・実施する。</p>	活動指標	イベント参加人数（本事業で秋から冬にかけて実施するイベントの参加人数）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	—	10,000人	10,000人	10,000人
	実績値				

施策3-⑤ 観光・交流の振興

【 実施事業 】

【観光交流課】



インバウンドプロモーション事業

≪事業内容≫

発地型エリアキャンペーン事業と連携し、海外への情報発信を強化、HPなどの受け入れ態勢の整備とともに、現地商談会へも参加。

活動指標	観光情報多言語サイトページビュー数			
年度	R6	R7	R8	R9
目標値	—	16,000ビュー	16,500ビュー	17,000ビュー
実績値				

施策3-⑥ 松阪牛・地域ブランドの振興

チャレンジ！10年後のめざす姿

産品想起率市区町村ランキング 全国1位

歴史と伝統ある「特産松阪牛」の生産振興と松阪牛を国内外でPR することにより、松阪牛ブランドの維持と認知度向上を図ります。地域特産品のブランド化戦略として、松阪ブランド認定制度を活用し地域特産品の認知度向上を図り、生産振興と消費拡大につなげていきます。

主な取組

- ・市内の特産松阪牛肥育農家を継続的に支援します。
- ・国内外で松阪牛のPR を継続して取り組みます。
- ・松阪ブランド認定制度により、地域特産品である松阪茶やおおさのりなどの付加価値を明確化し、需要拡大に取り組みます。
- ・松阪牛を主軸に寄附者ニーズを捉えた返礼品の拡充に取り組みます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
飯南町深野（松阪牛発祥の地） における特産松阪牛の肥育頭数	37頭	50頭
ふるさと応援寄附金の額	17億円	23億円
ふるさと応援寄附金の返礼品に 「松阪牛」を選ばれた方の人数	53,000人	71,000人

施策3-⑥ 松阪牛・地域ブランドの振興

【 実 施 事 業 】



ふるさと特産品PR事業

《事業内容》

ふるさと納税制度（応援寄附金）を活用して松阪市に思いを寄せていただく全国の方々に特産品を贈呈する。
また、市制20周年記念事業として、寄附件数の約半数を占める関東圏において「松阪市の魅力に触れ、感じ、味わう」をテーマに、地域特産品をはじめとした返礼品の試食、展示イベント等を開催し、本市の魅力を発信する。

【地域ブランド課】

活動指標	①応援寄附金額 ②関東圏からの寄附件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①20億円 ②—	①21億円 ②3万1千件	①22億円 ②3万2千件	①23億円 ②3万3千件
実績値				

【地域ブランド課】

地域特産品ブランド戦略事業

《事業内容》

特産品の販路や需要の拡大を図るため、地場産品の自主サイト等を活用したPR及びプロモーション事業などを展開する。

活動指標	松阪ブランドの販路確立			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	25か所	25か所	25か所	25か所
実績値				

【農水振興課】

松阪牛まつり事業

《事業内容》

松阪肉牛共進会を中心として「松阪牛まつり」を開催し、松阪牛を広くPRするとともに、松阪牛生産地域の農林水産物の紹介や販売を行う。

活動指標	来場者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	35,000人	35,000人	35,000人	35,000人
実績値				

【農水振興課】

松阪茶PR推進事業

《事業内容》

「松阪茶」の消費拡大等を図るため、PRイベントの開催や各種イベントへの参加を通じた普及・啓発活動を実施する。

活動指標	関西茶品評会（深蒸し煎茶）入賞率（R6～）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	30.0%	30.0%	30.0%	30.0%
実績値				

【農水振興課】

特産松阪牛素牛導入促進事業補助金

《事業内容》

特産松阪牛の素牛となる兵庫県産子牛を導入する市内の肥育農家に対して補助を行う。
○兵庫県産素牛導入補助…200,000円×75頭

活動指標	導入頭数（R6～）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	60頭	75頭	75頭	75頭
実績値				

施策3-⑦ 雇用・勤労者福祉の充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

市民が地元で就職でき、勤労者が働きやすいまち

求職者の状況に応じた就労支援に取り組み、地元企業においても必要な人材の確保ができるようにすることで、地元雇用の活性化につなげます。

主な取組

- 就職マッチング支援サイトを活用し、若者の地元就職の増加に取り組みます。
- 企業ガイドブックを高校へ配布し、高校生の地元就職の増加に取り組みます。
- ハローワーク松阪や商工団体と連携し、障がい者の就労増加に取り組みます。
- 求職者に応じた求職活動に対する支援に取り組みます。
- 勤労者福祉充実のための市内福利厚生実施事業者への支援に取り組みます。

数値目標

	現状 (年度)	目標 (R9年度)
高校生の地元就職率	45.5% (H30～R4平均値)	48.0%
障がい者雇用率	2.28%	2.70%
就労の広場からつながった就職者数	50人／年(R5)	55人／年
南三重就活ナビからつながった就職者数	3人／年(R5)	10人／年

施策3-⑦ 雇用・勤労者福祉の充実

【 実施事業 】

【商工政策課】

勤労者総合福祉推進事業費補助金

「事業内容」
市内勤労者やその家族に対する福祉の増進に寄与するために、(公財)松阪市勤労者サービスセンターが実施する事業費及び管理運営費の一部を補助する。

活動指標	補助団体登録会員数の維持			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	±0人	±0人	±0人	±0人
実績値				

【商工政策課】

若福

障がい者雇用促進事業

「事業内容」
障がい者の職業的自立を支援するために、関係団体等と連携し、障がい者雇用の促進を図るための事業を展開する。

活動指標	①障がい者雇用・就労促進フォーラム参加者数 (R6) ②障がい者雇用・就労促進フォーラム参加企業数 (R7～)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①100人	②10社	②15社	②20社
実績値				

【商工政策課】

若福

南三重地域若者地元定着推進事業

「事業内容」
県外若者のUターン就職、地元若者の地元就職及び定着など一体的な就労対策を実施するため、南三重地域就労対策協議会(松阪市以南16市町)に負担金を支出する。

活動指標	①マッチング支援サイト事業所掲載件数(延べ) (R6) ②マッチング支援サイト新規会員登録求職者数 (R7～)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①260社	②+50人	②+50人	②+50人
実績値				

【商工政策課】

若福

労働一般経費

「事業内容」
労働行政事務に係る一般事務経費負担金の交付
【交付先】 松阪地域雇用対策協議会 ほか3件

活動指標	職業相談員による職業相談件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	840件	1,020件	1,020件	1,020件
実績値				

【商工政策課】



New!

若福

中小企業奨学金返還支援補助金

「事業内容」
松阪市内の中小企業の中で従業員の奨学金の返還支援・代理返還を実施する企業を対象に、奨学金の返還補助を行う。

活動指標	補助金を利用した対象者の数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	15人	30人	45人
実績値				

政策4 人も地域も頑張る力

1 政策の方向性

市民が生涯を通じて松阪市に住み続けるため、また関係人口創出のためには、地域のことをよく知ること誇りや愛着を育み、文化活動やスポーツを通じて普段から人と人とのつながりをつくっていくことが大切です。

地域をかたちづくるのはそこに住む人であり、人々の力が発揮されることで地域の良さが十分に発揮されます。一人ひとりの力や地域の一体感を大切に、人と地域の力が発揮できるまちづくりが求められます。

そのために、住民自治協議会や市民活動団体をはじめとする地域で活躍する様々な主体との連携を深め、中山間地域の振興や社会教育の推進、文化芸術の振興、スポーツと連動したまちづくりを進めます。また、人権の尊重や性別・年齢・国籍などにとられない多様性のある社会をめざし、人々の心が豊かで充実した生活を送ることができるように努めていきます。

施策別掲載事業数

No	施策名	総事業数	掲載事業数
①	市民活動・社会教育の推進	30	9
②	中山間地域の振興	13	5
③	文化の振興	35	6
④	スポーツと連動したまちづくりの推進	21	7
⑤	人権尊重・多様性社会の推進	8	4
計		107	31

再定義

結果	件数	主な理由
廃止	3	事業計画に基づき、施設廃止を予定しているため。 社会情勢の変化により、施設廃止し効率化を図るため。
統合	1	類似事業の集約や二重事務・経費削減等につながる。
事業規模縮小	13	事業計画に基づき、施設再編が予定されており、その一環として事業規模を縮小する。

施策4-① 市民活動・社会教育の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

住民自治協議会が主体となったまちづくり

住民自治協議会を中心に、地域と行政が協働・連携し、誇りと愛着を持てる地域づくりをめざします。

主な取組

- 住民自治協議会を中心とする地域活動の推進を支援していきます。
- コミュニティセンターが地域づくりの拠点となり、様々な世代がその地域に応じた利活用を行い、持続的に地域づくり組織が運営を行っていく場所を提供します。また、地域づくり活動の支援及び生涯学習の普及振興かつ地域住民の福祉の増進に努めます。
- 市民活動団体の支援やネットワークの拡充を図り、市民活動の活性化に取り組みます。
- 高齢者対象のスマートフォン講座を開催します。
- 公民館講座等をZoom配信して、実施場所以外の公民館でも講座受講ができるように環境を整備します。
- 夜間帯や土・日・祝日開催の公民館講座など市民のニーズに応えられる講座を企画して、若い世代も受講ができるように進めます。
- 図書館の電子図書の利用方法の啓発を行います。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
指定管理者制度導入コミュニティセンター数	1地区	10地区
地域づくり活動への参加率	50.4%	60.0%
市民活動センター活動団体の新規登録件数	20団体／年	20団体／年
講座開設数	941講座	1,000講座
公民館講座満足度	86%	90%
図書館の電子図書の貸し出し人数	1,143人	2,000人

施策4-① 市民活動・社会教育の推進

【 実 施 事 業 】

 <p>コミュニティセンター管理運営事業</p> <p>「事業内容」 地域住民が地域の特性に応じた主体的な地域づくりを実践していくための活動及び交流の場であるコミュニティセンターの管理、運営を行う。また、指定管理者制度により、地域へ管理運営を任せていく。</p>	【地域づくり連携課】				
	活動指標	指定管理者制度導入コミュニティセンター数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	3地区	3地区	8地区	10地区
	実績値				

 <p>住民自治協議会活動交付金</p> <p>「事業内容」 地域課題の解決及び地域の特性を生かした地域づくりのため住民自治協議会の活動及び運営の経費に対し交付する。</p>	【地域づくり連携課】				
	活動指標	市民アンケートにおける「住民自治協議会」への参加率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	50.0%	55.0%	57.5%	60.0%
	実績値				

 <p>地域の元気応援事業市民活動サポート補助金</p> <p>「事業内容」 NP0などの市民活動団体が持つ多様なアイデアやスキルを活かしつつ取り組む地域の活性化に資する事業をサポートする。</p>	【地域づくり連携課】				
	活動指標	市民活動サポート部門の応募数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	6団体	6団体	6団体	6団体
	実績値				

 <p>市民活動センター管理運営事業</p> <p>「事業内容」 市民活動の拠点施設として、指定管理者制度による質の高いサービスを利用者に提供する。</p>	【地域づくり連携課】				
	活動指標	①市民活動センターの登録団体数 (R6) ②市民活動センター活動団体の新規登録件数 (R7~)			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①400団体	②20団体/年	②20団体/年	②20団体/年
	実績値				

<p>生涯学習振興事業</p> <p>「事業内容」 社会教育法第二十二条に規定されている事業。</p>	【生涯学習課】				
	活動指標	講座開設数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	865講座	900講座	900講座	900講座
	実績値				

<p>P T A連合会運営費補助金</p> <p>「事業内容」 保護者と教師が協力して学校及び家庭における教育に関し理解を深め、児童生徒の健全な成長を図ることを目的とするP T A事業を推進。</p>	【生涯学習課】				
	活動指標	PTA連合会行事への延べ参加人数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	500人	500人	500人	500人
	実績値				

施策4-① 市民活動・社会教育の推進

【 実施事業 】

【生涯学習課】

公民館管理運営事業

《事業内容》
公民館施設の保守・補修他維持管理業務

活動指標	公民館講座満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	80.0%	90.0%	90.0%	90.0%
実績値				

【生涯学習課】



図書館管理運営事業

《事業内容》
松阪図書館、嬉野図書館施設の指定管理委託料等。
市制20周年を記念して、松阪市ゆかりの作家による講演会やワークショップなどを実施する。

活動指標	①貸出冊数 ②イベントへの参加者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①870,000冊 ②—	①870,000冊 ②200人	①870,000冊 ②—	①870,000冊 ②—
実績値				

【生涯学習課】

学校読書室等支援事業

《事業内容》
市内小中学校への司書を配置し、読書室の環境整備や地域ボランティアの育成などを実施する。

活動指標	図書館を使った調べる学習コンクール出点作品点数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100点	100点	100点	100点
実績値				

施策4-② 中山間地域の振興

チャレンジ！10年後のめざす姿

中山間地域への子育て世代の新規転入世帯150世帯

地域資源を生かした取組や情報発信の充実を図り、交流人口の増加と関係人口の創出に努め、移住者を増やしていくことで、集落の維持と地域の活性化を図ります。

主な取組

- 空家バンクの活用による更なる移住の促進及び地域組織との連携による地域の雇用機会創出と定住の促進を図ります。
- 地域と行政、地域おこし協力隊が連携し、地域資源の掘り起こしと情報発信を行うとともに、地域を担う人材育成に取り組みます。
- 「松阪市香肌地域づくり協同組合」等の地域組織と連携し、人材派遣事業や移住促進事業を充実させます。
- トレイルラン大会やサイクリング大会など地域資源を活用したイベントを開催し、地域の魅力を発信していく中で、交流人口の増加につなげていきます。
- 飯南高校と連携し、中山間地域への若者の定住・定職の向上に努めます。
- 観光交流施設の維持修繕を行い、快適な観光施設の運営に努めます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
空家バンク契約成立件数（累計）	136件	216件
松阪市香肌地域づくり協同組合 派遣労働者数	0人	5人
観光施設の宿泊者数（飯南・飯高地域）	19,272人	21,000人

施策4-② 中山間地域の振興

【 実施事業 】

若福 **公民**

地域おこし協力隊活動補助金

「事業内容」
地域資源を生かした取組や情報発信により若者・子育て世代の移住・定住を促進し、地域の活性化を図るための活動経費を支援する。

【地域づくり連携課】

活動指標	移住定住を促進するイベントの実施			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	5回	5回	5回	5回
実績値				

若福 **公民**

移住支援補助金

「事業内容」
東京23区で一定期間在住または勤務された者に対し、市内に居住し、三重県のマッチングサイトに掲載した求人に就職した場合、移住に必要な費用を支援する。

【地域づくり連携課】

活動指標	移住支援補助金の利用件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	5組	5組	5組	5組
実績値				

過疎地域魅力アップ推進事業

「事業内容」
香肌峡の豊かな自然環境を整備し中山間地域の地域資源を生かしたトレイルラン大会、サイクリングイベント等を行い交流人口等の増加を図り過疎地域を活性化する。

【飯南地域振興課・飯高地域振興課】

活動指標	①4半期ごとの工程管理 (R6) ②参加者の満足度 (R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①4回	②85.0%	②85.0%	②85.0%
実績値				

田舎暮らし交流移住促進事業

「事業内容」
お試し住宅、地域活性化セミナー等を通じ交流人口等の増加を図り移住・定住を促進する。また香肌峡ホームページや観光マップ等の情報を通じ地域の魅力を発信する。

【飯南地域振興課・飯高地域振興課・地域づくり連携課】

活動指標	調整企画会議と進捗管理			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	12回	12回	12回	12回
実績値				

特定地域づくり事業協同組合支援事業

「事業内容」
働く人材が不足している中山間地域の事業所に労働者を派遣する事業等を行う「松阪市香肌地域づくり協同組合」の運営を支援する。

【飯南地域振興課・飯高地域振興課】

活動指標	派遣職員数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	2人	3人	5人	5人
実績値				

施策4-③ 文化の振興

チャレンジ！10年後のめざす姿

歴史と文化と生活がともにあるまち

松阪の豊かな歴史と文化を適切に保存継承するとともに活用を充実し、その良さが市民生活の中で実感されることでシビックプライドの醸成を促します。

主な取組

- 文化芸術団体等との連携により文化芸術を創り、観る機会を提供します。
- 子どもたちが文化芸術と文化財を身近に感じ、楽しめる機会を提供します。
- 国宝である三重県宝塚一号墳出土埴輪の保存管理と活用の充実に取り組みます。
- 指定等文化財の公開普及にあたっては教育、観光等との連携を一層図ります。
- 保存継承や防災の観点で指定等文化財の所有者等との連絡調整を図ります。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
文化活動の推進に対する市民満足度	16.6%	20.0%
松阪市民文化会館・コミュニティ文化センター・嬉野ふるさと会館の一日当たりの利用率（3館合計利用日数／3館合計開館日数）	75.1%	85.0%
過去一年間に学校以外で文化財施設に一回以上行ったことのある児童生徒の割合	児童70% 生徒62%	児童75% 生徒65%

施策4-③ 文化の振興

【 実 施 事 業 】

		【文化課】			
 <p>市美術展覧会開催事業</p> <p>「事業内容」 松阪市で唯一の公的な美術展覧会として、4部門会期2部制で開催する。またワークショップを開催し、子どもたちが美術へ関心を持つ機会を提供する。</p>	活動指標	市美術展覧会への出品者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	300人	300人	300人	300人
	実績値				

		【文化課】			
 <p>文化センター自主事業</p> <p>「事業内容」 市民に、文化芸術の機会を提供する事業を行う。</p>	活動指標	①催物の満足度 ②市制20周年記念イベント（4本）の満足度			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①90.0% ②—	①90.0% ②95.0%	①90.0% ②—	①90.0% ②—
	実績値				

		【文化課】			
 <p>文化財保存管理活用事業</p> <p>「事業内容」 各種指定文化財等の適正な維持管理、環境整備を行いつつ、各種公開事業等を行う。</p>	活動指標	①御城番屋敷の1日当たりの入館者数 ②指定文化財の周知活動			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①118人 ②—	①118人 ②5回	①118人 ②—	①118人 ②—
	実績値				

		【文化課】			
<p>小津安二郎顕彰事業</p> <p>「事業内容」 世界的な映画監督としての功績を顕彰し、松阪との歴史的なかかわりを伝え、映像文化の振興とともに観光資源としての価値を高める総合的な顕彰事業を進める。</p>	活動指標	歴史民俗資料館の1日当たりの入館者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	58人	58人	58人	58人
	実績値				

		【文化課】			
 <p>文化財センター特別企画展等事業</p> <p>「事業内容」 はにわ館常設展、学習支援展示、夏季・冬季企画展、特別展、ギャラリー企画展等を行う。</p>	活動指標	①①はにわ館の1日当たりの来館者数（R6） ②②はにわ館来館者アンケートで展示について「良かった」（R7～） ③③はにわ館（特別展開催期間に限る）の1日当たりの来館者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①①53人 ②—	③③80%以上 ④④80人	③③80%以上 ④④—	③③80%以上 ④④—
	実績値				

		【文化課】			
<p>旧長谷川治郎兵衛家保存整備事業</p> <p>「事業内容」 専門家・学識経験者等で構成する整備検討委員会を組織し、破損箇所の本格的な修理を実施するとともに、活用計画に応じた整備工事を実施する。</p>	活動指標	旧長谷川治郎兵衛家の1日当たりの入館者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	55人	55人	55人	55人
	実績値				

施策4-④ スポーツと連動したまちづくりの推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

年間スポーツ参画人口 延500,000人

スポーツを「する」楽しみ、「観る」感動、「支える」喜びを感じる活動を通じて、スポーツと連動したまちづくりを進めるとともに市民の健康増進に取り組みます。

主な取組

- スポーツの持つチカラを生かし、多様なスポーツ機会の提供に取り組みます。
- スポーツを通じた健康に対する市民意識の向上に取り組みます。
- みえ松阪マラソンの開催を通じてスポーツ交流・参画人口の拡大に取り組みます。
- トップアスリートを見て学ぶ場を提供するとともに、地域の優れた選手を応援します。
- スポーツ施設を計画的に改修し、快適にプレーできる環境の充実に取り組みます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
気軽にスポーツを行うことができる環境づくりに対する満足度	3.00/5	3.10/5
スポーツボランティアへの参加意欲	32.4%	35.0%
「みえ松阪マラソン」に対するランナーからの総合評価	80.9点	85点

施策4-④ スポーツと連動したまちづくりの推進

【 実 施 事 業 】

		【スポーツ課】			
スポーツ大会等運営事業 ≪事業内容≫ 様々なスポーツ大会・イベント等を開催し、市民がスポーツに参加する機会・場所を提供する。	活動指標	市長杯スポーツ大会の参加者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	4,000人	4,000人	4,000人	4,000人
	実績値				

		【スポーツ課】			
 スポーツのチカラプロジェクト推進事業 ≪事業内容≫ スポーツの持つチカラを様々な形で市民の皆さまにお伝えすることで、スポーツを「する」、「観る」、「支える」喜びを通じて「スポーツと連動したまちづくり」を進める。	活動指標	①地域や小中学校での講座等開催数(R6) ②プロジェクト参加人数(R7~)			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①20回	②700人	②800人	②900人
	実績値				

		【スポーツ課】			
 みえ松阪マラソン事業 ≪事業内容≫ 三重県下で唯一となるフルマラソンを開催し、松阪の魅力を全国に発信する。	活動指標	①フルマラソン参加申込者数 ②20周年記念PRイベント参加人数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①7,000人以上 ②-	①7,500人以上 ②70,000人以上	①8,000人以上 ②-	①8,500人以上 ②-
	実績値				

		【スポーツ課】			
体育施設整備事業 ≪事業内容≫ 市内の体育施設を市民が安全に利用できるよう、施設の改良や老朽化に伴う補修工事を行う。	活動指標	投資的事業10か年計画書記載の当該年度事業の実施数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	1件	4件	1件	0件
	実績値				

		【スポーツ課】			
 体育施設管理運営事業 ≪事業内容≫ 市内体育施設の管理運営に必要な経費 (竹輝銅庵CHIKKIDOUANモーモースタジアム松阪、東部テニスコート、嬉野体育センター、飯南体育センター等)	活動指標	体育施設8施設の利用者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	80,000人	80,000人	80,000人	80,000人
	実績値				

		【スポーツ課】			
阪内川スポーツ公園施設整備事業 ≪事業内容≫ 阪内川スポーツ公園体育施設を市民が安全に利用できるよう、施設の改良や老朽化に伴う補修工事を行う。	活動指標	投資的事業10か年計画書記載の当該年度事業の実施数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	0件	0件	1件	0件
	実績値				

施策4-④ スポーツと連動したまちづくりの推進

【 実 施 事 業 】

【スポーツ課】

中部台運動公園施設整備事業

《事業内容》

中部台運動公園を市民が安全に利用できるよう、施設の改良や老朽化に伴う補修工事を行う。

活動指標	投資的事業10か年計画書記載の当該年度事業の実施数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	1件	1件	1件	1件
実績値				

施策4-⑤ 人権尊重・多様性社会の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

人権が尊重され多様な生き方が100%認められるまち

市民一人ひとりの人権が尊重され性別、年齢、障がいの有無、国籍・文化や社会背景、性的指向・性自認などに関わらず、全ての人が自分らしく生きられる地域社会の実現をめざします。

主な取組

- 人権意識の高揚のため、講演会等を開催します。
- 外国人住民への母語による相談・情報提供などを行います。
- 各種団体・企業などの政策・方針決定過程への男女共同参画を進めます。
- 人権擁護や自死予防などのための相談体制の整備、連携、周知を図ります。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
人権が尊重されている社会になっていると感じる市民の割合	33.1%	85.0%
市役所利用者の通訳満足度	-	70%
家庭生活において男女の地位が平等になっていると思う市民の割合	28.7%	50.0%

施策4-⑤ 人権尊重・多様性社会の推進

【 実 施 事 業 】

【人権・多様性社会課】

人権啓発事業

「事業内容」
人権問題について理解と認識を深めていただくため、街頭啓発、人権を考えるパネル展、講演会、映画会、コンサート、交流イベント、養成講座などを開催する。

活動指標	人権講演会参加者満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	95.0%	95.0%	95.0%	95.0%
実績値				

【人権・多様性社会課】

地域自死対策強化事業

「事業内容」
相談業務担当職員等に対する研修会を行う。
自殺対策強化月間等に街頭啓発、パネル展の開催。
こころの悩みを抱える方を対象に各種相談会を行う。

活動指標	メンタルパートナー養成講座参加者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	300人	300人	300人	300人
実績値				

【人権・多様性社会課】

生活オリエンテーション事業

「事業内容」
市庁舎本館1階ロビーにフィリピン語とポルトガル語の通訳者を配置し、外国人住民に対し母語等による生活情報等の提供・説明や窓口業務の支援を行う。

活動指標	①通訳、翻訳対応件数 (R6) ②通訳利用者の満足度 (R7～)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①6,000件	②70%	②70%	②70%
実績値				

【人権・多様性社会課】

男女共同参画行政推進事業

「事業内容」
男女共同参画社会づくりのため、各種事業を実施し市民の意識啓発を図るとともに、市民参画を支援する。松阪市男女共同参画プランの策定及び改定

活動指標	男女共同参画松阪フォーラム参加者満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	95.0%	95.0%	95.0%	95.0%
実績値				

政策5 安全・安心な生活

1 政策の方向性

南海トラフ巨大地震や近年の異常気象による水害といった自然災害への備えはもとより、交通事故や犯罪など市民の日常生活は様々な危機にさらされています。

市民意識調査の結果からも、市民が最も重要と考える施策の上位に「防災対策」「浸水対策」「防犯対策」「交通安全対策」が挙げられており、安全・安心に生活を送ることができるよう環境を整えることが重要視されています。

そのため、ハード・ソフトの両面から防災・交通安全・防犯対策を推進するとともに、関係機関及び団体との連携を更に深めることにより、市民が安全・安心に生活を送ることができるまちづくりを進めます。

施策別掲載事業数

No	施策名	総事業数	掲載事業数
①	交通安全対策の充実	8	6
②	防犯対策と消費者保護の充実	6	6
③	防災・危機管理対策の充実	33	8
④	浸水対策の充実	16	7
計		63	27

再定義

結果	件数	主な理由
廃止	2	事業完了したため。
統合	3	一貫した事業管理ができるとともに、事業数を削減し事務の軽減ができる。
事業規模縮小	2	人員規模に合わせて事業規模を縮小する。

施策5-① 交通安全対策の充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

交通事故死者ゼロのまち

こどもや高齢者等が安心して通行できる道路の整備を進め、地域や行政、関係機関が一体となって連携し、様々な交通安全対策に取り組みます。

主な取組

- 交通事故が多発している道路や交差点における区画線の引き直し等、道路の安全性を高める整備を進めます。
- 松阪市通学路交通安全プログラムに基づく合同点検を継続し、ハード対策・ソフト対策の両面から通学路の安全対策を図ります。
- 交通量の多い通学路では、路肩の拡幅や歩道の新設などの道路整備を進めます。
- 地域と連携しながら、こどもから高齢者まで、全ての年代に応じた交通安全教育及び対策を実施していきます。
- 高齢ドライバー向けの安全運転講習を実施していきます。
- 交通ルールの遵守と交通マナーの向上を推進する啓発活動を実施していきます。
- 交通事故発生場所や概要等を可視化していきます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
通学路の安全対策（グリーンベルト等の路面標示・転落防止柵等の設置）	4路線	12路線
通学路における路肩拡幅又は歩道整備完了路線	0路線	3路線
交通安全教室延べ参加者数	12,612人	19,000人
交通事故死傷者数（1月～12月）	317人	270人
交通マナーが悪いと感じる市民の割合	29.4%	25.0%
交通安全対策に対する市民満足度	2.73/5	2.85/5

施策5-① 交通安全対策の充実

【 実 施 事 業 】

【土木課】

通学路歩行空間整備事業

「事業内容」
通学路において、「歩道」や「あんしん路肩」の整備を実施し、安全・安心な歩行空間の確保を行う。

活動指標	代表路線の事業進捗率 (大平尾狹師海岸線)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	11.0%	30.0%	60.0%	100.0%
実績値				



公民

交通安全啓発事業

「事業内容」
交通死亡事故だけでなく交通事故そのものを抑止するため、交通ルールの遵守や交通マナーの向上を図り、自己防衛意識を高揚させる啓発活動を実施する。

【地域安全対策課】

活動指標	交通安全啓発延べ人数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	7,000人	7,000人	7,000人	7,000人
実績値				

交通安全教育推進事業

「事業内容」
幼児から高齢者まで、年齢に応じた交通安全教室を実施し、市民一人ひとりの交通意識を高揚させ、交通事故を防止する。

【地域安全対策課】

活動指標	交通安全教室延べ参加者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	19,000人	19,000人	19,000人	19,000人
実績値				

高齢ドライバー運転能力自己診断事業

「事業内容」
高齢者による交通事故を防止するため、自分の運転操作を見直したり、免許返納を考える機会にしよう「高齢ドライバードラレコ運転診断」を実施する。

【地域安全対策課】

活動指標	ドラレコ運転診断受講者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	60人	60人	60人	60人
実績値				

交通安全対策施設整備事業

「事業内容」
交通安全施設の整備及び交通事故多発危険個所の施設整備工事を行う。

【建設保全課】

活動指標	安全な道路環境の整備を図る交通安全対策実施箇所数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100箇所	100箇所	100箇所	100箇所
実績値				



交通事故防止安全対策事業

「事業内容」
通学路や事故多発路線の安全性を向上させるため、区画線や道路施設等を整備する。

【建設保全課】

活動指標	交通量の多い幹線市道・小中学校周辺の通学路を対象とした交通安全対策実施路線数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	30路線	15路線	15路線	15路線
実績値				

施策5-② 防犯対策と消費者保護の充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

犯罪・悪質商法による被害者ゼロのまち

警察や自主防犯パトロール活動団体などの関係機関等と連携し、防犯に関する教育・啓発活動を促進することにより、市民一人ひとりの防犯意識の向上を図るとともに、防犯設備の充実により、犯罪の起こりにくいまちづくりを推進します。また、近年増加している悪質商法については、消費生活相談の充実・強化により持続的な消費者啓発を行うなど、被害件数の減少に取り組みます。

主な取組

- 出前講座（防犯対策）を積極的に実施していきます。
- ホームページ等で実際に市内で起こった事案を公開し注意を促します。
- 防犯カメラの設置費用等を補助し、地域の防犯や治安の向上を図ります。
- 犯罪被害者等に対し、関係機関と連携し支援を実施します。
- 防犯意識の向上に取り組み、地域や関係団体とともに防犯対策を進めます。
- 消費生活センターの相談体制の充実・強化や出前講座に取り組みます。
- 消費者トラブル等の啓発情報をSNSで発信します。
- 特殊詐欺などの被害を防止するため被害防止機器の普及を図ります。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
出前講座件数（防犯対策）	10件	15件
刑法犯認知件数（自転車盗）（1月～12月）	110件	90件
特殊詐欺件数（1月～12月）	32件	5件
消費生活センター解決度	99.4%	99%以上
消費生活センター相談件数	1,447件	1,500件

施策5-② 防犯対策と消費者保護の充実

【 実 施 事 業 】

【地域安全対策課】

安全・安心なまちづくり推進事業

《事業内容》

「松阪市安全で安心なまちづくりの推進に関する行動計画」に基づき、学校や地域と連携した安全啓発活動などの取組を行う。

活動指標	安全・安心施策推進協議会等の開催回数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	5回	2回	2回	5回
実績値				

【地域安全対策課】

防犯対策事業

《事業内容》

松阪警察署や松阪地区生活安全協会等の関係機関等と連携を図りつつ、持続的な防犯啓発活動を行い、安全で安心なまちづくりを推進する。

活動指標	防犯啓発活動等の開催回数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	14回	14回	14回	14回
実績値				

【地域安全対策課】

防犯カメラ設置補助金

《事業内容》

自治会からの申請に対し、防犯カメラ購入及び設置費用の2分の1（上限10万円）を補助する。

活動指標	防犯カメラの設置台数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	10台	10台	10台	10台
実績値				

【地域安全対策課】

犯罪被害者日常生活支援事業

《事業内容》

日常生活の一端を支援することにより、犯罪被害者等の身体的、精神的、経済的負担の軽減を図る。

活動指標	犯罪被害者の相談件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	3件	3件	3件	3件
実績値				

【地域安全対策課】

特殊詐欺等被害防止機器購入補助金

《事業内容》

被害を受けやすい65歳以上の方を対象に、特殊詐欺等の被害防止を目的に製造された機器（電話機含む）の購入費用の2分の1（上限8千円）を補助する。

活動指標	特殊詐欺等被害件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	5件	5件	5件	5件
実績値				

【商工政策課】

若福

消費生活関連事業

《事業内容》

悪質商法の手口や被害に関する情報提供と消費者相談窓口の充実・強化を行う。
多重債務対策としての庁内ネットワーク体制の強化、市民への啓発活動を行う。

活動指標	①消費生活出前講座開催回数（R6） ②消費生活センター相談件数（R7～）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①24回	②1,450件	②1,475件	②1,500件
実績値				

施策5-③ 防災・危機管理対策の充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

災害による犠牲者ゼロのまち

自主防災組織や消防団を中心とした地域防災体制の充実強化を図るとともに、継続的な防災啓発と防災教育に取り組み、災害に強い安全で安心なまちづくりに努めます。

主な取組

- 災害による被害を最小限に抑えるため、自助、共助、公助の重要性を啓発し、市民の防災意識の高揚と防災対策を進めることが求められます。
- 自主防災組織や消防団など、地域における防災体制の強化と実効性のある訓練の実施が必要です。
- 要配慮者への支援や避難所の備蓄、資機材の充実が求められます。
- 古い建物の倒壊による被害を抑えるため、減災対策が求められます。
- 災害に対し消防団と市民が一体となり、対応することが必要です。
- 災害時における要配慮者の安全確保が求められています。
- 消防団の組織力を低下させないよう、地域に応じた組織の再編が求められています。
- 被雇用者が入団しやすく、消防団活動がしやすい環境づくりへの取組が必要です。
- 消防団員の確保・増員のため、市民の理解や関心を高めることが必要です。
- 事業所に勤務時間中の消防団活動への便宜や従業員の入団促進などの一層の理解と協力を求め、新たな消防団協力事業所の認定を進めます。
- 市民に消防団活動への理解や関心をもっていただけるよう積極的な啓発活動や情報発信を行います。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
災害に対する備えをしている人の割合	37.7%	50.0%
市の防災対策に関する満足度	2.90/5	3.00/5
住民自治協議会における地区防災計画の策定率	16.3%	34.9%
消防団員数	1,203人	1,250人
消防団協力事業所の認定数	30事業所	34事業所

施策5-③ 防災・危機管理対策の充実

【 実 施 事 業 】

【防災対策課】					
防災啓発事業 ≪事業内容≫ 災害時における市民一人ひとりの「自助」の重要性を理解してもらうための啓発を行う。また、小中学校を対象とした段階的な防災教育・啓発を行う。	活動指標	①防災出前講座への女性参加率 (R6) ②災害に対する備えをしている市民の割合 (R7~)			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①50.0%	②50.0%	②50.0%	②50.0%
	実績値				

【防災対策課】					
一般木造住宅耐震補強等事業 ≪事業内容≫ 昭和56年5月31日以前に建てられた耐震性の低い一般木造住宅に対し、無料耐震診断と業務委託による耐震補強啓発のための戸別訪問を実施。耐震補強が必要とされた木造家屋の補強工事に際し、補強設計費用及び補強工事費用、同時施工リフォーム費用、除却費用を補助し、家屋倒壊による被害の減少をはかる。	活動指標	①耐震診断の受診戸数 ②耐震施策（除却含む）事業の補助件数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①500戸 ②231件	①300戸 ②162件	①300戸 ②149件	①300戸 ②149件
	実績値				

【防災対策課】					
高齢者世帯等家具転倒防止支援事業 ≪事業内容≫ 大きなタンス等の家具の転倒防止を自力で出来ない高齢者等の世帯に作業員を派遣して転倒防止の金具等を取付ける。	活動指標	家具固定実施件数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	50戸	50戸	50戸	50戸
	実績値				

【防災対策課】					
災害用備蓄管理事業 ≪事業内容≫ 災害用備蓄品として、非常食、保存水、毛布等を購入し、各避難所等で保管する。	活動指標	災害用備蓄品配備計画に基づく非常食の備蓄率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	実績値				

【防災対策課】					
地域防災活動推進助成金 ≪事業内容≫ 地域防災力の向上を図るため、住民自治協議会・既存の自主防災組織等に対し、平常時の活動や訓練等に関する助成を行う。	活動指標	助成金交付団体数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	20団体	20団体	20団体	20団体
	実績値				

【消防団事務局】					
小型動力ポンプ付積載車等購入事業 ≪事業内容≫ 分団配備の老朽化した小型動力ポンプ付積載車等を年次計画に基づき更新する。	活動指標	火災等の災害対応率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	実績値				

施策5-③ 防災・危機管理対策の充実

【 実 施 事 業 】

【消防団事務局】

消防団防災資機材等整備事業

《事業内容》

- ・活動服等の被服の更新
- ・活動用合羽の更新

活動指標	消防団員貸与物品の貸与率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
実績値				

【消防団事務局】

消防防災施設整備事業

《事業内容》

老朽化した消防団車庫を年次計画に基づき更新する。

活動指標	団車庫維持管理率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
実績値				

施策5-④ 浸水対策の充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

床上浸水被害ゼロのまち

中小河川の改修や市街地の雨水対策を総合的に進めること及び雨水排水ポンプや樋門の適正な管理、運転などにより浸水被害から市民を守るとともに、安全・安心な生活が確保されたまちをめざします。

主な取組

- 河川改修による堤防の強化、河道掘削、堤防・護岸などの整備を進めます。
- 雨水排水ポンプ場施設の整備と更新を計画的に進めます。
- 特定都市河川（中村川、赤川）及び県河川の浸水対策を国・県等と連携して進めます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
雨水排水ポンプ及び樋門（15施設）の大雨時の稼働率	100%	100%
雨水排水施設（6機場）の大雨時の稼働率	100%	100%
準用河川甚太川河川改修工事の整備率	0% (0m)	100% (200m)

施策5-④ 浸水対策の充実

【 実施事業 】

		【土木課】			
浸水対策事業 ≪事業内容≫ 台風や集中豪雨時における浸水被害から地域住民の生命と財産を守るため、排水路や排水ポンプ場等の整備を実施する。	活動指標	雨水ポンプ場整備箇所数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	1箇所	3箇所	3箇所	3箇所
	実績値				

		【土木課】			
 総合雨水対策10か年戦略事業 ≪事業内容≫ 三渡川、百々川、名古須川、愛宕川の各流域において床上浸水被害の軽減を図るため、松阪地区浸水対策検討会で計画する河川改修工事及び雨水整備工事を実施する。	活動指標	①事業着手箇所数 (R6) ②年間の整備延長 (R7)			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	①1箇所	②60m	—	—
	実績値				

		【土木課】			
河川改良単独事業 ≪事業内容≫ 地域住民の生活環境に密接に関連する中小河川の改修事業の推進と河川の整備を行う。	活動指標	年間の整備延長			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	100m	280m	200m	260m
	実績値				

		【建設保全課】			
樋門・樋管等管理事業 ≪事業内容≫ 国管理樋門等、県管理港湾樋門等、市管理排水ポンプ等の管理委託及び施設の維持修繕経費等	活動指標	樋門管理者等からの不具合に関する報告や修繕要望を受けた際の対応率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	実績値				

		【上下水道総務課】			
都市下水路管理運営事業 ≪事業内容≫ 都市下水路施設の維持管理等を行う。 (宮町ポンプ場外5機場、管理道路を含む導水路、山室都市下水路調整池)	活動指標	管理不備を原因とするトラブル発生件数 ※6ポンプ場及び都市下水路等の維持管理			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	発生ゼロ	発生ゼロ	発生ゼロ	発生ゼロ
	実績値				

		【上下水道総務課】			
都市下水路施設整備事業 ≪事業内容≫ 宮町ポンプ場、大口ポンプ場、沖スポンプ場、外五曲排水機場及び中川東部・西部排水機場の点検整備を行い、新愛宕川雨水管線等の導水路等の維持管理を行う。	活動指標	管理不備を原因とするトラブル発生件数 ※6ポンプ場のエンジン点検整備及び導水路の維持管理			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	発生ゼロ	発生ゼロ	発生ゼロ	発生ゼロ
	実績値				

施策5-④ 浸水対策の充実

【 実施事業 】

【上下水道総務課】

雨水施設ストックマネジメント事業

《事業内容》

市内6箇所のポンプ場施設の計画的な整備工事を行います。

活動指標	①長寿命化計画達成率（R6） （対策済みのポンプ場/対策すべきポンプ場） ②管理不備を原因とするトラブル発生件数（R7～） ※6ポンプ場のエンジン点検整備及び導水路の維持管理			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①77.0%	②発生ゼロ	②発生ゼロ	②発生ゼロ
実績値				

政策6 快適な生活

1 政策の方向性

市民意識調査において、市民の感じる松阪市の良いところとして「自然環境に恵まれている」が上位にきています。この松阪市の良さを多くの人で分かち合うとともに、この財産を次世代に引き継いでいくことが大切です。

また快適な生活環境を実現するために、日常生活に密接に関わる上下水道や道路などが整備されること、また、2030年のSDGs（持続可能な開発目標）達成を見据えながら、カーボンニュートラルを推進し、資源循環型社会が実現された快適なまちであることが必要です。

そのために、市民が環境にやさしい生活を送るとともに、都市基盤の重要インフラである道路や上下水道、憩いの場としての公園を整備し、また、新たな視点にたった公共交通への取組や、市民、関係機関と連携しながら3Rを推進していくなど、環境にやさしいまちづくりを進めます。

施策別掲載事業数

No	施策名	総事業数	掲載事業数
①	自然と生活の環境保全	20	3
②	資源循環型社会の推進	20	7
③	地域公共交通の充実	3	3
④	都市空間・住環境の整備	29	11
⑤	道路等の整備	24	11
⑥	上下水道の整備	25	7
計		121	42

再定義

結果	件数	主な理由
廃止	4	事業実施の効果が得られず、今後も改善の見込みがないため。
統合	1	事業統合を行うことで、一元管理できるようにする。
事業規模縮小	2	利用実績の低下及び、要綱改正による。

施策6-① 自然と生活の環境保全

チャレンジ！10年後のめざす姿

市民一人ひとりが環境負荷を減らし「うるおいある豊かな環境」をめざすまち

一人ひとりが環境問題を「自分のこと」として捉え、「うるおいある豊かな環境」の保全と創造に向けて意識を高め、行動していくムーブメントが、家族に地域に、まち全体に波及していくことで、めざす姿の実現につながっていきます。

主な取組

- 啓発や事業者の取組PR等により、環境保全意識の高揚を図ります。
- 公共施設のLED化や公用車のEV化によりエネルギー使用量削減を図ります。
- 再生可能エネルギーの導入拡大を図るため、住宅や工場等への太陽光発電、蓄電池等の導入を支援します。

数値目標

	現状 (年度)	目標 (R9年度)
温室効果ガス排出量(市全域) R12(2030)年までに47%削減※基準年H25(2013)年	1,254.8千t-CO ₂ (R3)※基準年から17.4%減	954.9千t-CO ₂ ※基準年から37.1%減
公共施設のLED化(R12(2030)年までに100%)	66施設(R5累計) 30.6%	累計216施設 (100%)達成
公用車のEV化(R12(2030)年までに100%)	4台(R5累計) 3.0%	累計79台 (59.4%)達成

施策6-① 自然と生活の環境保全

【 実施事業 】

【環境課】

環境啓発活動事業

「事業内容」
脱炭素化社会の実現、省エネ、地球温暖化対策、松阪市
みんなでまちをきれいにする条例等の環境に優しい行動
の普及、動物愛護意識の高揚等を図るための啓発活動を
行う。

活動指標	環境フェアの来場者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	4,000人	4,000人	4,000人
実績値				

【環境課】



脱炭素化住宅等促進補助金

「事業内容」
一般家庭の脱炭素化を図り防災力強化に資するため、住
宅への太陽光発電設備、蓄電池、宅配ボックスを設置す
る世帯、窓の断熱改修を行う世帯に補助金を支出する。

活動指標	補助金の交付件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	200件	250件	250件	250件
実績値				



犬猫去勢避妊手術費補助金

「事業内容」
多頭飼育崩壊を防止するため、犬猫のメスを捕獲し避妊
手術を行うための手術費用の補助を行う。

【環境課】

活動指標	避妊手術件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	50件	50件	50件
実績値				

施策6-② 資源循環型社会の推進

チャレンジ！10年後のめざす姿

ムダなく資源が循環しているまち

脱炭素につながる豊かな暮らしの中で、限りある資源を効率的に活用し、持続可能な形で循環させて利用することで、10年後もうるおいのある豊かな環境につつまれるまちであり続けることをめざします。

主な取組

- 新最終処分場における埋立処分開始に合わせて焼却灰等の資源化に取り組み、脱炭素社会の形成に寄与します。
- ごみ減量・3R推進（3切り運動、3010運動等）や環境教育等に取り組みます。
- 不法投棄・ごみ持去り防止の監視パトロールの強化と啓発を行います。
- 家庭系ごみの削減（生ごみ堆肥化等）の多角的な啓発に取り組みます。
- 食品ロス削減について食品事業所等と連携体制の構築を図り、啓発に取り組みます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
資源化率（総ごみ量に対する総資源化量の占める割合）	9.90%	24%以上
家庭系ごみ（集団回収を含む）1人1日当たりのごみ排出量	680g	646g以下
市民意識調査に係る廃棄物（ごみ）対策に対する満足度	3.19/5	3.30/5
最終処分量の減量	6,922t	1,200 t 以下/年度

施策6-② 資源循環型社会の推進

【 実 施 事 業 】



新最終処分場施設整備事業

《事業内容》
 新最終処分場の施設整備等を行う。
 ・事業面積 約138,000㎡
 ・埋立面積 約15,000㎡ 等

【清掃施設課】

活動指標	業務の進捗状況に対する評価			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	A	A	A	A
実績値				



新最終処分場環境整備事業

《事業内容》
 新最終処分場の建設に伴う環境整備等を行う。

【清掃施設課】

活動指標	業務の進捗状況に対する評価			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	A	A	A	A
実績値				

塵芥収集事業

《事業内容》
 ごみ収集運搬業務等を行う。
 (事業運営委託料、その他の委託料、燃料費、修繕料、賃借料、維持管理経費 ほか)

【清掃事業課】

活動指標	監視パトロールの実施(不法投棄・持ち去り禁止等)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	48回	48回	48回	48回
実績値				

廃棄物集積所設置補助金

《事業内容》
 ・廃棄物集積施設・集積容器の新設又は建替事業費の1/2を補助する。1箇所につき100,000円が上限。
 ・修繕事業費の1/2を補助する。1箇所につき25,000円が上限。※補助金における1自治会あたりの交付額については、同一年度に総額で20万円を上限とする。

【清掃事業課】

活動指標	申請件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	25件以上	25件以上	25件以上	25件以上
実績値				

ごみ減量対策事業

《事業内容》
 小学生用小冊子の作成、ごみ減量啓発イベントや講座の実施等ごみ減量の啓発を行う。

【清掃事業課】

活動指標	ごみ減量のための啓発講座開催数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	30件	30件	30件	30件
実績値				

生ごみ堆肥化容器等購入補助金

《事業内容》
 生ごみ減量事業
 生ごみ堆肥化容器等購入費の1/2、限度額(30,000円)
 [交付先] 購入者

【清掃事業課】

活動指標	申請件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	60件	70件	70件	70件
実績値				

施策6-② 資源循環型社会の推進

【 実 施 事 業 】

【清掃事業課】

資源物集団回収活動補助金

《事業内容》
 資源物の集団回収活動に対し、補助する。
 [対象品目と補助金額]
 古紙類・布類等 3円(1kg当たり)

活動指標	集団回収量			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	2,000t	2,000t	2,000t	2,000t
実績値				

施策6-③ 地域公共交通の充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

気兼ねなく利用できる地域公共交通をみんなで作る

路線バス等の地域公共交通は暮らしの基盤サービスであるため、市民一人ひとりが公共交通を活用することで、サービス性の高い公共交通をみんなで作っていきます。

主な取組

- 山間部の交通手段を確保していきます。
- 地域主体の交通として、地域住民と行政が協働して整備する交通手段である「お出かけ交通」を推進していきます。
- 現在のコミュニティ交通のサービス水準の維持を目的として、運賃の在り方を検討していきます。
- 利用促進のための啓発活動や運行情報の改善に取り組みます。
- IT 技術を導入し、利用者数の増加や満足度アップを図ります。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
住民1人あたり公共交通機関年間利用回数	7.16回	8回
路線バス年間利用者数	998千人	1,136千人
鈴の音バス（市街地循環線）地域負担率	28.5%	39.9%

施策6-③ 地域公共交通の充実

【 実施事業 】



地域公共交通システム事業

《事業内容》

鈴の音バス、黒部・東、機殿・朝見、嬉野、三雲、飯南、飯高、松尾地区等の各地域のコミュニティ交通運行委託料 ほか市制20周年記念事業として、R7年度夏休み期間中にコミュニティバス無料パスポート事業を実施する。

【商工政策課】

活動指標	①住民1人あたりの公共交通年間利用回数 ②コミュニティバス無料パスポート利用児童数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①8.00回 ②—	①8.00回 ②500人	①8.00回 ②—	①8.00回 ②—
実績値				

コミュニティ交通運行事業補助金

《事業内容》

地域住民が組織する団体が主体となって運営するコミュニティ交通の運行経費の一部を補助する。

【商工政策課】

活動指標	補助金交付団体数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	2団体	2団体	2団体	2団体
実績値				

New!

公共交通支援出資事業

《事業内容》

市民にとって欠くことのできない公共交通を将来に向けて確保していくため、民間交通事業者の株式を購入し、松阪地域にとってより良い公共交通の構築をともにめざしていく。

【商工政策課】

活動指標	住民1人あたりの公共交通年間利用回数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	8.00回	—	—
実績値				

施策6-④ 都市空間・住環境の整備

チャレンジ！10年後のめざす姿

誰もが安心して心豊かに暮らせる魅力あるまち

人口減少や高齢化が進むなか、安心して居住ができ、かつ、松阪らしい景観や地域の特性を生かした都市空間・住環境を整備することで、人々の活気があふれるまちの実現をめざします。

主な取組

- 空家等に関する地域住民や所有者等からの相談の解決に努めます。
- 空家等の状態に応じて利活用の推奨や除却の支援に取り組みます。
- 市営住宅の集約化に向けて、老朽化した市営住宅からの住替えを進めます。
- 宝塚団地・上川町団地の用途廃止（解体・除却）を行います。
- 地区計画制度等の活用による既存集落や市内産業の活性化を推進します。
- 松阪駅西地区の整備に関して民間事業者を募集します。
- 松阪市公園長寿命化計画に基づき、公園施設の保全に努めます。
- 景観条例や景観計画に基づく届出制度を運用し、まちなみに適した景観誘導に取り組みます。
- 一筆地調査の推進により民有地と官有地の境界確認に努めます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
〔判定空家等（※）の解消数（累計） ※住めない空家（居住するには建て替え又は相当な修繕等が必要）	60軒	300軒(R9)
老朽化住宅からの住替え件数（累計）	82戸	96戸
宝塚団地・上川町団地の解体棟数（累計）	8棟	22棟
公園施設長寿命化工事の実施数	0施設	318施設

施策6-④ 都市空間・住環境の整備

【 実 施 事 業 】

【土木課】

都市公園整備事業

「事業内容」
都市公園施設の老朽化等に伴う整備工事などを実施する。

活動指標	①みえ森と緑の県民税市町交付金を活用した事業の実施(R6) ②みえ森と緑の県民税市町交付金を活用した施設数(R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①1公園	②1棟	②1棟	②1棟
実績値				

【土木課】



公園施設長寿命化対策事業

「事業内容」
「松阪市公園施設長寿命化計画」に基づき、公園施設の老朽化に対する安全対策の強化と、施設更新費用の平準化を図る。

活動指標	①長寿命化事業の実施(R6) ②長寿命化事業を実施する施設数(R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①100.0%	②15施設	②15施設	②15施設
実績値				

【都市計画課】

都市景観推進事業

「事業内容」
景観計画、景観条例に基づく届出制度の運用や景観重点地区の指定や修景整備事業補助金の交付、普及啓発事業等により良好な景観形成を推進する。

活動指標	まつさか景観絵画コンクール作品応募者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	600人	600人	600人	600人
実績値				

【都市計画課】

都市計画マスタープラン策定事業

「事業内容」
松阪市都市計画マスタープランの評価・改定と、松阪市立地適正化計画における防災指針を策定する。

活動指標	計画策定の進捗率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	60.0%	100.0%	—	—
実績値				

【都市計画課】



中心市街地整備事業

「事業内容」
「豪商のまち松阪」中心市街地土地利用計画に位置付けた、松阪駅西地区の整備を図る。
令和7年度以降事業者募集を検討し、整備を進めていく。

活動指標	①松阪駅西地区の整備に関する事業者ヒアリング数 (R6) ②市民意識調査(中心市街地の賑わいをつくるまちづくり)の満足度指数 (R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①3社以上	②2.56以上	②2.56以上	②2.56以上
実績値				

【住宅課】

市営住宅管理運営事業

「事業内容」
市営住宅及び諸施設の管理ならびに入退去事務、使用料の徴収、不正入居、悪質滞納者への対応、老朽化した市営住宅の用途廃止に取り組む。

活動指標	現年度家賃徴収率の向上			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	98.0%	98.0%	98.0%	98.0%
実績値				

施策6-④ 都市空間・住環境の整備

【 実施事業 】

【住宅課】

公営住宅ストック改善事業

《事業内容》

長期的な活用を図るべき住棟及び諸施設において、耐久性の向上や、躯体への影響の低減、維持管理の容易性向上の観点から予防保全的な改善を行う。

活動指標	屋上防水、外壁（手摺）改修、給水システム(受水槽)改修			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	9棟	9棟	7棟	7棟
実績値				

【住宅課】

市営住宅解体事業

《事業内容》

市営住宅及び諸施設の解体工事を実施する。

活動指標	老朽化市営住宅等の解体			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	5棟	3棟	7棟	4棟
実績値				

【建築開発課】

空家等対策事業

《事業内容》

「松阪市空家等対策計画」に基づき、空家等に関する対策を総合的かつ計画的に行うため、財産管理制度等を活用した相続人不存在の空家等の解消や、空き家の終活を検討する所有者への支援などにより、空家等の減少を図る。

活動指標	相談処理率（処理件数/相談件数）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	80.0%	90.0%	90.0%	90.0%
実績値				

【建築開発課】

不良空家等除却促進補助金

《事業内容》

不良空家等の所有者等が行う空家の除却に要する費用を補助する。

活動指標	補助件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	24件	24件	24件	24件
実績値				

【土木課】



都市公園維持管理事業

《事業内容》

市制20周年記念事業として、松阪市総合運動公園スケートパークにて日本スケートボード協会主催のスケートボードプロ大会を開催する。

活動指標	㊤公園施設の修繕数 ㊦プロ大会開催による来場者数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	㊤100.0% ㊦一	㊤20施設 ㊦400人	㊤20施設 ㊦一	㊤20施設 ㊦一
実績値				

施策6-⑤ 道路等の整備

チャレンジ！10年後のめざす姿

安全で快適な道路のあるまち

市民の生活に必要な不可欠な生活基盤である道路及び橋りょうの整備、維持管理を行うことにより、市民が安全安心で快適な生活ができるまちづくりを進めます。

主な取組

- 緊急輸送道路等、重要な道路から表層の打替え工事を進めます。
- 狭あい道路の拡幅に伴い、土地を市へ寄附された所有者等に対して支援を行い、必要な用地を確保します。
- 橋りょうは予防保全的な修繕対策と耐震補強対策の両輪で長寿命化を進めます。
- 地域と対話しながら利用状況に沿った道路整備に取り組みます。
- 快適な道路環境を確保するため道路改良事業を進めます。
- 自治体総合アプリ（松阪ナビ）での道路情報アプリを活用し、修繕が必要な道路箇所をいち早く修繕することで予防保全に努め、維持修繕コストの軽減を図ります。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
舗装修繕延長	1.3km	5.0km
狭あい道路整備促進補助金 補助件数（累計）	172件	330件(R9)
2巡目点検に基づき対策が必要な橋りょうの修繕数（累計）	0橋	26橋
道路整備の完成路線数	0路線	6路線

施策6-⑤ 道路等の整備

【 実 施 事 業 】

【土木課】

道路整備単独事業

≪事業内容≫
幅員の狭い生活道路や、緊急自動車が通行不能な路線について、防災対策、交通安全対策上の整備促進を図る。

活動指標	事業完了予定路線数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	2路線	3路線	2路線	2路線
実績値				

【土木課】

橋りょう長寿命化事業

≪事業内容≫
橋の予防保全に向けて、「松阪市橋梁長寿命化修繕計画」に基づき、橋りょう点検及び修繕工事を実施し、ライフサイクルコスト縮減と耐用年数の引き延ばしを図る。

活動指標	橋りょうの直営点検数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	260橋	260橋	260橋	260橋
実績値				



地方創生道整備事業

≪事業内容≫
山室立野線外3路線について、土質調査の結果に基づき、軟弱な路盤層や劣化が進行した表層の改修を行う。

【土木課】

活動指標	期末の事業進捗率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	100.0%	15.0%	35.0%	60.0%
実績値				



道路ネットワーク整備事業

≪事業内容≫
幹線道路や拠点等へのアクセス強化となる道路ネットワークを構築し、利用者の安全性と利便性の向上を図るとともに、民間投資の促進や地域雇用の増加を図る。

【土木課】

活動指標	代表路線の事業進捗率 (木の郷1号線)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	70.0%	100.0%	90.0%	100.0%
実績値				

【土木課】

橋りょう耐震対策事業

≪事業内容≫
拠点間を結ぶ幹線道路の橋りょうについて耐震補強を実施し、平常時・災害時を問わず、安全で円滑な移動が可能な道路機能を確認する。

活動指標	対策完了箇所数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	2箇所	1箇所	1箇所	1箇所
実績値				

【建設保全課】

道路維持修繕事業

≪事業内容≫
市管理道路の老朽化した施設の修繕、歩道の段差解消、局所的な歩道幅確保等の整備を行う。地元自治会等へ原材料を支給し地域活動を支援する。

活動指標	要望に対する実施達成率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	65.0%	65.0%	65.0%	65.0%
実績値				

施策6-⑤ 道路等の整備

【 実施事業 】



道路照明灯LED化事業

「事業内容」
水銀汚染防止法により水銀灯部品の在庫確保が困難であること、またLED化のメリットが大きいことから、市内全ての道路照明灯のLED化を進める。

【建設保全課】

活動指標	道路照明灯LED化の割合			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	70.0%	100.0%	—	—
実績値				

緊急輸送道路等舗装維持修繕事業

「事業内容」
緊急自然災害防止対策事業債を活用し、修繕計画を基に緊急輸送道路を優先して舗装の打替えを行う。

【建設保全課】

活動指標	緊急輸送道路等舗装維持修繕事業による道路等の延長			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	1.3Km	1.0Km	1.7Km	1.7Km
実績値				

New!



地籍調査推進事業

「事業内容」
一筆ごとに土地所有者、地番等を調査・測量を行い「地籍図」「地籍簿」を作成する。

【建設保全課】

活動指標	「地籍調査事業計画」策定にかかる進捗率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	50.0%	100.0%	—
実績値				

狭あい道路整備促進補助金

「事業内容」
都市計画区域内に存在する狭あい道路の拡幅整備を促進するため、建築主等に測量及び分筆登記費用を助成し、土地の寄附に対する報償金の補助を行う。

【建築開発課】

活動指標	補助件数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	38件	39件	40件	40件
実績値				

New!

県施行街路事業負担金

「事業内容」
三重県が施行する街路事業に対する負担金

【建設総務課】

活動指標	期末の事業進捗率（R8までは調査・設計、R9～共同溝工事及び引込線工事）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	30.8%	100.0%	2.0%
実績値	—			

施策6-⑥ 上下水道の整備

チャレンジ！10年後のめざす姿

災害に強い水道と下水道の整備が進むまち

生活に直結する重要なライフラインである水道施設の耐震化を進め、災害による施設被害を最小限にすることで給水を早期復旧させることや、汚水を適正に処理して公共用水域の水質を守るとともに、雨水排水対策を進めることで、安定した生活環境を確保していくことをめざします。

主な取組

- 水道管路の耐震化と老朽管の更新を進めます。
- 安全安心な水道水の安定供給を行います。
- 水道施設（配水ポンプ場）の統廃合を進めます。
- 公共下水道整備（汚水・雨水）事業を進めます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
水源の水質事故件数	0件	0件
基幹管路の耐震化率	39.7%	42.1%
下水道普及率	63.1%	63.7%
上水道の整備に対する市民満足度	3.61/5	4.00/5
下水道の整備に対する市民満足度	3.24/5	3.50/5

施策6-⑥ 上下水道の整備

【 実 施 事 業 】

		【上下水道総務課】			
<p>管路新設事業</p> <p>≪事業内容≫ 管路のループ化や施設統合のための管路整備を行う。</p>	活動指標	配水支管の整備延長			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	300m	300m	300m	300m
	実績値				

		【上下水道総務課】			
<p>老朽施設更新事業</p> <p>≪事業内容≫ 老朽化している上水道施設の設備更新等を行う。</p>	活動指標	老朽化を原因とするトラブル発生件数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	発生ゼロ	発生ゼロ	発生ゼロ	発生ゼロ
	実績値				

		【上下水道総務課】			
<p>老朽管更新事業</p> <p>≪事業内容≫ 老朽化した水道管を耐震性のあるダクタイル鋳鉄管などに布設替を行う。 避難所などの重要施設へ接続する水道管の耐震化を行う。</p>	活動指標	㉠基幹管路の整備延長 ㉡耐震化施設数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	㉠400m ㉡—	㉠140m ㉡2施設	㉠140m ㉡2施設	㉠180m ㉡2施設
	実績値				

		【上下水道総務課】			
<p>関連公共下水道事業</p> <p>≪事業内容≫ 下水道の未普及解消を目指した汚水管渠工事、浸水被害軽減をめざした雨水管渠工事及びテストを実施する。</p>	活動指標	污水整備面積			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	36.0ha	25.9ha	33.3ha	31.3ha
	実績値				

		【上下水道総務課】			
<p>水洗化促進事業</p> <p>≪事業内容≫ 水洗化補助金の交付 水洗化に関する融資あっせん和利子補給の補助金 下水道への接続に関する啓発のためシルバー人材センターへの委託</p>	活動指標	本庁・三雲・嬉野管内の公共下水道水洗化率（人口）			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	81.0%	79.5%	79.6%	79.7%
	実績値				

		【上下水道総務課】			
<p>浄化槽設置整備事業補助金</p> <p>≪事業内容≫ 住宅のくみ取り槽又は単独処理浄化槽を撤去し、合併処理浄化槽を設置する費用の一部を補助する。</p>	活動指標	補助金申請に対する交付率			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	実績値				

施策6-⑥ 上下水道の整備

【 実施事業 】

New!



市制20周年記念デザインマンホール制作事業

《事業内容》
市制20周年を記念したデザインマンホールを公募し、制作・設置を行う。

【上下水道総務課】

活動指標	カラーデザインマンホールを公募・制作し、市内に設置する。			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	—	100.0%	—	—
実績値				

政策7 市民に寄り添う市役所

1 政策の方向性

人口減少や少子高齢化、自然災害や新型コロナウイルスの影響など、社会情勢が急速に変化し、市民ニーズが多様化する中、市民への積極的で双方向な情報発信が重要です。これにより、市民の行政への理解と関心が深まり、市民参加や民間の活力を引き出し、市民目線の行政運営を実現し、利用しやすい窓口機能を提供することができます。さらに、デジタル技術やナッジの手法等を活用しながら、多様化し複雑化する課題に対応し、サービスデザイン（顧客視点でのサービスの創造を継続して提供できる仕組みの構築）体制を確立しつつ、市民に寄り添った行政を追求していきます。

また、EBPM（証拠に基づく政策立案）の考えを取り入れながら、職員一人ひとりの経営感覚と政策形成能力の向上を図り、PDCA サイクルにより限られた資源の「選択と集中」を行い、計画的で健全な行財政運営をめざします。

施策別掲載事業数

No	施策名	総事業数	掲載事業数
①	行政サービスの充実	85	10
②	情報発信・プロモーションの充実	6	1
③	健全な財政運営	35	2
計		126	13

再定義

結果	件数	主な理由
廃止	0	—
統合	6	事業統合し、一元管理ができるようにする。
事業規模縮小	0	—

施策7-① 行政サービスの充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

簡単で便利な行政サービスの提供

ニーズが多様化する中、社会の変化に的確に対応し、だれもが「簡単に・安心して」利用できる行政サービスを提供します。

主な取組

- 多様化する行政へのニーズに対応するため、ICT 技術を取り入れた遠隔窓口システムを拡大するなど、行政サービスを効率化し、市民の利便性を向上します。
- マイナンバーカードの交付率を上げるため、個人や施設へ出向く出張申請の強化に取り組めます。
- オンライン手続きの拡充、書かない窓口の拡大など市民にとって利便性の高い窓口サービスの提供を進めます。
- 公共施設のわかりやすい窓口配置や案内表示等の見直しにより、利用者の利便性向上に取り組めます。
- 職員採用機会を増やし、システムエンジニアや社会福祉士などの専門職枠を設置するとともに、課題発見型インターンシップ等を導入し、機会をとらえて行政の仕事の魅力を発信するなど、必要な職員の充足を図っていきます。
- 職員育成のため、集合型やオンライン型等様々な形式での職員研修を実施するとともに、業務に対するやりがいの向上、時間外勤務の削減や休暇を取得しやすいなどの職場環境の改善に向けた取組を行っていきます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
市民意識調査の各政策満足度平均	2.98/5	3.10/5
マイナンバーカード交付率	80.6%	90.0%
電子申請できる手続きの種類	151手続き	350手続き

施策7-① 行政サービスの充実

【 実施事業 】

New!

嬉野地域振興局施設整備事業

《事業内容》

解体された旧議会棟跡地の駐車場整備や駐車場用地を購入することで市民の利便性を高める。
跡地の駐車場整備 A=650㎡程度
駐車場用地購入 A=2315㎡

【嬉野地域振興課】

活動指標	①事業の進捗率 ②事業の進捗管理回数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①— ②3回以上	①— ②3回以上	①100% ②—	①— ②—
実績値				

行革

飯高総合開発センター施設整備事業

《事業内容》

旧川俣出張所から飯高総合開発センターへの事務所機能移転のため、事務室の改修及び低圧電力化の調査を行う。

【飯高地域振興課】

活動指標	施設整備の進捗管理			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	4回	4回	4回	4回
実績値				

【戸籍住民課】

マイナンバーカード交付事業

《事業内容》

マイナンバーカードの普及促進、交付申請等の事務を行う。

活動指標	①マイナンバーカードの申請率 (R6) ②マイナンバーカードの交付率 (R7~)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	①89.0%	②85.5%	②88.0%	②90.0%
実績値				

【戸籍住民課】

戸籍住民基本台帳一般経費

《事業内容》

夫婦・親子などの事項を戸籍簿、住民の居住関係を住民基本台帳に記載し、証明発行を行う。また印鑑登録を行うことで印鑑が本人のものであることを証明する。

活動指標	手続きに要する所要時間の削減 (R元年度比)			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	15.0%	15.0%	15.0%	15.0%
実績値				

行革

DX推進事業

《事業内容》

市民サービスの向上や行政事務の効率化を推進するため、デジタル技術の導入によるBPR（業務改革）やDX人材の育成に取り組み、誰にとっても使いやすく「やさしい（優しい・易しい）DX」の実現をめざす。

【市政改革課】

活動指標	行政手続きのオンライン化（累計）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	200申請	250申請	300申請	350申請
実績値				

【情報システム課】

住民情報システム標準化事業

《事業内容》

ガバメントクラウド上に、標準化基準に適合した情報システムとして住民情報システムを再構築し、必要なデータを移行する。

活動指標	住民情報システム標準化の進捗率（本移行）			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	70.0%	100.0%	—	—
実績値				

施策7-① 行政サービスの充実

【 実施事業 】

		【職員課】			
職員研修事業 <<事業内容>> 研修計画に基づく職員研修の実施 ①集合研修 ②派遣研修 ③自己啓発	活動指標	職員アンケート調査による研修の理解度			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%
	実績値				
		【職員課】			
職員採用試験事業 <<事業内容>> 試験問題の委託と、実技試験官の手配、適正検査等を実施する。	活動指標	採用試験総受験者数			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	350人	350人	350人	350人
	実績値				
		【職員課】			
人事管理一般経費 <<事業内容>> 令和7年10月1日開始予定である庁舎窓口受付時間変更の市民等に対する周知に要する経費その他OA機器修繕料、追録加除代等に要する事務費	活動指標	部局長の実行宣言「施策7-①」に対する評価			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆	☆☆☆☆☆
	実績値				
		【経営企画課】			
 市制20周年記念イベント推進事業 <<事業内容>> 市制20周年の機運を高め、市全体の一体感を高める「記念事業」を開催する事業者に対し、補助金を交付するほか、松阪への思いを市民全体で共有し合う「川柳コンテスト」や、松阪・松坂姓の方を全国から募集し、市内宿泊施設に宿泊した際に飲食店等で利用できるクーポン券を配布する「まつさかさん・まつざかさん大集合」を開催し、交流人口・関係人口の創出を図る。	活動指標	市民意識調査における地域への愛着のある人の割合			
	年度	R 6	R 7	R 8	R 9
	目標値	—	73.0%	—	—
	実績値	—			

施策7-② 情報発信・プロモーションの充実

チャレンジ！10年後のめざす姿

市民みんなが市政に関心をもち参画するまち

市の情報を積極的に提供・公開することで、市民に市政情報をお知らせするとともに、市政への参画を促すまちをめざします。

主な取組

- ・効率的で効果的な広報紙の発行により、より多くの市政情報を提供します。
- ・誰もが情報を見つけやすくわかりやすいホームページを構築します。
- ・迅速に情報発信するツールとして、SNSなどを積極的に活用します。
- ・市の保有する行政情報の公開と情報提供施策を積極的に推進します。
- ・個人情報 を適正に管理しつつ、個人の権利利益を保護します。
- ・審議会等の会議を原則公開のもと積極的に公開するとともに、迅速な会議録の公表に努めます。

数値目標

	現状 (R5年度)	目標 (R9年度)
市ホームページにおける月平均閲覧数	219,906件	220,000件
松阪ナビダウンロード数	31,642DL	45,000DL
情報公開・情報提供に対する市民満足度	2.95/5	3.10/5

施策7-② 情報発信・プロモーションの充実

【 実施事業 】

【広報広聴課】

広報松阪発行事業

《事業内容》

広報まつさかを毎月1回発行。住民自治協議会を通じて配布し、市政情報等を提供する。
発行部数 64,000部/月・全ページカラー

活動指標	広報発行ページ数			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	32ページ/月	32ページ/月	32ページ/月	32ページ/月
実績値				

施策7-③ 健全な財政運営

チャレンジ！10年後のめざす姿

健全で柔軟に対応する財政運営

安定的な歳入の確保に努め、限りある経営資源を適正配分し、効果的で健全な財政運営をめざします。

主な取組

- 口座振替の推奨や広報・啓発活動を行い、納期内納付率の向上を図ります。
- キャッシュレス決済など納税者の納付機会を拡大し、納付しやすい環境づくりに努めます。
- 滞納処分などを引き続き強化し、市税及び税外債権の収入増加に取り組むとともに、ふるさと応援寄附金や収益事業である競輪事業などにより自主財源を確保します。
- 民間事業者の意見や新たな事業提案の把握を行うため、サウンディング型市場調査等を実施します。
- 将来負担を見据えた計画的な起債発行に努め、財源として有効な活用を図ります。
- PDCAサイクルを取り入れた施策評価システムと連携し、評価結果を予算へ反映させます。
- 自己診断ツールや研修の活用、デジタル化の推進により業務の効率化を図ります。

数値目標

	現状 (年度)	目標 (R9年度)
市税の現年度課税の収納率	98.79% (R5)	98.90%
公共施設トータルコスト削減目標に対する達成率	15.4% (R5)	25.4%
市債残高（一般会計）※臨時財政対策債を除く	263億円 (R4)	263億円以下

施策7-③ 健全な財政運営

【 実施事業 】



市税徴収事業

＜事業内容＞

口座振替推奨等により納期内納付を呼び掛け収入未済額の縮減に努め、また、課税部署等との協力体制強化のもと市税の徴収を確保する。
滞納処分として、差押えを行った不動産（土地家屋）について公売を行う。

【収納課】

活動指標	市税の現年課税分の収納率			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	98.60%	98.70%	98.80%	98.90%
実績値				

債権回収対策事業

＜事業内容＞

市の未収債権の回収強化と適正管理を行う。

【債権回収対策課】

活動指標	㊤移管債権の徴収強化(徴収率) ㊦職員向け研修、法的支援・相談に関する債権所管課の満足度			
年度	R 6	R 7	R 8	R 9
目標値	㊤30.0% ㊦85.0%	㊤30.0% ㊦85.0%	㊤30.0% ㊦85.0%	㊤30.0% ㊦85.0%
実績値				

松阪市実施計画
(令和7年度～令和9年度)

発行日／令和7年2月
発行／松阪市

※本計画はUDフォントを使用しています。