

令和 7 年 度

事業報告及び決算報告書

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

松 阪 市 土 地 開 発 公 社

目次

事業報告	．．．．	3頁
会議記録	．．．．	3頁
処理事項	．．．．	3頁
決算報告書	．．．．	4頁
損益計算書	．．．．	8頁
貸借対照表	．．．．	9頁
財産目録	．．．．	10頁
キャッシュ・フロー計算書	．．．．	11頁
注記事項	．．．．	12頁
付属明細表		
(1) 公有用地明細表	．．．．	13頁
(2) 市街地開発用地明細表	．．．．	15頁
(3) 開発中土地明細表	．．．．	16頁
(3-1) 完成土地等明細表	．．．．	16頁
(4) 代替地明細表	．．．．	17頁
(5) 長期借入金明細表	．．．．	21頁
(6) 資本金明細表	．．．．	21頁
(7) 事業収益明細表	．．．．	21頁
(8) 事業原価明細表	．．．．	21頁
販売費及び一般管理費明細表	．．．．	22頁
資本的支出明細表	．．．．	22頁
役員名簿	．．．．	23頁
監査報告書	．．．．	24頁

令和7年度 事業報告

◇ 事業の報告

令和7年度の公社事業につきましては、ウッドピア松阪北地区産業用地土地造成事業費後払い金として285,595,000円を支払いました。

公有地の処分については、今年度はありませんでした。

令和7年度末の保有地の面積は55,764.73㎡、保有高は1,391,656,938円となり、前年比は面積が増減なし、保有高が285,595,000円の増となりました。

◇ 事業の執行状況

1. 公有地取得事業費	0 円
2. 土地造成事業費	285,595,000 円
3. 公有地取得事業収益（売却収益）	0 円
4. 附帯等事業収益（附帯事業収益）	0 円

令和7年度 会議記録

◇ 第1回理事会

開催日：令和7年5月12日（月） 開催場所 5階特別会議室

議 事

- (1) 令和6年度 松阪市土地開発公社事業報告及び決算の認定について 認 定
(2) その他

◇ 第2回理事会

開催日：令和8年2月16日（月） 開催場所 地下会議室

議 事

- (1) ウッドピア松阪北地区産業用地分譲案内について
(2) 令和8年度 松阪市土地開発公社収支予算について 原案可決
(3) その他

令和7年度 役員登記処理事項

◇ 役員重任登記申請（令和7年4月1日） 理事7名重任

近田雄一理事・岡田久理事・松本尚久理事・駒田浩久理事
塩野直弘理事・藤木洋司理事・池田肇理事

令和7年度

1. 収益の収入及び支出

収入

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 事業収益	0	0	0
第1項 公有地取得事業収益	0	0	0
第2項 附带等事業収益	0	0	0
第2款 事業外収益	1,741,000	0	1,741,000
第1項 受取利息	1,000	0	1,000
第2項 雑収益	1,740,000	0	1,740,000
合 計	1,741,000	0	1,741,000

支出

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 事業原価	0	0	0
第1項 公有地取得事業原価	0	0	0
第2項 附带等事業原価	0	0	0
第2款 販売費及び一般管理費	4,058,000	0	4,058,000
第1項 販売費及び一般管理費	4,058,000	0	4,058,000
第3款 予備費	500,000	0	500,000
第1項 予備費	500,000	0	500,000
合 計	4,558,000	0	4,558,000

決 算 報 告 書

(単位：円)

決算額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
0	0	
0	0	
0	0	
1,800,944	59,944	
46,644	45,644	預金利子
1,754,300	14,300	土地使用料
1,800,944	59,944	

決算額	不用額	備 考
0	0	
0	0	
0	0	
3,604,545	453,455	
3,604,545	453,455	
0	500,000	
0	500,000	
3,604,545	953,455	

令和7年度

2. 資本的收入及び支出

収入

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 資本的收入	293,000,000	0	293,000,000
第1項 長期借入金	293,000,000	0	293,000,000
合 計	293,000,000	0	293,000,000

支出

区分	予 算 額		
	当初予算額	補正予算額	合計
第1款 資本の支出	293,000,000	0	293,000,000
第1項 公有地取得事業費	0	0	0
第2項 土地造成事業費	293,000,000	0	293,000,000
第3項 借入金償還金	0	0	0
合 計	293,000,000	0	293,000,000

決 算 報 告 書

(単位：円)

決算額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
285,595,000	△ 7,405,000	
285,595,000	△ 7,405,000	産業用地整備事業貸付金
285,595,000	△ 7,405,000	

決算額	不用額	備 考
285,595,000	7,405,000	
0	0	
285,595,000	7,405,000	ウッドピア松阪北地区産業用地土地造成事業費
0	0	
285,595,000	7,405,000	

3. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 損 益 計 算 書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：円)

1. 事業収益

(1) 公有地取得事業収益	<u>0</u>	<u>0</u>
(2) 附帯等事業収益	<u>0</u>	<u>0</u>

2. 事業原価

(1) 公有地取得事業原価	<u>0</u>	<u>0</u>
(2) 附帯等事業原価	<u>0</u>	<u>0</u>

事業総利益 0

3. 販売費及び一般管理費

(1) 販売費及び一般管理費	<u>3,604,545</u>	<u>3,604,545</u>
----------------	------------------	------------------

事業利益 △ 3,604,545

4. 事業外収益

(1) 受取利息	<u>46,644</u>	
(2) 雑収益	<u>1,754,300</u>	<u>1,800,944</u>

経常利益 △ 1,803,601

当期純損失 1,803,601

前年度繰越準備金 141,562,085

当年度繰越準備金 139,758,484

4. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 貸 借 対 照 表

(令和8年3月31日)

(単位：円)

		資 産 の 部	
1. 流 動 資 産			
(1) 預 金		<u>14,638,556</u>	
(2) 公 有 用 地		<u>109,084,501</u>	
(3) 市 街 地 開 発 用 地		<u>325,729,729</u>	
(4) 完 成 土 地 等		<u>600,609,784</u>	
(5) 代 替 地		<u>356,232,924</u>	
流 動 資 産 合 計			<u>1,406,295,494</u>
2. 固 定 資 産			
(1) 長 期 性 預 金			<u>5,000,000</u>
固 定 資 産 合 計			<u>5,000,000</u>
資 産 合 計			<u>1,411,295,494</u>
		負 債 の 部	
1. 固 定 負 債			
(1) 長 期 借 入 金		<u>1,266,537,010</u>	
固 定 負 債 合 計			<u>1,266,537,010</u>
負 債 合 計			<u>1,266,537,010</u>
		資 本 の 部	
1. 資 本 金			
(1) 基 本 財 産		<u>5,000,000</u>	
資 本 金 合 計			5,000,000
2. 準 備 金			
(1) 前 年 度 繰 越 準 備 金		<u>141,562,085</u>	
(2) 当 期 純 損 失		<u>1,803,601</u>	
準 備 金 合 計			<u>139,758,484</u>
資 本 合 計			<u>144,758,484</u>
負 債 資 本 合 計			<u>1,411,295,494</u>

5. 松 阪 市 土 地 開 発 公 社 財 産 目 録

(令和8年3月31日)

(単位：円)

	資	産	
1. 流動資産			1,406,295,494
(1) 預金			14,638,556
イ、普通預金		14,638,556	
三十三銀行	14,638,556		
(2) 公有用地			109,084,501
(3) 市街地開発用地			325,729,729
(4) 完成土地等			600,609,784
(5) 代替地			356,232,924
2. 固定資産			
(1) 長期性預金			5,000,000
イ、定期預金		5,000,000	
三十三銀行	5,000,000		
資 産 合 計			1,411,295,494
	負	債	
1. 固定負債			1,266,537,010
(1) 長期借入金			1,266,537,010
土地開発基金	793,887,910		
松阪市土地開発公社 事業資金貸付	472,649,100		
負 債 合 計			1,266,537,010

6. キャッシュ・フロー計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：円)

1.	事業活動によるキャッシュ・フロー	
	公有地取得事業収入	0
	附帯等事業収入	0
	その他の事業収入	1,754,300
	公有地取得事業支出	0
	土地造成事業支出	△ 285,595,000
	その他の業務支出	△ 3,604,545
	未払金	0
	小計	△ 287,445,245
	利息の受取額	46,644
	利息の支払額	0
	事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 287,398,601
2.	投資活動によるキャッシュ・フロー	
	定期預金の預入による支出	0
	定期預金の払戻による収入	0
	投資有価証券の取得による支出	0
	投資有価証券の売却による収入	0
	有形固定資産の取得による支出	0
	有形固定資産の売却による収入	0
	投資活動によるキャッシュ・フロー	0
3.	財務活動によるキャッシュ・フロー	
	短期借入による収入	0
	短期借入金の返済による支出	0
	長期借入による収入	285,595,000
	長期借入金の返済による支出	0
	公社債の発行による収入	0
	公社債の償還による支出	0
	金銭出資の受入による収入	0
	財務活動によるキャッシュ・フロー	285,595,000
4.	現金及び現金同等物増加額	△ 1,803,601
5.	現金及び現金同等物期首残高	16,442,157
6.	現金及び現金同等物期末残高	14,638,556

注記事項

(重要な会計方針)

- 1、公有用地、市街地開発用地、開発中土地、完成土地等、代替地
.....原則として個別法による原価法によっています。

- 2、消費税等の会計処理
.....税込方式によっています。

(貸借対照表の注記)

1、松阪市に対する負債	
土地開発基金より借入	793,887,910円
松阪市土地開発公社事業資金貸付	472,649,100円

付 属 明 細 表

(1) 公 有 用 地 明 細 表

(単位：円)

資 産 区 分		地区改良事業				期 末 残 高	摘 要
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高					
		増 加	調 整	減 少			
面積 m ²	2,238.00	0.00		0.00	2,238.00		
用地費	21,138,148	0		0	21,138,148		
補償費	0	0		0	0		
造成費	0	0		0	0		
委託料	5,449,648	0		0	5,449,648		
諸経費	0	0		0	0		
支払利息	26,051	0		0	26,051		
計	26,613,847	0		0	26,613,847		

資 産 区 分		中央病院跡地				期 末 残 高	摘 要
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高					
		増 加	調 整	減 少			
面積 m ²	1,161.99	0.00		0.00	1,161.99		
用地費	48,207,952	0		0	48,207,952		
補償費	0	0		0	0		
造成費	0	0		0	0		
委託料	412,308	0		0	412,308		
諸経費	606,000	0		0	606,000		
支払利息	0	0		0	0		
計	49,226,260	0		0	49,226,260		

資 産 区 分		嬉野振興局管内インターチェンジモニュメント用地				期 末 残 高	摘 要
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高					
		増 加	調 整	減 少			
面積 m ²	154.00	0.00		0.00	154.00		
用地費	4,730,827	0		0	4,730,827		
補償費	0	0		0	0		
造成費	0	0		0	0		
委託料	38,811	0		0	38,811		
諸経費	0	0		0	0		
支払利息	297,309	0		0	297,309		
計	5,066,947	0		0	5,066,947		

資 産 区 分		中川天花寺線道路改良工事用地				期 末 残 高	摘 要
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高					
		増 加	調 整	減 少			
面積 m ²	238.87	0.00		0.00	238.87		
用地費	10,910,836	0		0	10,910,836		
補償費	0	0		0	0		
造成費	0	0		0	0		
委託料	208,427	0		0	208,427		
諸経費	124,584	0		0	124,584		
支払利息	685,706	0		0	685,706		
計	11,929,553	0		0	11,929,553		

(1) 公有用地明細表

(単位：円)

資産区分		東町松江岩内線用地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	330.74	0.00		0.00	330.74	
用地費	16,247,894	0		0	16,247,894	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	0	0		0	0	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	16,247,894	0		0	16,247,894	

合計						
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	4,123.60	0.00		0.00	4,123.60	
用地費	101,235,657	0		0	101,235,657	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	6,109,194	0		0	6,109,194	
諸経費	730,584	0		0	730,584	
支払利息	1,009,066	0		0	1,009,066	
計	109,084,501	0		0	109,084,501	

(2) 市街地開発用地明細表

(単位：円)

資産区分		松阪駅前地区市街地再開発事業用地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	1,662.76	0.00		0.00	1,662.76	
用地費	324,238,200	0		0	324,238,200	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	833,680	0		0	833,680	
諸経費	443,309	0		0	443,309	
支払利息	214,540	0		0	214,540	
計	325,729,729	0		0	325,729,729	

合計						
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	1,662.76	0.00		0.00	1,662.76	
用地費	324,238,200	0		0	324,238,200	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	833,680	0		0	833,680	
諸経費	443,309	0		0	443,309	
支払利息	214,540	0		0	214,540	
計	325,729,729	0		0	325,729,729	

(3) 開 発 中 土 地 明 細 表

(単位：円)

資 産 区 分		ウッドピア松阪北地区産業用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	30,502.44	0.00		30,502.44	0.00	令和8年3月31日時点で完成土地等へ振替
用地費	115,910,184	0		115,910,184	0	
補償費	0	0		0	0	
造成費	178,000,000	285,595,000		463,595,000	0	
委託料	21,104,600	0		21,104,600	0	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	315,014,784	285,595,000		600,609,784	0	

開 発 中 土 地 合 計						
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	30,502.44	0.00		30,502.44	0.00	令和8年3月31日時点で完成土地等へ振替
用地費	115,910,184	0		115,910,184	0	
補償費	0	0		0	0	
造成費	178,000,000	285,595,000		463,595,000	0	
委託料	21,104,600	0		21,104,600	0	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	315,014,784	285,595,000		600,609,784	0	

(3-1) 完 成 土 地 等 明 細 表

(単位：円)

資 産 区 分		ウッドピア松阪北地区産業用地				
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	0.00	30,502.44		0.00	30,502.44	令和8年3月31日時点で開発中土地より振替
用地費	0	115,910,184		0	115,910,184	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	463,595,000		0	463,595,000	
委託料	0	21,104,600		0	21,104,600	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	0	600,609,784		0	600,609,784	

完 成 土 地 等 合 計						
内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	0.00	30,502.44		0.00	30,502.44	令和8年3月31日時点で開発中土地より振替
用地費	0	115,910,184		0	115,910,184	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	463,595,000		0	463,595,000	
委託料	0	21,104,600		0	21,104,600	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	0	600,609,784		0	600,609,784	

(4) 代替地明細表

(単位：円)

資産区分		代替地-イ 須賀中川線道路改良工事代替地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積㎡	169.62	0.00		0.00	169.62	
用地費	13,206,327	0		0	13,206,327	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	200,795	0		0	200,795	
諸経費	88,466	0		0	88,466	
支払利息	440,208	0		0	440,208	
計	13,935,796	0		0	13,935,796	

資産区分		代替地-イ 中核工業団地代替地（山室町地内）				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積㎡	842.75	0.00		0.00	842.75	
用地費	3,803,428	0		0	3,803,428	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	0	0		0	0	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	3,803,428	0		0	3,803,428	

資産区分		代替地-イ 松阪公園大口線代替地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積㎡	521.92	0.00		0.00	521.92	
用地費	72,024,960	0		0	72,024,960	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	299,880	0		0	299,880	
諸経費	294,420	0		0	294,420	
支払利息	5,043,924	0		0	5,043,924	
計	77,663,184	0		0	77,663,184	

資産区分		代替地-イ 三渡櫛田橋線沿道緑化事業及び道路改良代替地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積㎡	495.02	0.00		0.00	495.02	
用地費	11,274,080	0		0	11,274,080	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	402,391	0		0	402,391	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	345,528	0		0	345,528	
計	12,021,999	0		0	12,021,999	

(4) 代替地明細表

(単位：円)

資産区分		代替地-イ 山室山小学校代替地周辺用地				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	4,127.60	0.00		0.00	4,127.60	
用地費	36,595,526	0		0	36,595,526	
補償費	0	0		0	0	
造成費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委託料	7,418,563	0		0	7,418,563	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	70,564,676	0		0	70,564,676	
計	117,985,955	0		0	117,985,955	

代替地-イ 計		当期増減高			期末残高	摘要
内訳	期首残高	増加	調整	減少		
面積 m ²	6,156.91	0.00		0.00	6,156.91	
用地費	136,904,321	0		0	136,904,321	
補償費	0	0		0	0	
造成費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委託料	8,321,629	0		0	8,321,629	
諸経費	382,886	0		0	382,886	
支払利息	76,394,336	0		0	76,394,336	
計	225,410,362	0		0	225,410,362	

資産区分		代替地-ロ 中核工業団地代替地(稲木町地内)				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	3,307.00	0.00		0.00	3,307.00	
用地費	37,139,000	0		0	37,139,000	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	5,815,936	0		0	5,815,936	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	42,954,936	0		0	42,954,936	

資産区分		代替地-ロ 公共事業用地代替地(大口町地内)				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	2,129.02	0.00		0.00	2,129.02	
用地費	27,626,493	0		0	27,626,493	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	4,871,635	0		0	4,871,635	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	32,498,128	0		0	32,498,128	

(4) 代替地明細表

(単位：円)

資産区分		代替地-口 下村工業団地代替地（幸生町地内）				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	5,517.00	0.00		0.00	5,517.00	
用地費	31,449,009	0		0	31,449,009	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	9,079,805	0		0	9,079,805	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	40,528,814	0		0	40,528,814	

資産区分		代替地-口 企業誘致に関する先行取得の代替地（上川町地内）				
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	2,366.00	0.00		0.00	2,366.00	
用地費	11,015,504	0		0	11,015,504	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	3,825,180	0		0	3,825,180	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	14,840,684	0		0	14,840,684	

代替地-口 計						
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	13,319.02	0.00		0.00	13,319.02	
用地費	107,230,006	0		0	107,230,006	
補償費	0	0		0	0	
造成費	0	0		0	0	
委託料	23,592,556	0		0	23,592,556	
諸経費	0	0		0	0	
支払利息	0	0		0	0	
計	130,822,562	0		0	130,822,562	

代替地合計						
内訳	期首残高	当期増減高			期末残高	摘要
		増加	調整	減少		
面積 m ²	19,475.93	0.00		0.00	19,475.93	
用地費	244,134,327	0		0	244,134,327	
補償費	0	0		0	0	
造成費	3,407,190	0		0	3,407,190	
委託料	31,914,185	0		0	31,914,185	
諸経費	382,886	0		0	382,886	
支払利息	76,394,336	0		0	76,394,336	
計	356,232,924	0		0	356,232,924	

公有用地・市街地開発用地・開発中土地・完成土地等・代替地明細表 合計 (単位：円)

内 訳	期 首 残 高	当 期 増 減 高			期 末 残 高	摘 要
		増 加	調 整	減 少		
面積 m ²	55,764.73	0.00		0.00	55,764.73	
用地費	785,518,368	0		0	785,518,368	
補償費	0	0		0	0	
造成費	181,407,190	285,595,000		0	467,002,190	
委託料	59,961,659	0		0	59,961,659	
諸経費	1,556,779	0		0	1,556,779	
支払利息	77,617,942	0		0	77,617,942	
計	1,106,061,938	285,595,000		0	1,391,656,938	

(5) 長期借入金明細表

(単位：円)

借入先	利率%	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	備考
松阪市	—	793,887,910	0	0	793,887,910	土地開発基金
松阪市	0.001	4,323,000	0	0	4,323,000	土地開発公社事業資金貸付
松阪市	0.100	182,731,100	0	0	182,731,100	土地開発公社事業資金貸付
松阪市	0.300	0	285,595,000	0	285,595,000	土地開発公社事業資金貸付
計		980,942,010	285,595,000	0	1,266,537,010	

(6) 資本金明細表

(単位：円)

区 分	出 資 団 体	出 資 額
基本財産	松阪市	5,000,000
計		5,000,000

(7) 事業収益明細表

(単位：円)

科 目		金 額	摘 要
公有地取得 事業収益	公有用地売却収益	0	
附帯等 事業収益	附帯事業収益	0	
計		0	

(8) 事業原価明細表

(単位：円)

科 目		金 額	摘 要
公有地取得 事業原価	公有用地売却原価	0	
附帯等 事業原価	附帯事業原価	0	
計		0	

令和7年度販売費及び一般管理費明細表

(単位：円)

款	項	目	節	金額	備考
販売費及び一般管理費	販売費及び一般管理費	販売費及び一般管理費		3,604,545	
				3,604,545	
			報酬	14,000	役員報酬 14,000
			需用費	0	印刷製本費 0
			役務費	17	通信費 17
			委託料	2,445,128	
			負担金補助及び交付金	0	受益者負担金 0
			公租公課	1,145,400	法人市民税 50,000 法人県民税 22,000 固定資産税 1,013,400 収入印紙 60,000
			計	3,604,545	

令和7年度資本の支出明細表

(単位：円)

款	項	目	節	金額	備考
資本的支出	公有地取得費 土地造成事業費	産業用地取得費		285,595,000	
				0	
				0	
			ウッドピア松 阪北地区産業 用地取得費	0	
			委託料	0	
			委託料	0	設計業務委託 0
			産業用地調査費	0	
			ウッドピア松 阪北地区産業 用地調査費	0	地質調査 0
産業用地工事費	285,595,000				
	285,595,000	工事費 285,595,000			
計	285,595,000				

松阪市土地開発公社役員名簿

令和8年3月31日現在

1. 理事 7名

役職名	氏名	摘要
理事長	近田 雄一	副市長
常務理事	池田 肇	総務部長
理事	藤木 洋司	企画振興部長
理事	岡田 久	産業文化部長
理事	松本 尚久	建設部長
理事	駒田 浩久	嬉野地域振興局長
理事	塩野 直弘	上下水道事業管理者

2. 監事 2名

役職名	氏名	摘要
監事	竹内 一馬	税理士
監事	前崎 高志	会計管理者

監査報告書

松阪市土地開発公社の令和7年度事業報告及び決算報告書について監査を実施したところ会計諸帳簿ならびに証拠書類等いずれも適正に処理されていたことを認めます。

令和8年4月30日

監事 武田 誉利子

監事 竹内 一馬

松阪市土地開発公社
理事長 近田 雄一様